

2023년도 주요업무 추진상황



목 차

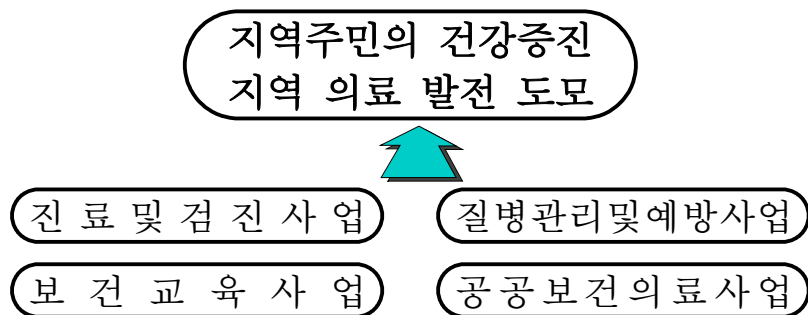
I. 일반현황	1
II. 2023년도 비전과 추진전략	6
III. 전략목표별 추진계획	7
1. 공공성 강화로 사회적 가치 실현	7
2. 비상경영으로 경영정상화	12
3. 새로운 도약을 위한 비전 준비	17
4. 의료 질 향상으로 도민의 신뢰 제고	21
IV. 주요현안사업	24
※ 붙임 : 2023년도 예산집행 현황	29

I. 일반현황

1 연 혁

- 1909 관립자혜의원(병원) 개설
- 1925 충청북도도립청주병원으로 개칭
- 1973 충청북도도립의료원으로 개칭
- 1983 지방공사충청북도청주의료원으로 전환
- 1999 청주의료원 부설한의원 개원(양·한방협진체계 구축)
- 2001 충청북도정신요양병원을 정신과병동으로 흡수운영
- 2005 충청북도청주의료원(지방공사→특수법인)으로 전환
- 2014 정신병동, 재활병동 및 물리치료실 신축확장
- 2017 심혈관센터 및 인공신장실 개소
- 2020 응급실 및 중환자실 확충
- 2022 건강검진센터 확장 및 숙소 증축

2 설립목적



3 부지 및 시설

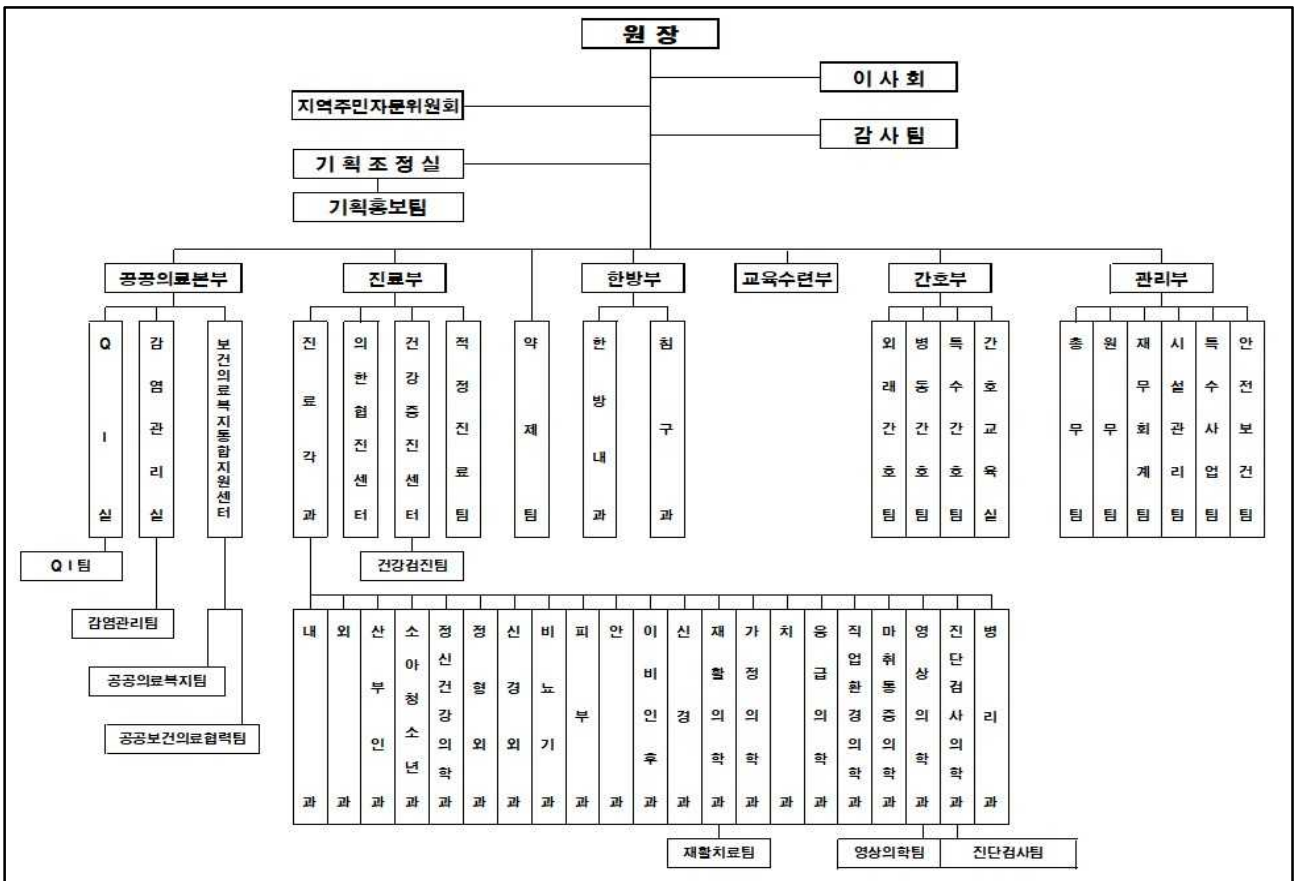
- 부 지 : 38,832m² (청주시 서원구 흥덕로 48)
- 건 물 : 8동 50,469m²
 - 본관(일반병동) : 20,689m² ('93.준공, 지하1층, 지상7층)
 - 장례식장 : 3,730m² ('05.준공, 지하2층, 지상2층)
 - 별관동 : 4,929m² ('73.준공, 지하1층, 지상4층)
 - 폐기물창고 : 72m² ('05.준공, 지상1층)
 - 동관(정신/재활병동) : 10,660m² ('14.준공, 지하1층, 지상4층)
 - 신관(주차장,검진,숙소) : 10,302m² ('14.준공)
 - 동관 연결통로 : 50m² ('15.준공)
 - 별관 연결통로 : 37m² ('18.준공)

