

1992년도

행정사무감사 결과 보고서

1992. 11. 2.

충청북도교육위원회

목 차

1. 감사의 목적.....	108
2. 감사기간.....	108
3. 감사실시 대상기관.....	108
4. 감사실시 경과.....	109
가. 감사반 편성.....	109
나. 감사일정.....	110
5. 주요감사 실시내용.....	110
가. 충청북도 충주교육청.....	110
나. 충청북도 청주교육청.....	113
다. 충청북도 영동교육청.....	116
라. 충청북도교육청.....	118
6. 감사결과 및 처리요구사항.....	121
가. 충청북도 충주교육청.....	121
나. 충청북도 청주교육청.....	122
다. 충청북도 영동교육청.....	123
라. 충청북도교육청.....	124

1992년도 행정사무감사 결과 보고서

충청북도교육위원회

지방교육자치에관한법률 제24조 및 동법시행령 제10조 내지 제11조의 규정에 의하여 충청북도교육위원회 감사소위원회가 실시한 1992년도 행정사무감사 결과를 아래와 같이 보고합니다.

1. 감사의 목적

교육학예에 관한 사무의 전반에 관한 실태를 정확히 파악하여 교육위원회 활동에 반영하고, 1993년도 충청북도교육비특별회계예산안 심사에 필요한 자료 및 정보를 수집하며, 교육행정의 잘못된 부분을 적출하여 시정토록 함으로써 집행기관의 업무가 효율적으로 수행되도록 하고자 함.

2. 감사기간

'92. 10. 21(수) - 10. 23(금), '92. 10. 26(월) - 10. 27(화)

(5일간)

3. 감사실시 대상기관

- 가. 충청북도교육청
- 나. 충청북도청주교육청
- 다. 충청북도충주교육청
- 라. 충청북도영동교육청

4. 감사실시 경과

가. 감사반 편성

1) 감사위원 명단

구 분	성 명	비 고
위 원 장	박 병 해	감사
위 원	권 혁 풍	
·	이 상 일	
·	이 재 희	
·	홍 신 희	
·	김 영 복	
·	김 광 수	
·	이 근 수	
·	김 사 수	
·	장 중 호	

2) 감사 보조자 명단

직 위	성 명	비 고
의사국장	이 근 수	
의사과장	이 영 규	
의안담당관	김 용 환	
지방행정주사	김 왕 년	
지방행정주사보	최 재 혁	
·	원 영 훈	
기 능 직	신 향 숙	
·	정 미 숙	

나. 감사일정

기 간	대 상 기 관	현장확인기관	감 사 방 법	비 고
10. 21(수)	충청북도중주교육청	중주중학교	업무연행 정취 및 정책질의와 서류확인, 현장 확인 등	
10. 22(목)	충청북도정주교육청	주성국민학교		
10. 23(금)	충청북도영동교육청	영동고등학교		
10. 26(월)	충청북도교육청			
10. 27(화)	충청북도교육청			

5. 주요감사 실시내용

가. 충청북도 중주교육청

'92. 10. 21.

사 항 별	주 요 감 사 실 시 내 용	비 고
장 학	<ol style="list-style-type: none"> 1. UR 대비교육의 내실화 방안 2. 민주시민 양성을 위한 효율적 지도방안 3. 근검·절약생활 정신 운동의 구체적 사례 4. 향토일 전통계승 내용 5. '92학년도 장학지도 결과분석 6. 새질서·새생활 운동(자연보호 중심) 내용 7. 수확능력 평가제도의 정착 정도 및 문항 구성의 문제점과 대책 8. 학부모 교육의 실태 및 실효성 거양 방안 9. 바르게 살기 운동과 연계된 교육실태 10. 외래문화의 구체적 수용방안 11. 중원문화·유적 답사실적 12. 도덕성 회복 교육을 위한 삼락회 회원 활용 방안 13. 연구·시범학교의 중복적 지도에 따른 문제점 14. 연구원 발간 책자의 활용 실태 15. 중위권 학생지도를 위한 특별활동 대책 	

