

# '96주요업무추진상황

(상 반 기)

청 주 의 료 원

# 목 차

I. 기본 현황 .....	267
1. 기본현황 .....	268
II. '96 주요업무 추진상황 .....	269
1. '96 시책추진 .....	270
2. 병원사업 추진실적 .....	271
3. 정신질환자 특수병동 운영 .....	273
4. 장의 편의 사업운영 .....	274
5. 건강관리 사업 .....	276
6. 감사결과 보고 .....	277

# I. 기 본 현 황

# 1. 기본 현황

## □ 연혁

- 1909 관립자혜병원으로 개설
- 1983 지방공사 충청북도 청주의료원으로 전환
- 1985 충청북도 정신질환자 요양소 수탁운영
- 1986 괴산군에 괴산분원 개설
- 1993 청주의료원 신병원 신축이전

## □ 병원규모

- 부지 : 15,805 평 ( 건물 7,770 평 )
- 병상수 : 440 병상(본원 200, 요양소 204, 괴산분원 36 )
- 기구및 인원
  - 이사회 : 이사 11, 감사 1
  - 직 원 : 233 ( 의료직, 83 일반직 150 )

## □ 재정규모

- 세입 : 10,919백만원 ( 자체수입 10,530, 보조금수입 389)
- 세출 : 10,919백만원 ( 수익적지출 8,346, 자본적지출857.  
미지급금 1716)

## Ⅱ '96 주요업무 추진상황

## 1. '96 시책 추진

- 기업경영 차원에서 병원운영 강화
- 저소득, 소외계층의 의료사업 계속수행

### □ 방 침

- 진료기능 확대 수익증대
- 수지 균형의 건전 재정운영
- 인화, 노사화합 조직의 안정화

### □ 경영목표

- 의업수지 개선
  - 3개년 계획추진 ( 95 - 97 )
  - ( 목표 년도 '97 이전 수지균형 달성 )
- 저소득 주민의 의료시혜 확충
  - 저소득 주민의 신뢰받는 병원상 정립

## 2. 병원사업 추진실적

### 총괄

(단위: 천명, 백만원)

구 분	'96계획(A)		'96상반기실적(B)		B/A (%)	
	인 원	금 액	인 원	금 액	인 원	금 액
계	254	8,718	102	4,223	40	48
의 업 수입	254	7,983	102	3,622	40	45
의업외수입		735		601		82

### 유형별

(단위: 천명)

구 분	'96계획(A)	'96상반기실적(B)	B/A (%)	비 고
계	254	102	40	
입 원	144	60	42	
외 래	110	42	38	

### 전년도 동기대비

(단위: 천명, 백만원)

구 분	'95. 6(A)	'96. 6 (B)	증 감	B/A(%)
진료인원	110	102	△ 8	△ 7.3
진료수입	3,232	3,622	390	12.1

□ 수지현황

○ 수입

(단위: 백만원)

구 분	'96 계 획	'96 실적 (상반기)	비 율	비 고
계	8,718	4,223	48 %	
○ 의 업 수 입	7,983	3,622	45	
입·원 수 입	4,257	2,023	48	
외 래 수 입	2,240	1,006	45	
기타 의업 수입	1,486	593	40	
○ 의 업 외 수 입	735	601	82	
보 조 금 수 입	389	389	100	
기타의업외수입	346	212	61	

○ 지 출

(단위: 백만원)

구 분	'96 계 획	'96 실적 (상반기)	비 율	비 고
계	8,346	4,089	49 %	
○ 의 업 비 용	8,012	4,072	51	
재 료 비	2,194	1,301	59	
인 건 비	3,930	1,735	44	
의 료 교 육 비	430	214	50	
관 리 비	1,448	822		
○ 의 업 외 비 용	30	17	57	
○ 예 비 비	304	-		