4 병원규모

- 병상수 : 583병상(본원 403, 정신병동 180)
- 진료과 : 양방 21개과, 한방 2개과(한방내과, 침구과)

5 기구 및 인원

- 기구현황



- 인원현황

(2023. 09. 30., 단위: 명)

구분	계	임원	의무	약무	간호	의료기술	간호조무	일반	기능	운영지원
정원	656	1	57	14	272	106	94	51	28	33
현원	579	1	46	12	247	89	89	49	28	18
결원	△77	-	△11	△2	△25	△17	△5	△2	-	△15

※ 의무 3명 제외 (공중보건 의사 및 공공임상교수)

※ 2024년 공공간호장학생 11명 확보 (2차 추가 모집 예정)

6 재정규모

○ 수입

(단위 : 백만원)

계 정 과 목	예산	실적	비율
수입총계	114,496	85,483	75%
○ 의료수익	60,273	31,540	52%
- 입원수익	36,623	16,944	46%
- 외래수익	11,712	8,159	70%
- 환자급식수익	2,179	1,059	49%
- 제증명, 검진수익 등	9,759	5,378	55%
○ 의료외수익	8,799	12,354	140%
- 장례식장수익	7,126	5,546	78%
- 이자수익	84	214	255%
- 보조금수익	1,224	6,190	506%
- 잡이익, 임대료수익등	365	404	111%
○ 자본적수입	20,088	16,253	81%
- 투자자산	0	0	0%
- 국고보조금(국·도비)	20,088	16,253	81%
○ 이월금수입	25,336	25,336	100%
- 현금이월금	20,937	20,937	100%
- 과년도미수금	4,399	4,399	100%

○ 지 출

(단위 : 백만원)

계 정 과 목	예산	지출	비율(%)
세 출 총 계	114,496	66,210	58%
○ 의료비용	72,027	48,266	67%
- 인건비	45,140	31,307	69%
- 재료비	12,191	8,034	66%
- 관리운영비	14,696	8,925	61%
○ 의료외비용	4,569	3,722	81%
- 장례식장비용	4,389	3,586	82%
- 잡손실 등	180	136	76%
○ 예비비	4,498	0	0%
○ 자본적지출	26,566	9,958	37%
- 투자자산	4,709	1,600	34%
- 시설비	17,284	7,027	41%
- 자산취득비	3,562	1,329	37%
- 반환금	1,011	2	0%
○ 과년도미지급금	6,836	4,264	62%
- 외상매입금	3,257	3,257	100%
- 미지급금	3,579	1,007	28%

7 주요예산사업

(단위 : 백만원)

사업명	사업량	예산	집행
시설·장비확충		23,405	8,988
【건 물】		19,572	7,492
시설구축	충북권 공공어린이 재활의료센터 건립공사	9,524	5,366
	공공건축물 그린리모델링 사업	8,408	524
	음압병동 및 기관지내시경실 설치공사	1,640	1,602
【자산취득비】		3,833	1,496
의료장비	골밀도검사기 등 158종	3,245	1,286
일반장비	식기세척기 등 149종	310	113
전산장비	이동용단말기 등 9종	278	97

II. 2023년도 비전과 추진전략

비전

양질의 의료와 포괄적 공공보건복지서비스 제공

전략

공공성 강화로 사회적 가치 실현	비상경영으로 경영정상화	새로운 도약을 위한 비전 준비	의료 질 향상으로 도민의 신뢰 제고
----------------------	-----------------	---------------------	------------------------

이행
과제

1. 지역책임의료기관 역할 정립	1. 비상경영체제 운영	1. 새로운 비전 및 중장기 전략 수립	1. 의료기관 외부 평가
2. 공공의료본부 기능 강화	2. 전직원 경영참여 강화	2. 진료 공간 효율화	2. 의료 질 관리체계 고도화
3. 지역기반의 공공의료서비스 강화	3. 주요 추진과제 실천	3. 진료 수준 향상	3. 의료 인프라 개선
4. 감염·재난 위기관리체계 강화	4. 병원 이미지 및 인지도 향상	4. 직원만족도 향상	4. 진료 업무 효율화

Ⅲ. 전략목표별 추진계획

1. 공공성 강화로 사회적 가치 실현

추진여건

- 공공보건의료발전 종합대책 발표(복지부)에 따른 지역별 책임의료기관 육성 및 공공보건의료 협력체계 구축
 - 경제적 어려움 등으로 의료혜택 받지 못하는 취약계층 대상에 대한 건강안전망 필요
 - 인구 고령화와 만성질환 증가, 의료서비스에 대한 국민의 기대 수준 상승 등으로 충족되지 못한 보건의료 수요 증가
 - 감염·재난으로부터 안전한 병원 환경 조성
- **공공보건의료 협력체계 구축 및 건강안전망 · 미충족보건의료 서비스 · 감염 재난 대비 등 공공의료 기능 수행**



이행과제

- ① 지역책임의료기관 역할 정립
- ② 공공의료본부 기능 강화
- ③ 지역기반의 공공의료서비스 강화
- ④ 감염 · 재난 위기관리체계 강화

① 지역책임의료기관 역할 정립

1-1. 공공보건의료 네트워크 구축

□ 필수보건의료 협의체

- (원외협의체 구성 및 운영) 목표 : 6회/년 ▶ 실적 : 6회
 - 지역내 보건소·소방서·응급의료센터 등 보건의료기관간 대표·실무 협의체 구성 및 운영
- (중증응급환자 이송·전원협력사업 참여) 목표 : 90건/월 ▶ 실적 : 80건/월
 - 중증응급환자와 감염병 의심환자 수용을 위한 격리실, 응급실 및 병원 상황에 대한 정보 제공