사항별	주요 감사 실시 내용	비고
	16. 글짓기 지도의 문제점 17. 특별활동 운영 실태 18. 통일교육 실태 19. 장학지도 인력의 확보실태 및 문제점 20. 학력경시대회의 효과 및 부작용 21. 교육과정 운영의 지역화에 따른 준비상태 22. 선진(미래) 학습과 토의위주 학습의 실태 23. 학생행동 평가 기준 24. 독서교육 방법 25. 민주적 사고훈련 방법 26. 교육방송 활용 실태 27. '92. 중점 특색교육사업 추진 실적 28. 공학적 선진교실 모형운영 실태 29. 개방된 즐거운 교실, 다기능 교실 운영 현황 30. 표현 활동의 날 운영실태 31. 교내 교과 협의회 운영 실태 32. 유치원 장학지도 실태 및 내용 34. 보충수업 실시에 따른 문제점	
생활지도	1. 전지오락실 및 만화가게 개소 현황 2. 흡연 학생 현황 3. 소외계층 학생의 지도방안 4. 진로상담 운영 실태 5. 수학여행 행선지 선정의 적정여부 6. 범법행위로 인한 학생 연행현황	
교직·인사 연수	1. 원로교사 현황 및 우대방안 2. 양호교사 정원 및 배치기준	

사 항 별	주 요 감 사 실 시 내 용	비 고
	<ol style="list-style-type: none"> 3. 기능직 공무원 현황 4. 고 김재욱 교사 기념관 운영 전담교사 배치 문제 5. 국민학교 저학년 담당교사의 연령 통계 6. 학교인사 자문위원회 운영 실태 7. 교과전담교사 제도의 문제점 8. 교원 휴게실 설치 현황 9. 연수결과와 사후관리 실태 	
사회교육 및 보건체육	<ol style="list-style-type: none"> 1. 기생충 검사의 필요성 및 효과 2. 교의제도의 필요성 및 효과 3. 학원 인·허가 관련민원 접수 및 처리 실태 4. 도서관 근무직원 복무관리 5. 덕은분교 자활급식 실태 6. 전원체육 운영실태 7. 중원학생야영장 운영 관리요원 현황 8. 국민학교 운동회 개최일자 및 주민참여 실태 	
과학기술교육	<ol style="list-style-type: none"> 1. 컴퓨터지도 교사의 질적 향상 방안 2. 학년별 실험실습비 소요액 판단자료 3. 컴퓨터 보급 현황 4. CAI(컴퓨터를 이용한 교수학습자료) 모형 보급 현황 	
교원잡무경감	<ol style="list-style-type: none"> 1. 공문서 수발현황 및 감축 대책 2. 6학급이하 국민학교 일반직 배치 실태 	
예산 및 시설관리	<ol style="list-style-type: none"> 1. 체육선수 육성경비 부족액 지원 대책 2. 사택 유류 난방 실태 3. 설계용역비 절감 방안 4. 시간외 근무수당 지급기준 및 범위 	

사 항 별	주 요 감 사 실 시 내 용	비 고
	5. 교실 유류난방 현황 6. 중앙국고 교실 신축공사 지연 사유 7. 산적중 육성회 부실경비 지원 현황 8. 학교예산 요구 사항에 대한 우선순위 결정 방법 9. 교육재산 운영 수익 실적 10. 사고이월사업 현황 11. 물품구매 수의계약 현황 12. 국민학교 자산취득비, 실험실습비 집행 현황	
감사 및 기타	1. 감사담당공무원의 감사자세 전환 사례 2. 자체감사 결과 유형별 지적사항 및 처리결과 3. 잔조금품 금지에 따른 문제점 4. 쓰레기 분리수거 상태	

나. 충청북도 정주교육청

'92. 10. 22.