### 3. 정신질환자 특수병동 운영

도내 유일의 정신질환자 공공요양 시설로 불우 소외 계층의 정신질환 및 알콜중독 향정신 약물 중독자 치료보호

#### □ 현 황

- 규 모 : 204 병상 (시설 650 평 )
- 인 원 : 43 명 (의사 2, 간호사 13, 감호보건원 19, 식당요원 9  
기타 3 )
- 환 자 : 33 천명 ( 96 상반기 )
- 수 입 : 634 백만원 ( 96 상반기 )

#### □ 특수사업

- 약물남용 치료센터 설치운영
  - 향정신성 의약품(마약류) 남용 예방 및 중독자 상담 치료  
재활, 복귀의 의료 복지사업, 무료 치료센터 운영

#### ○ 팀 (인력) 구성

계	전문의	간호사	사회복지사	목 사	임상심리학사
8	3	2	1	1	1

- 치료계획 : 대상 1인당 12주
  - 면접 상담 인성,적성검사 환경조사, 비디오 영상교육  
개인별 집단 정신치료
  - 사회복지 지도및 훈련
  - 사후 관찰및 가정 사회 적응지도
- 효과
  - 가정사회 복귀
  - 12주 무료 교육및 진료 결과 장기요양 대상일경우 보호자와  
상의 입원 치료

#### 4. 장의 편의 사업운영

- 청주의료원 영안실은 병원 고유시설로 기능 수행 해오고 있으나
- 영안실의 장의 예식장화의 새로운 사회적 기능에 부응하고 기업 수익사업 도 병행이 요구 되고 있음

#### □ 시설 및 기능

- 건물 : 240 평 (안치실, 분향소, 간이 취사장등 )
- 운영실적

(단위: 건 , 백만원)

구분 \ 년도	93	94	95	96상반기
건 수	509	581	641	364
금 액	149	188	274	175

#### □ 문제점

- 병원 고유기능의 공공영조물 시설로 도민에게 이용개방 시민 편의 증진을 목적으로 시설 현대화 하였으나
- 장애 사업의 특수성으로 시중 장의업자 사업장화 되고 목적 상반의 모순을 안게 되었음.
- 대부분의 시신이 교통및 산재 사고 비명횡사의 비정상적 사고 시신을 장의사 현장 수습, 의료원 안치를 계기로 시신 선취득물로 영안실 이용

- 수익성이 기대되는 영안실 식당 직영도 재료비, 인건비 시설확충비 문제가 수용가의 자가 취사등으로 의료원 수익에 기여하지 못하고 있음

## □ 개 선

- 민간 위탁 임대사업으로 전환 운영할 방침으로 입안 추진 중에 있음.
- 기업성의 임대 수익과 수탁업자 폭리 예방의 시정장치를 마련 위탁운영의 공익성 양면성을 살리는 방향에서
  - 공개경쟁 입찰
  - 폭리 방지와 악성 행태 예방을 위한 사업자 선정의 공정성 준거(準據) 마련키 위한 위탁계약시 각종부관 사항을 설정 민간 임대 운영할 방침임.
- 사업안 이사회결의결후 도 승인시행
  - 이사회 의결 및 도 승인 : 96 7월 ~ 8월
  - 임대경쟁 입찰 사업자 선정 : 96 7월 ~ 8월
  - 시행 : 96 8월중
- 임대 계약기간 : 1년단위

## □ 사업효과

- 수익성 : 공개경쟁 입찰 사항으로 예상 수익 제시할수 없음.

## 5. 건강관리 사업

- 건강관리는 주민의 관심사업으로 최근 산업체 근로자, 피보험자 가족의 검진사업이 확대 실시 되고 있음.
- 향후 국민소득 증대에 따라 성인병 예방차원에서 각종 검진사업이 확대 될 것으로 전망

### □ 사업내용

- 기간 : 95. 1 - 12 (년중)
- 신검센터 설치운영 ( 95.10 )
  - 시설 : 40평 정도
  - 장비 : 신검 전용장비 보유
  - 전담반 : 의사1, 간호사및 의료기사등 7명
- '96 상반기 검진실적

(단위: 명, 천원)

구 분	인 원	금 액	비 고
계	2,851	68,225	
성인병 및 종합검진	474	25,783	
산 재 신 검	726	14,375	
공 무 원 신 검	1,651	28,067	

- 효과 : 건강관리 사업을 적극 추진하여 도민 건강증진과 수익

증대를 도모하고자 함.