② 공공의료본부 기능 강화

2-1. 필수보건의료 분야 협력사업 수행

□ 퇴원환자 지역사회 연계

- (퇴원계획수립) 목표 : 120건/년 ▶ 실적 : 119건
 - 노인골절(대퇴골절, 무릎수술환자 등), 재활의학과 입원한 환자 대상으로 퇴원 전 의료진 등이 의료·보건·복지에 대한 퇴원 계획 작성
- (모니터링) 목표 : 250건/년 ▶ 실적 : 167건
 - 퇴원 계획이 수립된 환자 대상 모니터링 진행

□ 지역사회 감염관리 역량강화

- (감염 취약시설 교육 및 자문) 목표 : 20회/년 ▶ 실적 : 76회
 - 도내 요양·재활병원, 요양시설, 복지관, 학교 등 감염 취약 시설에 대한 교육(60회) 및 자문·컨설팅(16회)
- (감염 예방 정보 공유) 상시
 - 도내 유관기관에 손 위생, 계절성 감염병 안내 등 감염병 예방을 위한 정보 공유

3 지역기반의 공공의료서비스 강화

3-1. 건강안전망 구축

□ 의료취약계층 지원

- (저소득층 간병서비스) 목표 : 2,000명/년 ▶ 실적 : 2,040명
 - 충청북도와 연계·시행하며 저소득층에게 간병서비스 지원으로 건강상태 유지 및 경제적 부담 경감
- (저소득층 수술비 지원) 목표 : 200건/년 ▶ 실적 : 80건(50명)
 - 저소득층에게 실질적인 의료혜택 지원으로 경제적 부담 경감 및 의료 접근성 향상
- (사회복지시설 기초건강검진사업) 목표 : 800명/년 ▶ 실적 : 540명
 - 사회복지시설 입소자 대상으로 건강검진을 실시하여 건강증진과 질병예방으로 삶의 질을 향상

□ 사회적 약자 지원

- (지역아동센터 건강검진) 목표 : 250명/년 ▶ 실적 : 158명
 - 문화 및 경제적 요인으로 야기되는 건강문제에 대하여 예방적 건강검진 제공하여 건강한 사회 구성원으로 정착 유도
- (성·가정폭력 피해자 지원) 목표 : 650명/년 ▶ 실적 : 339명
 - 성·가정폭력으로 고통 받는 환자에게 진료, 상담 프로그램을 운영하여 조속한 회복 지원 및 사회적 기능 회복력 향상

3-2. 미충족 보건의료서비스

□ 미충족 보건의료서비스 제공

- (호스피스 완화의료) 목표 : 1,500명/년 ▶ 실적 : 1,241명
 - 말기 암환자의 삶의 질 향상과 사별가족에 대한 지속 관리 제공 및 완화의료 서비스 활성화를 위한 홍보활동 시행

- (가정간호서비스) 목표 : 2,500명/년 ▶ 실적 : 2,035명
 - 지속적 치료와 관리가 필요한 환자에게 의사 및 간호사가 치료 계획에 따라 거주지 방문하여 의료서비스 제공
- (만성질환관리) 목표 : 300명/년 ▶ 실적 : 245명
 - 체계적인 관리 사업으로 고혈압, 당뇨에 대한 예방 및 관리 강화
- (치매조기검진) 목표 : 150명/년 ▶ 실적 : 381명
 - 보건소와 연계·수행하여 치매 조기 검사로 치매 예방 강화
- (지역 의료봉사) 실적 : 192명
 - 청주시와 업무협약으로 중앙공원에 의료부스를 설치, 지역주민 대상 기초검진 및 건강 상담 등 실시

4] 감염·재난 위기관리체계 강화

4-1. 신종 감염병 발생 대비

□ 전담 부서 및 조직 운영

- (전담부서)
 - 감염병 관리 전담 부서 운영 (총 5명 : 의사 1명, 간호사 4명)
 - 감염병 정보 수시 모니터링 및 정보 원내 공유
- (감염병 대책본부)
 - 병원장, 진료·관리·간호부장, 감염관리실장 등 구성
 - 격리 및 폐쇄 구역 설정, 인력 및 자원 동원 수준, 감염관리 및 격리 수준 등 원내 감염병 대응정책 결정
- (신속대응팀)
 - 감염병 신속대응팀(진료팀, 간호팀, 행정지원팀 등) 구성
 - 모의훈련 및 교육 실시 (목표 : 1회/년 ▶ 실적 : 1회)

‘23년 엠폭스 국가위기경보수준 ‘주의’ 단계 격상에 따라 모의훈련 시행 : 감염병 사항 공유, 원내 훈련 및 교육 진행

4-2. 감염병 예방관리 강화

□ 감염 사전 감시 및 교육

- (전국의료관련감염감시체계 참여) 목표 : 각 12회/년 ▶ 실적 : 각 9회
 - 중환자실 감염감시
 - 중심정맥관 관련 혈류감염 감시(중환자실)
 - 수술부위 감염감시
 - 손위생 수행도 증진활동
- (의료관련감염병 표본감시 사업 참여) 목표 : 5회/년 ▶ 실적 : 4회
 - 권역 중심 및 참여병원 네트워크 구축, 교육 및 워크숍 강화
 - 의료관련감염병 예방관리교육 및 자문회의 진행(4차)
- (감염 교육 및 안내 강화)
 - 부서별 감염관리 교육 및 평가 (목표 : 12회/년 ▶ 실적 : 32회)
 - 신규 직원 : 9회, 재직 임직원 : 23회
 - 감염관리 소식지 게재 (목표 : 12회/년 ▶ 실적 : 9회)
 - 감염관리 주간행사 개최 (목표 : 1회/년 ▶ 실적 : 1회)
 - 환자/내원객 : 올바른 손위생 방법 및 오염도 테스트
 - 직원대상 : 감염관리 초성퀴즈, 개인보호구 착/탈의 교육
 - 내원객 대상 원내 영상 및 방송 송출로 감염 교육(상시)
 - 주간 감염병 발생동향 원내 공유(상시)