사 항 별	주 요 감 사 실 시 내 용	비 고
장 학	1. 새질서·새생활운동 추진 실적 (절약교육, 자연보호 등) 2. 보충수업 희망자 조사 현황 3. 보충수업비 징수 현황 4. 수학능력평가제도의 정착여부 및 평가문항의 문제점 5. 특별활동 운영 현황 6. 장학지도 분석자료 7. 지역특색사업 추진 상태 8. 교육과정의 지역화에 대비한 준비사항	

사 항 별	주 요 감 사 실 시 내 용	비 고
	9. 도덕성 회복을 위한 지도대책 10. 중위권 학생지도를 위한 특별활동 대책 11. 글짓기 지도의 문제점 12. 국제화 대비 교육의 효과 및 개선책 13. 보충수업 수당 및 관리비 지급 실태 14. 연구·시범학교 지도의 문제점 15. 자율학습 실시현황 및 지도교사 보수 문제	
생활지도	1. 교내외 생활지도 실적 2. 교외생활지도비 지급 현황 3. 수학여행 행선지 선정의 적정 여부 4. 범법행위로 인한 학생연행 현황 5. 전자오락실 등 환경정화업소 정비실적	
교직·인사·연수	1. 원로교사 현황 및 우대 방안 2. 원로교사의 특정학교 편중 사례 3. 국민학교 저학년 담당교사의 연령 통계 4. 교과전담교사 배치현황 및 문제점 5. 특수학급 담당교사 배정 기준 6. 학교 인사자문위원회 운영 실태 7. 교원 휴게실 이용실태 8. 각종 연수 이수자의 활용 실태 9. 장학인력 증원방안	
사회교육 및 보건체육	1. 기생충 검사의필요성 및 효과 2. 교의제도의 필요성 및 효과 3. 사설학원 및 과외교습소 담당 인력의 적정성 4. 전원체육 운영실태	

사 항 별	주 요 감 사 실 시 내 용	비 고
	5. 사설학원 인가현황 및 지도·감독 실적 6. 사회교육체육과의 직원조직 현황	
과학·기술 진흥	1. 과학실험 보조원의 역할 2. 과학실험실습비 집행실적 3. 컴퓨터 연수 현황 4. 컴퓨터 보급 현황	
교원업무경감	1. 공문서 수발현황 및 감축대책	
예산 및 시설 관리	1. 체육선수 육상경비 부족액 지원 대책 2. 사택 수리 및 난방 실태 3. 공사설계용역 현황 및 용역비 절감 방안 4. 물품구매 수의계약 현황 5. 국민학교 수용계획(부족교실 현황 및 대책) 6. 1억원이상 시설공사 현황 7. 미등기 재산의 등기업무 추진 현황 8. 시간외 근무수당 지급 실적 9. 사고이월사업 현황 10. 국민학교 자산취득비, 실험실습비 집행 현황 11. 교육재산수익금 증대 방안	
감사 및 기타	1. 교육행정 자문위원회 운영 실태 2. 학교 구내매점 운영의 필요성 3. 감사담당공무원의 감사 자세 4. 자체 감사결과 유형별 지적사항 및 처리결과 5. 민원 및 진정처리 내역 6. 사립학교 전입금 현황 및 지원 실태 7. 잡부금 징수에 대한 감사결과	

사 항 별	주 요 감 사 실 시 내 용	비 고
장 학	<ol style="list-style-type: none"> 1. 새질서·새생활 운동과 연계한 예절교육 현황 2. 영재아 조기발굴 실적 및 지도사례 3. 보충수업 실시 현황 및 수당지급액 현황 4. 수학능력평가 적응도 5. 수학능력평가 대비 교수학습 지도방법 개선내용 6. 난계 후에 국악인 배출 현황 7. 교수학습 3훈 내용 8. 복식학급 학습지도 개선방안 9. 교육연구원 발간책자의 활용실태 10. 중위권 학생지도를 위한 특별활동 대책 11. 국민정신교육 함양을 위한 삼락회 회원 활용 방안 12. 글짓기 지도의 문제점 13. 중점특색 사업 실태 	
생활지도	<ol style="list-style-type: none"> 1. 교복 착용 현황 2. 교외생활지도비 지급액 및 효과 3. 수학여행 행선지 선정의 적정여부 	
교직·인사 ·연수	<ol style="list-style-type: none"> 1. 교원 근무환경 개선 2. 원로교사 현황 및 우대방안 3. 기능직공무원 인사 현황 4. 국민학교 저학년 담당교사의 연령 통계 5. 교과전담교사 현황 및 운영상 문제점 6. 특수학급 담당교사 배정기준 7. 학교 인사자문위원회 조직 및 운영 실태 8. 교원 근무환경 개선 실적 	