## 6. 충북도의회 행정사무조사 결과

'95.12.11-96. 2.29 까지 충북도의회 행정 사무조사 수감

### 가. 행정사무조사 지적사항

구 분	계	규정 위반사항	제도개선사항	비 고
계	38	28	10	
회계관리	16	11	5	
물품관리	5	4	1	
원무관리	8	7	1	
인사행정	9	6	3	

### 나. 추진내용

- 행정사무조사 지적사항에 대한 특별 감사수감  
(도감사실 4.15 ~ 27)

- 행정상주의,시정,개선조치 18건, 재정상 회수조치 1건(1,202천원)  
신분상 조치 3명 (진료부장,관리부장,총무과장 : 문책)

- 경영정상화를 위하여 적자요인이 되고 있는 시설의 이관 또는 폐지와 비능률 요인의 제거를 위한 정관및 제규정 개정을 제28차 정기 이사회(4.18)에서 의결 공포 시행 (7. 8)

#### [ 주 요 내 용 ]

- 정관개정 : 이사회 구성원 변경, 상근이사 해임조항 신설
- 인사규정 개정 : 간호,약제과장 보직년한제 (3년) 도입등
- 직제규정 개정 : 예산결산과 구입및지출업무 담당부서 분리등
- 위임전결 규정개정 : 상근이사의 기능 강화
- 구병동(원장관사 포함) 이관및 괴산분원 폐지 : 도에 승인 신청중

## □ 직원 행태개선

- 친절 병원상 정립을 위한 교육실시
  - 일 시 : 96. 5. 11(토) 13:30 ~ 16:30
  - 장 소 : 예술의 전당
  - 참석인원 : 임직원 137명 (근무자 제외)
  - 강 사 : 로타리 코리아사 전문강사
  - 내 용 : 예절 및 병원인의 자세
- 전직원 신분증 패용 실시
- 직원 화합을 위한 합숙교육 추진 ( 9월중 )

## 다. 지적사항 조치내용

### □ 회계관리 : 11 건

- 주요내용 : 의약품 구매절차 , 세출예산집행 부적정  
계좌 입금제도 미이행등
- 조치사항
  - 의약품 구입단가 인하 경쟁입찰 시행  
( 96년부터 총액 25-31% 저가입찰구매 )
  - 각종 대금 지급시 계좌입금제 실시
  - 위임전결 규정개정 (7.8)으로 세출예산 집행의 적정확행

## □ 물품관리 : 4건

- 주요내용 : 물품의 매입, 수리, 출납, 관리 및 주요의료장비 미활용
- 조치사항
  - 조직개편을 통해 구매부서와 지출부서를 분리 물품관리에 적정을 기하고자 직제 규정개정 (7. 8)
  - 재물조사 및 대장 일제 점검 정비 추진중이며
  - 미활용 장비는 산부인과, 소아과, 장비로서 해당 진료과 전문의 총원내지 교체 보강 계획으로 추진중

## □ 원물관리 : 7건

- 주요내용 : 의약품 고가 구매, 검사시약 등 진료재료 수불 등 기록관리 부실
- 조치사항
  - 약품명을 지정하여 구매하는 것은 의사의 처방이 약품명으로 되어 의사의 요구에 의해 구매하기 때문에 불가피하며 저가약품 대체를 유도 약품비 절감책으로 개선해 나가고 있음.
  - 시약 등의 수불관리에 정확을 기하고 있음.

□ 인사행정 : 9 건

- 주요내용 : 인사발령시 관계규정 미이행 및 이사회 관련

업무 처리미숙

- 조치사항

- 인사관련 직원문책 (진료부장, 관리부장, 총무과장)
- 전약제과장 (박해자) : 96. 6.30자 정년퇴직  
( 재직시 제소한 민사소송 진행중에 있음 )
- 이사회 운영및 업무처리의 확행을 위하여 이사회 운영

규정 개정추진