2. 비상경영으로 경영정상화

추진여건

- 코로나19 감염병전담병원 해지 후 외래 및 입원 환자 수, 병상가동률 대폭 감소
- '22년 9월 국립중앙의료원 발표 자료에 따르면 코로나19 전담병원 해지 후 '19년 경영 상태로 회복 기간을 평균 3.5년으로 예상

→ **신속한 경영정상화를 위해, 현 상황을 전직원과 공유하고 돌파할 수 있는 새로운 도약의 계기 마련**



이행과제

- ① 비상경영체제 운영
- ② 전직원 경영참여 강화
- ③ 주요 추진과제 실천
- ④ 병원 이미지 및 인지도 향상

① 비상경영체제 운영

1-1. 경영정상화를 위한 TF 가동

□ 비상경영 TF

- (총괄 및 부단위 TF 운영) 실적 : 7회(대면 및 서면)
 - 비상경영 1단계 : '22년12월 ~ '23년4월 총괄 및 부단위TF 운영
 - 비상경영 2단계 : '23년5월 이후, 협업형 4개 과제TF 운영
 - 에너지 절약, 칭찬 릴레이, 친절 인사말 등 세부 추진 과제 선정
- (캠페인 및 이미지 개선 활동)
 - 10% 더하기, 10% 빼기 등 전직원 캠페인 활동
 - 지역주민 홍보서포터즈 운영, 병원자랑거리 찾기 공모 등 실시
 - 청주대학교 광고홍보학과 협업으로 영상 제작 및 시내 송출

② 전직원 경영참여 강화

2-1. Bottom-up 소통 체계 확립

□ 소통 창구 운영

- (굿아이디어클럽 운영) 목표 : 12회/년 ▶ 실적 : 6회
 - 직종별 젊은 실무자 20인으로 구성
 - 개선의견(37건) : 고객 응대 인력 요청 ▶ 시니어클럽 협약 후 9명 배치
지역 축구단 의료지원 건의 ▶ 공식지정병원 협약
※ 연말 중 개선의견 재검토 및 시행 계획
- (대나무숲 설치) 상시
 - 직원들간 자유 소통 창구 마련
 - Off-line : 본관 B1층 게시판 설치, On-line : 인트라넷 시범 운영 중
- (실무위원회 개최) 목표 : 각 4회/년
 - 절약위원회(2회) : 음식물 잔반 줄이기, 에너지 절약 등 과제 선정 및 운영
 - 홍보위원회(1회) : 홈페이지 개선, 이미지 쇄신 등 홍보 관련 사항 의견 청취
 - 청결위원회(8회) : 원내 청소상태 점검 및 개선사항 협의
 - 친절위원회(3회) : 고객 친절서비스 개선 위한 협의

3 주요 추진과제 실천

3-1. 생산성 향상

□ 진료 활성화

- (진료과 의사 보강) 상시
 - 안과, 소아청소년과, 정형외과, 이비인후과, 외과 구인 완료
 - 소화기내과, 심장내과, 신경과 등 구인 중
- (응급실 활성화) 상시
 - 원장 주재 응급실TF 회의 2회 진행, 진료과 간 협진 강화
 - 충북소방본부 업무 간담회(1회) 개최, 정기 간담회로 운영 예정
 - 지역내 119안전센터 9개소 방문 홍보
- (재활치료서비스 강화) 목표 : 1식/년 ▶ 실적 : 1식
 - 도수전문치료실 설치 완료
 - 활성화 위한 업무 협약(충청북도체육회·교육청) 완료 및 안내 자료 배포
 - 공식지정병원으로서 충북 청주FC에 전문 치료 제공
- (정신병동 효율 운영) 상시
 - 정신건강복지법 시행규칙 개정으로 적자 심화
 - 정신병상 축소 및 재활(일반)병상 증대(안) 모색
 - 입원 수익 증대 위한 집단재활요법 및 국가암검진 대상자 검진 실시
 - 현재 정신병상 135병상으로 축소 운영 중(허가병상 180병상)

3-2. 물리적 시설 인프라 개선

□ 원내 시설 활용도 향상

- (외래재배치 계획) 상시
 - 수술실 강화 및 본관 리모델링 등 사항 중앙부처 심의 진행 중
 - 종합검진센터 방사선촬영실 이전, 상담/초음파실 증설 심의 통과
- (외래진료부 안내판 개선) 상시
 - 본관·동관 등 원내 안내판 정비로 병원 이미지를 개선

4] 병원 이미지 및 인지도 향상

4-1. 지역 내 이미지 향상

□ 언론사 및 원외 광고 활용

- (언론기관 관계 강화) 상시
 - 원내 활동 및 평가 등 보도자료 상시 작성·배포(31회)
- (의학상식 전파) 목표 : 6회/년 ▶ 실적 : 6회
 - 의학칼럼(6회/년), 피부건조증·녹내장·음양탕·과민성 장증후군 등 유익한 의학상식 기고
 - 건강라디오(2회/일), 조현병·고혈압·기미 등 질환 안내 송출
- (교통수단 광고) 상시
 - 버스 및 택시(42대), 진료 및 검진관련 사항 부착 홍보

□ 지역주민 홍보서포터즈 공개 모집 · 운영

- (지역주민 홍보서포터즈 운영) 상시
 - 공개 모집으로 서포터즈 9명 선발
 - SNS·카드뉴스·블로그 등 온라인 및 오프라인 홍보 활동 진행
 - 연말 중 서포터즈 활동 점검 및 우수자 시상 예정