사 항 별	주 요 감 사 실 시 내 용	비 고
	9. 교원 휴게실 설치 현황 10. 교원의 권위회복 및 품위유지 대책 11. 각종 연수이수자 활용 방안	
교원잡무경감	1. 공문서 수발 현황 및 감축대책	
사회교육 및 보건체육	1. 국민학교 운동회 실시일자 현황 및 학부모 참여 실태 2. 체육선수 육성경비 부족액 지원대책 3. 기생충 검사 결과의 효과와 필요성 4. 교의제도의 효과와 필요성 5. 전원체육 활성화 방안 6. 학구단위 노인교실 운영비 집행내역 7. 공공도서관 운영 실태	
과학기술교육	1. 과학교재교구 구입 실태 2. 실험실습비 배정 실태	
예산 및 시설 관리	1. 사택 유류난방 실태 2. 시설공사 설계용역비 절감 방안 3. 시간외 근무수당 집행내용 4. 물품구매 수의계약 내용 5. 교재교구 구입예산 집행 기준 6. 교실 유류난방 현황 7. 교단경비 지원 현황 8. 노후 적결상 관리 및 대체 현황 9. 교육 재산수익금 확대 방안 10. 1억원이상 시설공사 현황	

사 항 별	주 요 감 사 실 시 내 용	비 고
감사 및 기타	1. 자체 감사결과 조치 현황 2. 감사담당공무원의 감사 자세 3. 교육행정 자문위원회 운영실적 및 역할 4. 민원 및 진정서 처리내용 5. 소규모 학교 현황 6. 학교구내 매점 설치 현황	

라. 충청북도교육청

'92.10.26 - 10.27.

사 항 별	주 요 감 사 실 시 내 용	비 고
장 학	1. 새질서·새생활 교육 실태 (예절교육, 질서교육, 절약교육 등) 2. 학생자가용 통학 문제 3. 영재교육 현황 4. 즐거운 교실, 다기능 교실, 열린교실의 추진 방향 5. 홈룸 및 특별활동 운영 실태 6. 국민정신교육 강화 방안 7. 단재교육원 교육과정 8. 교육과정운영 정상화 방안 9. 중위권 학생을 위한 특별활동 지도방안 10. 수월성 교육 11. 교육연구원 발간 책자의 활용 실태 12. 연구학교 지도 체계 13. 수학능력평가 대비 학습지도 방법의 개선 실태 14. 수학능력평가 제도의 정착 방안 15. 보충수업 관리수당 지급 현황 16. 직업교육 확충 계획	

사 항 별	주 요 감 사 실 시 내 용	비 고
생활지도	<ol style="list-style-type: none"> 1. 학부모 교실운영과 학생진로 문제상담 실태 2. 수학여행 형선지 선정의 적정여부 3. 교외생활지도비 지급 현황 4. 교복착용 학교 현황 5. 학생 생활지도 강화대책 	
교직·인사 ·연수	<ol style="list-style-type: none"> 1. 교원복지업무 추진 실태 2. 기능직 공무원 인사이동 현황 3. 학교인사자문위원회 활성화 방안 4. 장학사 업무 경감 방안 5. 중등교원 임용고시 합격자 미발령 현황 및 대책 6. 초등교원 임용고시 응시자 현황 7. 원로교사 편중 배치 문제 8. 교사 연고지 배치 현황 9. 고 김재욱 교사 기념관 운영 전담교사 배치문제 10. 국민학교 저학년 담당교사 연령 통계 11. 교사 노령화에 따른 문제점 및 대책 12. 중치교사 보직에 따른 문제점 13. 특수학급 담당교사 선정 기준 14. 학생회관 전문직 배치 현황 15. 지역교육청 교원 인사담당자 배치에 따른 문제점 16. 교장 임기제 시행상 문제점 	
사회교육 및 보건체육	<ol style="list-style-type: none"> 1. 기생충 검사의 효과와 필요성 2. 교의 진료의 효과 및 필요성 3. 학교환경 정화 구역내 위해업소 정비실적 4. 학교 체육선수 육성경비 부족액 지원방안 5. 양호교사 배치 현황 	