□ 도내 대학교 산학협력단 협력 홍보

- (청주대학교 광고홍보학과 산학협력 기획) 실적 : 1회
 - 청주의료원 이미지 제고를 주제로 학술제 공동 개최
 - 병원 이미지 개선 주제 기획안 및 홍보 영상 제작 총 23개팀 발표
 - 발표 및 우수 선정 작품 병원 이미지 개선 활동에 적극 반영
 - 우수 홍보 영상 활용한 지역 내 대학교 방문홍보 시행
 - 충북 청주FC 청주 구장 경기 시 우수 홍보 영상 송출

□ **충북 청주프로축구단 공식 지정병원 협력 홍보(신규)**

- (청주FC 협력 홍보^{신규}) 실적 : 1회
 - 공식 지정병원 협약 체결
 - 청주FC 홈페이지 내 의료지원 스태프 등록
 - 청주 구장 경기 시 LED 전광판 및 보드판 영상 홍보

□ **지역 행사 지원**

- (구급차 및 의료진 지원) 실적 : 4회 * 요청 시 지원 예정
 - 응급환자 발생 시 적절한 조치 위한 구급차 및 의료진 지원
 - 충북 장애인의 날, 충북농아인 한마음 체육대회, 청주FC 등 지역내 행사 지원
- (물품 지원) 실적 : 3회
 - 지역 단체 행사 시 필요 물품 등 지원
 - 농아인의 날, 충북농아인 한마음 체육대회, 지역 언론사 행사 등

4-2. 장소 활용 및 대여

□ **병원 장소 활용 및 대여**

- (미술품 전시) 목표 : 2회/년 ▶ 실적 : 1회 * 12월 추가 전시 예정
 - 청주미술협회와 연계·전시로 방문객에게 정서적 치료 제공
- (동관문화센터 대여) 상시
 - 외부기관의 교육 및 행사 개최 시 무료 대여(3회)
 - 치과위생사협회, 임상병리사협회 등 보수교육 실시
 - 원내 환자 대상 정신건강프로그램 등 문화행사 개최(18회)
- (협력 행사) 상시
 - 건강증진을 위한 타 기관 행사 협조(7회)
 - 금연 행사, 비만예방 및 건강생활실천 캠페인, 위크온 건강걷기 행사 등 충북금연지원센터, 서원보건소 등 지역기관과 협력 진행

3. 새로운 도약을 위한 비전 준비

추진여건

- 코로나19 이후 경영정상화 달성이 아닌 병원 발전을 위한 중장기적 마스터플랜 수립
 - 비효율적 시설·동선 점검, 의료진 영입 노력 및 협력 강화로 환자 만족도 제고
 - 임직원 근무만족도 향상을 위해 복지제도 개선 필요
- **지역보건의료 서비스를 선도하는 지역거점 공공의료기관으로의 새로운 도약 준비**



이행과제

- ① 새로운 비전 및 중장기 전략 수립
- ② 진료 공간 효율화
- ③ 진료 수준 향상
- ④ 직원만족도 향상

1 새로운 비전 및 중장기 전략 수립

1-1. 새로운 도약 준비

□ 새로운 비전 2030 구축

- (목표 달성 체계 수립) ※ 지속 추진 중
 - 조직이 지향하는 목표 달성을 위한 미션-비전-인재상-중장기전략의 새로운 비전 2030 체계를 수립

□ 기구 및 조직 개편

- (부원장 제도 추진) ※ 경영정상화 시 추진 예정
 - 병원운영의 효율 및 안정, 견제와 균형을 위한 부원장 제도 추진
- (직급 체계 정립) ※ 경영정상화 시 추진 예정
 - 지방의료원의 직급 운영체계 분석으로 업무 활성화 모색

□ 지역 공공보건의료 선도 기관

- (지역 공공보건의료 역할 강화)
 - 충북 남부권, 괴산군 의료취약지 진료 및 의료진 지원 사업 계획
 - 소아청소년과 과장 1명 연봉 계약 완료
 - 가정간호사업 확대 운영(간호사 2명 → 3명)
 - 혜화학교 의료진 파견(중도중복장애 학생 건강권 보장)

2 진료 공간 효율화

2-1. 시설 재배치

□ 확장 및 이동

- (동관) 목표 : 1식/년 ※ 지속 협력 중
 - 향후 재활 및 정신 진료 분야 중심센터로 구축 예정
- (외래진료과) 목표 : 1식/년 ▶ 실적 : 1식
 - 외래 일부 진료과 재배치를 위한 '24년 국고지원사업 신청 완료 후 심의 중
- (행정센터) 목표 : 1식/년 ▶ 실적 : 1식
 - 조달청 설계심의 완료 후 공사 착공
 - '24년, 산재되어 있는 지원 부서들 별관 행정센터로 이전 예정

3 진료 수준 향상

3-1. 의료인력 확보 노력

□ 의사 인력

○ (인건비 지원사업)

- 충북대학교병원 파견의료인력 고용 : 1명(응급의학과)
- 공공임상교수 채용 : 1명(정신건강의학과)

○ (자체 노력)

- 안과, 소아청소년과, 정형외과, 이비인후과, 외과 의료진 확보 및 보강
- 호흡기내과, 소화기내과, 심장내과 등 지속 구인 노력
- 별도 예산 수립으로 우수의료진 국내외 연수 지원

□ 간호 인력

○ (공공간호장학생 선출) ※ 현재 선발 전형 진행 중

- 간호학과 4학년 학생 대상, 연 800만원 장학금 지원(2년 의무 복무)
- '23년 간호장학생 24명 채용, '24년 예비간호사 11명 확보

○ (간호대학 홍보 강화) 실적 : 5회

- 간호대학 방문 홍보·취업설명회 등 채용계획 안내
- 청주대학교, 충청대학교, 꽃동네대학교 등 5개 대학교
- 연말 중 1곳 추가 홍보 예정(세명대학교)

3-2. 진료과 보강 및 협력 강화

□ 질환별센터화 운영 및 협진체계 구축

○ (뇌질환척추재활센터)

- 신경외과(뇌질환전문의), 재활의학과 등 의료진 보강 예정

○ (정형외과)

- 무릎관절 외 외과적 수술, 수부질환 등 전문의 보강 완료

○ (응급실 기능 강화)

- 응급실 활성화를 위한 충북소방본부와 원외협의체 정기운영 계획

4] 직원만족도 향상

4-1. 즐거운 일터 조성

□ 직원복지제도 향상

- (중장기 직원복지제도 구축)
 - 새로운 비전체계 수립 시 직원복지제도 개편방안 마련
 - 장기 재직자 종합검진 지원 등 혜택 세부 논의
- (복지포인트 지급)
 - 연간 90만원 지급, '23년부터 원외(복지몰) 사용 가능
 - 원내 진료비 사용 및 복지카드 지급
- (직원 교육비 지원)
 - 병원, 직무 운영과 연계된 직원능력 배양 교육비 지원(29,490천원)
 - 임직원 사기진작 및 역량 강화 워크숍 시행(2회, 61명)
- (위탁 보육료 지원)
 - 영유아 대상, 직장어린이집 보육료 지원(56명, 월 9,498천원)
- (경조사 관리)
 - 출산직원 미역 전달(8명)
 - 직원 생일 및 화환 챙기기(502명)

□ 노사 화합 활동

- (임직원 산행^{신규})
 - 건강증진 및 노사화합 위한 산행 실시(상반기 1회, 160명)
 - 2차 산행 계획 및 실시 예정(2023.10.28.)

4. 의료 질 향상으로 도민의 신뢰 제고

추진여건

- 높아진 의료소비자의 기준 만족 위해 필수 의료서비스 질의 상향평준화 관리
 - 매년 국고지원 및 자체 의료 장비 보강, 진료 시설 개선으로 의료 경쟁력 확보
 - 4주기 의료기관인증 준비와 의료질 관리체계 향상으로 병원의 질적 향상을 도모하여 안전한 병원환경 조성
- **의료 질 향상을 위한 진료지침, 외부 기관 인증, 최신 의료장비 및 시설 확충 등으로 도민의 신뢰 제고**



이행과제

- ① 의료기관 외부 평가
- ② 의료 질 관리체계 고도화
- ③ 의료 인프라 개선
- ④ 진료 업무 효율화

① 의료기관 외부 평가

1-1. 4주기 의료기관 인증

□ 인증 개요 및 자체 준비 사항

- (추진목표)
 - 환자안전과 의료의 질 향상 위한 자발적인 노력 유도로 내원 환자에게 양질의 의료서비스를 제공하기 위함
- (평가영역)
 - 4개 영역, 512항목 구성
 - 기본가치체계, 환자진료체계, 조직관리체계, 성과관리체계
- (인증 추진 과정)
 - '23년 2월~3월, 인증 준비 TFT 구성 및 설명회 실시
 - '23년 4월~9월, 인증 규정 제·개정 및 공포, 전직원 교육, 컨설팅, 자체조사 등
 - '23년 9월 19일~22일, 4주기 인증평가 수검

② 의료 질 관리체계 고도화

2-1. 의료 질 상향화

□ 표준진료지침(CP, critical pathway)

- (현재운영) 28개 질환·병 지침 적용 중
 - 내시경적 용종절제술, 슬관절치환술, 정맥류, 치질절제술, 탈장 수술, 편도절제술, 충수절제술, 코로나19, 고관절치환술 등
- (개발 및 갱신) 목표 : 3건/년 ▶ 실적 : 6건
 - 공공의료 CP 개발 사업 참여 : 안면마비 CP 시범적용
 - 자체 개발 및 갱신 : 경추수술, 전립선 생검, 내시경 부비동 수술, 음낭수종절제술, 경요도적 전립선 절제술 등

□ 환자안전 관리 활동

- (환자 안전 개선 활동) 상시
 - 부서 환자안전지킴이(safety keeper)
 - 고장유형영향분석 활동 : 오류 예방 위해 등록 및 투약 바코드 시스템 개선

3 의료 인프라 개선

3-1. 의료장비 현대화

□ 최신 의료 장비 도입

- ('22년 4차 및 '23년 장비보강) 2,442백만원
 - C-arm형 X선 촬영기, 복강경 수술시스템 등 40종 구입 중
- (음압 병실 및 기관지 내시경실 장비) 334백만원
 - 비디오후두경, 호흡보호구밀착도검사기, 내시경시스템 등 12종 구입 중
- (장애친화 검진기관 장비) 114백만원
 - 휠체어 체중계, 점자프린터, 영상확대 비디오 등 10종 구입 완료
- (공공어린이 재활의료센터 장비) 1,364백만원
 - 로봇보행치료기 등 55종 하반기 구입 예정

3-2. 의료 시설 확충

□ 의료 영역 확대

- (충북권공공어린이재활의료센터 건립) 10,824백만원
 - 장애아동에게 집중 치료 및 생애주기별 치료 제공
 - 수치료실, ADL실, 로봇치료실, 언어치료실, 병원학교 등 구비
- (음압격리병동 및 기관지내시경실 설치) 1,640백만원
 - 감염병 격리병상 추가 확보, 공조 및 자동제어설비 설치 등

4 진료 업무 효율화

4-1. 진료과별 특정 분야 활성화

□ 전문 및 확장 업무 시행

- (복강경 수술 전문의 초빙)
 - 외과 3인 체제 구축, 복강경 이용 다양한 전문 진료 가능
- (검진 프로그램 확장)
 - MRI 척추MRA 목경추 디스크 검사 추가, 특수검진 폐활량검사 전면 확대

IV. 주요현안사업

1. 공공건축물 그린리모델링 사업(별관)