사 항 별	주 요 감 사 실 시 내 용	비 고
과학기술교육	<ol style="list-style-type: none"> 1. 컴퓨터 보급 및 교육 현황 2. 기능경기대회 입상자 현황 3. 국고 실험실습비 배정 및 집행 실태 4. 직업교육 확충 계획 5. 공고 실험실습비 지원 현황 6. 인문고 직업교육 위탁 현황 7. 실고 산학협동 체제 현황 	
교원업무경감	<ol style="list-style-type: none"> 1. 6학급이하 소규모학교 일반직 배치 현황 2. 공문서 수발현황 및 감축대책 	
예산 및 시설 관리	<ol style="list-style-type: none"> 1. 시간외 근무수당 예산편성 현황 및 지급 실태 2. 양도성 예금 현황 3. 정주기계공고 부지매입 현황 4. 예정가격 조서 작성 및 보관 방법 5. 폐교재산 매각대금 사용 용도 6. 사물함 등 물품구매 수의계약 현황 7. 시설공사 예산 및 계약 현황 8. 재산수익금 증대 방안 9. 설계용역비 절감 방안 10. 시설공사 설계변경 현황 11. 교특회계자금의 이자소득 증대 방안 12. 수업료 감면 현황 	
기획감사 및 기타	<ol style="list-style-type: none"> 1. 중복교육소식지 발간 및 활용 실태 2. 자체감사 결과 처분유형 및 조치내역 3. 감사담당공무원의 감사자세 4. 기획감사담당관실 인력조직 현황 5. 교육장기발전 계획 수립 과정 	

사 항 별	주 요 감 사 실 시 내 용	비 고
	6. 교육행정 자문위원회 운영 실태 7. 교육위원회의 조례 제정 가능성 및 한계 8. 통학버스 사고방지용 도색 실적 9. 학교 안전공제회비 운영 및 관리 실태 10. 학교구내 매점 운영 실태 11. 민원 및 진정서 처리 현황 12. 교육위원회 답변사항에 대한 처리결과 13. 단재교육원 운영사항	

6. 감사결과 및 처리요구 사항

가. 충청북도 중주교육청

1) 수범사항

- 컴퓨터 교육 활성화를 위한 동호인 클럽 활동
- 교원업무 부담 경감을 위한 행정예고제 실시
- 통신 장학 활동
- 교육방송의 예약녹화 활용
- 학생의 바른 생활지침으로 생활교본 제작 활용
- 쓰레기장 없애기 운동 정착을 통한 환경보존 교육의 실천
- 고도의 정보화 시대에 대비한 교단선진화 및 미래학습 방법 개발
- 전인교육을 위한 열린교실 운영

2) 권장 및 검토사항

- 각 학교 교원 휴게실 설치 권장
- 유치원 장학지도 결과 건의사항의 조속한 해결 검토
- 학무과 인사담당직원(6급)을 7급이하로 교체하되, 초·중등 각 1명씩 배치하여 인사담당장학사의 보조자로 사무분장 하도록 검토 바람.
- 소규모 학교(6학급이하) 일반직 배치 검토
- 소규모 학교의 시설확보를 위한 학부모의 자발적 참여방안 검토

- 시설공사 설계용역비의 집행률 최소화 하도록 하고, 가급적 지역 거주 설계 사무소와 계약토록 하기 바람.

3) 시정사항

- 사고이월사업 발생요인을 억제하여 '93년도부터는 시설사업에 대한 사고이월이 최소화 되도록 조치바람.
- 교육연구원에서 발간되는 각종 교육 간행물을 전직원이 숙독할 수 있도록 대책을 강구하기 바람.
- 교외생활지도의 강화를 위한 구체적 방안을 마련하기 바람.
- 학교체육이 전원체육으로 활성화 될 수 있는 구체적 방안을 강구하기 바람.