□ 개 요

- 사업명 : 청주의료원 공공건축물 그린리모델링 사업
- 위치 : 청주시 서원구 흥덕로48 청주의료원 구병동(별관)
- 공사규모 : 지하1층 ~ 지상4층 연면적 4,929m²
- 사업기간 : '22년 ~ '24년(3개년 사업)
- 사업비용 : 8,408백만원(국비 5,886, 도비2,522)
- 사업내용
 - 건물 외단열 및 창호교체 등 내·외부 전면 개·보수 공사
 - 부서 이동배치의 평면 재구성에 따른 칸막이 철거 및 설치
 - 노후 기계설비 배관(급수, 급탕, 위생, 오배수)교체 등
 - 전기 및 통신 노후설비(분전반, 변압기 등) 교체 등
 - 석면 건축자재 철거(1,998m²) 및 지정폐기물 처리
 - 정밀안전진단 및 내진성능평가에 따른 내진보강공사

□ 추진배경(필요성)

- 포스트 코로나 시대의 신성장 동력인 한국형 뉴딜사업(그린뉴딜 사업)으로 노후 공공건축물의 에너지 성능향상에 따른 온실가스 저감 및 생활환경 개선
- 건축물(건축년도 1973년)의 노후화에 따른 보수·보강이 요구되며 행정재산 관리전환에 따른 부서 이동 배치 등 기능향상을 위한 전면 개·보수 필요

□ 추진상황

- '21년 4월 : 공공건축물 그린리모델링 사업 공모 신청안내
- '21년 5월 : 사업 공모결과 통보 및 내시자료 통보(충청북도)
- '21년 10월 ~ 11월 : 공공건축물 사업계획 사전검토(건축공간연구원)
- '21년 12월 : 정밀안전진단 및 내진성능평가 용역 착수, 공공건축심의 요청(충청북도)
- '22년 1월 ~ 3월 : 공공건축심의 및 계약심사(충청북도), 건축설계공모 실시
- '22년 4월 ~ 6월 : 설계공모 유찰, 재공모 진행
- '22년 7월 ~ 10월 : 설계용역 착수 및 계획 설계 진행
- '22년 11월 ~ 12월 : 실시설계진행 및 '22년 시그니처 사업으로 전환 선정
- '23년 1월 ~ 3월 : 국토안전관리원 설계안전성검토
- '23년 4월 ~ 5월 : 조달청 실시설계 적정성 검토 및 건축협의를(청주시) 신청
- '23년 6월 : 조달청 실시설계 적정성 검토 완료, 건축협의
- '23년 9월 : 공사착공

□ 문제점 및 대책

- 해당 없음

□ 향후계획

- '23년 10월 ~ '24년 9월 : 공사 진행 및 준공

부서명	시설관리팀	담당자	팀장 성명 고은준	☎043)279-0131
-----	-------	-----	-----------	---------------

2. 충북권 공공 어린이 재활의료센터 건립사업

□ 개 요

- 사업명 : 충북권 공공 어린이 재활의료센터 건립
- 위치 : 청주시 서원구 흥덕로 48 청주의료원 정문 옆
- 공사규모 : 지하1층 ~ 지상4층 연면적 1,815.01㎡
- 사업기간 : '20년 ~ '23년(4개년 사업)
- 사업비용 : 10,824백만원(국비 3,600, 도비 6,660, 자비 564)
- 사업내용
 - 지하1층 : 진료실, 처치실, 간호사실, 수치료실 등
 - 지상1층 : 사회복지행정실, 상담실, ADL실, 작업치료실, 교육실 등
 - 지상2층 : 운동치료실, 재활치료사실, 로봇치료실, 언어치료실 등
 - 지상3층 : 낮병동(20bed), 샤워실, N·S, 배선실, 린넨실, 병원학교 등
 - 지상4층 : 기계실, 계단실

□ 추진배경(필요성)

- 장애아동 집중치료 및 생애주기별 치료체계를 갖추으로써 장애아동 및 가족의 삶의 질 향상
- 어린이 재활치료에 대한 공공의료의 질 향상 기여

□ 추진상황

- '21년 1월 : 공유재산 관리계획 승인 및 설계용역 계약심사(충청북도)
- '21년 2월 ~ 5월 : 설계공모 및 착수
- '21년 6월 : 선진 병원 견학 및 계획 설계
- '21년 7월 ~ 8월 : 운영위원회 및 시설 설계 심의신청(충청북도)
- '21년 9월 ~ 10월 : 공사비 산정 및 협의(복지부 심의신청)

- '21년 11월 ~ 12월 : 시설설계 심의 및 보완
- '22년 1월 ~ 2월 : 실시설계 진행
- '22년 3월 ~ 5월 : 건축비 부족 대책회의 및 중앙부처 건의
- '22년 6월 ~ 8월 : 실시설계 단계의 조달청 설계 적정성 검토
- '22년 8월 ~ 9월 : 감리용역 계약심사(회계과), 사업계획 변경(복지부)
- '22년 10월 : 건축협의를(서원구청) 허가
- '22년 11월 ~ '22년 12월 : 시공사 및 감리업체 선정 입찰 및 계약
- '22년 12월 ~ '23년 9월 : 공사 착공 및 진행

□ 문제점 및 대책

- 정부 시범 사업(어린이재활시범수가)으로 운영 적자 예상
 - 2023년 조기 정착을 위한 운영 지원 도비 예산 50백만원 편성 완료
 - 2024년 운영 지원 도비 예산 300백만원 편성 예정이나, 장애아동의 질높은 치료서비스 제공과 원활한 운영을 위해 예산 증액을 건의드립니다

□ 향후계획

- '23. 10월 : 공사 준공
- '23. 11월 : 건축물대장 등재 및 소유권 보존 등기

부서명	시설관리팀	담당자	팀장	성명	고은준	☎043)279-0131
	기획홍보팀		팀장	성명	최문식	☎043)279-0101

3. 음압격리병동 확충 및 기관지내시경실 설치공사

□ 개 요

- 사업명 : 음압격리병동 확충 및 기관지내시경실 설치공사
 - 위치 : 청주시 서원구 흥덕로 48, 청주의료원 본관
 - 공사규모 : 본관 4층 음압격리병실(3실 3병상) 추가설치(180㎡)
본관 2층 기관지 내시경실(1실) 신규 설치(개보수 54㎡)
- 사업기간: '22년 ~ '23년(2개년 사업)
- 사업비용: 1,640백만원(국비 820, 도비 820)
- 사업내용
 - 공조 및 자동제어설비 설치, 오·폐수처리 배관(오존살균설비 접속)
 - 내·외부 시설 개보수(연결통로, 공조기 기초 등)
 - 기관지내시경 설치 위치 내부 마감재 철거 및 개보수 관련설비 부착 등

□ 추진배경(필요성)

- 감염병 격리병상 추가 확보 및 활용, 감염병 전담병원 역할 수행
- 원내 2차 감염예방 및 호흡기 질환자의 안전 확보

□ 추진상황

- '21년 11월 : 22년도 기능보강사업 지원계획 통보(충청북도)
- '22년 1월 ~ 2월 : 국도비 지원금 신청·교부 및 공공건축심의(충청북도)
- '22년 3월 ~ 8월 : 입찰공고 및 계약 설계, 기본설계 심의(국중원)
- '22년 8월 ~ 10월 : 실시설계 및 계약심사(회계과) 진행
- '22년 11월 ~ 12월 : 시공업체 선정 입찰·계약 및 착공
- '23년 1월 ~ 5월 : 공사 진행 및 준공
- '23년 9월 : 사업완료보고

□ 문제점 및 대책

- 해당 없음

□ 향후계획

- 음압격리병동 및 기관지내시경실 운영

부서명	시설관리팀	담당자	팀장	성명	고은준	☎043)279-0131
-----	-------	-----	----	----	-----	---------------

□ 총괄

(단위: 천원, %)

구분	예산액	집행액	잔액	집행률
계	114,496,440	66,210,360	48,286,080	58

< 세목별 집행내역 >

(단위: 천원, %)

항	과목		예산액	집행액	잔액	집행률	비고
	세항	목					
인건비		소계	45,139,489	31,307,532	13,831,957	69	
급	여	의사급여	12,631,636	8,933,132	3,698,504	71	
		간호직급여	18,205,992	12,142,209	6,063,783	67	
		약무직급여	882,211	632,940	249,271	72	
		의료기사직급여	4,314,430	3,144,690	1,169,740	73	
		영양직급여	294,813	270,183	24,630	92	
		사무직급여	1,986,952	1,477,356	509,596	74	
		기술직급여	714,865	531,682	183,183	74	
		기능직급여	767,189	589,551	177,638	77	
	퇴직급여	퇴직급여	3,963,855	2,623,604	1,340,251	66	
재료비		소계	12,191,200	8,033,626	4,157,574	66	
	약품비	약품비	3,080,000	1,926,552	1,153,448	63	
	진료재료비	진료재료비	7,935,200	5,549,927	2,385,273	70	
	급식재료비	급식재료비	1,176,000	557,147	618,853	47	
관리운영비		소계	14,696,495	8,925,336	5,771,159	61	
	복리후생비	복리후생비	5,514,665	3,872,947	1,641,718	70	
	여비교통비	여비교통비	162,240	46,393	115,847	29	
	통신비	통신비	71,470	47,605	23,865	67	
	전기수도료	전기수도료	1,172,400	898,872	273,528	77	
	세금과공과	세금과공과	584,978	463,114	121,864	79	
	보험료	보험료	43,460	27,588	15,872	63	
	환경관리비	환경관리비	404,170	232,026	172,144	57	
	지급임차료	지급임차료	52,560	37,617	14,943	72	
	지급수수료	지급수수료	1,245,871	677,574	568,297	54	
	수선비	수선비	897,876	411,265	486,611	46	
	차량유지비	차량유지비	42,200	33,512	8,688	79	

(단위:천원,%)

과 목			예산액	집행액	잔 액	집행률	비고
항	세 항	목					
	교육훈련비	교육훈련비	139,560	47,242	92,318	34	
	도서인쇄비	도서인쇄비	109,788	59,356	50,432	54	
	접대비	접대비	58,000	15,209	42,791	26	
	행사비	행사비	159,700	44,357	115,343	28	
	연료비	연료비	506,332	287,040	219,292	57	
	의료사회사업비	의료사회사업비	719,654	409,418	310,236	57	
	소모품비	소모품비	524,770	279,785	244,985	53	
	광고선전비	광고선전비	193,425	113,494	79,931	59	
	피복침구비	피복침구비	241,148	70,019	171,129	29	
	외주용역비	외주용역비	1,244,867	543,513	701,354	44	
	이전경비	이전경비	277,391	157,868	119,523	57	
	잡비	잡비	229,970	148,566	81,404	65	
	의료분쟁비용	의료분쟁비용	100,000	956	99,044	1	
의료외비용		소계	4,569,023	3,721,511	847,512	81	
	의료부대비용	장례식장비용	4,388,589	3,589,889	802,700	82	
	의료부대비용	기타의료부대비용	129,886	93,229	36,657	72	
	잡손실	잡손실	50,548	42,393	8,155	84	
예비비		소계	4,498,000	-	4,498,000	-	
투자자산		소계	4,709,448	1,600,000	3,109,448	34	
	퇴직예치금	퇴직예치금	4,609,448	1,600,000	3,009,448	35	
	임차보증금	임차보증금	100,000	-	100,000	-	
유형자산		소계	20,846,319	8,355,740	12,490,579	40	
	건물	시설비	17,283,858	7,026,879	10,256,979	41	
	의료장비	자산취득비	2,974,668	1,214,916	1,759,752	41	
	공기구비품	자산취득비	587,793	113,945	473,848	19	
반환금		소계	1,011,068	2,627	1,008,441	-	
과년도미지급금		소계	6,835,398	4,263,988	2,571,410	62	
	외상매입금	외상매입금	3,256,538	3,256,538	-	100	
	미지급금	미지급금	3,578,860	1,007,450	2,571,410	28	