나. 충청북도 청주교육청

1) 수범사항

- 어려서부터 절약하는 습관을 갖도록 하는 '용돈 기입장 제도'의 운영
- 자원절약과 환경보호 기여를 위한 '쓰레기장 없애기 운동'의 추진
- 휴가중 사회과 교사들의 향토문화 및 유적답사 활동
- 교직원 사기 진작을 위한 사택 유류난방 계획
- 회보활용 등을 통한 공문서 줄이기
- '생일잔치 안하기 운동'의 지속적 추진

2) 권장 및 검토사항

- 일본 도토리시와의 국제교류는 국제이해교육 차원에서는 평가 할 만한 사업이나, 뒷면에 가려지기 쉬운 예산의 낭비, 위화감 조성등의 역 기능이 없도록 예의 검토하여 추진하기 바람.
- 국민학교 저학년 학급 담임을 저연령층 교사로 배치하도록 검토 바람.
- 점증하는 사회교육업무의 원활한 수행을 위하여 사회교육담당 직원의 증원을 검토하기 바람.
- 기생충 검사제도의 발전적 폐지 방안을 검토바람.
- 유아교육담당 전문직원의 보충방법을 적극 검토바람.
- 청주가 명실상부한 선진교육시가 되도록 교단선진화 특색사업을 심도있게 연구하여 적극 추진될 수 있도록 검토 바람.

- 학교 교원 휴게실이 완비되도록 관심을 갖기 바람.
- 사회교육 체육과장을 전문직으로 보임토록 노력 바람.

3) 시정사항

- 학교체육이 전원체육으로 활성화 될 수 있는 구체적 방안을 강구하기 바람.
- 실업실습비 배부예산 미집행 학교에 대하여 조속한 집행을 요구함.
- 학교환경 정화구역내 유해업소에 대한 구체적인 정비 계획을 강구하기 바람.
- 사고이월사업 발생요인을 억제하여 '93년도부터는 시설사업에 대한 사고이월 이 최소화 되도록 조치 바람.
- '도덕성 교육 심화'를 위한 지도방안 강구 요망
- 각종 물품구매는 연간 소요량을 파악하고 공급시기, 공급대상 등을 고려하여 부득이한 경우 외에는 예산의 절감 및 회계질서의 확립을 위하여 공개경쟁 입찰로 집행하도록 하기 바람.

다. 충청북도 영동교육청

1) 수범사항

- 각종 상품으로 양서를 시상하는 등 독서생활화 운동의 전개 및 독서교실의 내실적인 운영
- 교육위원회 행정사무감사 수감서류를 갱지로 사용하여 물자절약에 기여
- '바르고 문센 어린이' 교육을 위한 '바른 영동 어린이 기록장' 활용
- '교수학습 3훈 지키기'의 내실있는 추진

2) 권장 및 검토사항

- 교의제도 및 기생충 검사제도의 발전적 폐지방안을 검토 바람.
- 수학여행지 선정에 있어 국민정신교육 진작을 위한 장소가 포함되도록 검토 바람. 수학여행시 인솔 교사가 품위를 실추하지 않도록 지도 요망함.
- 학교인사지원위원회의 활성화 방안을 검토바람.
- 운동회 개최일자 결정에 주민의 의사가 반영되도록 하고, '지역주민 축제의 장'이 되도록 다양한 프로그램이 편성되도록 검토 바람.
- 학교 어머니회원에 대한 교양강좌를 통하여 자녀에 대한 도덕교육이 강화 될 수 있는 방안 검토 요망.

- 교원 사기진작을 위한 교원 휴게실 설치에 노력 바람.
- 감사담당 공무원의 7가지 준수사항이 명실상부하게 지켜지도록 노력 바람.
- 수확능력평가제도와 연계하여 교수학습방법의 개선을 검토 바람(석·박사 학위를 소지한 우수 교원의 활용 등).
- 자체수익금 확대를 위한 발전적 재산활용 방안을 검토 바람.

3) 시정사항

- 학생생활지도의 강화로 학생사고가 최소화 되도록 하고, 건전한 가치관을 갖도록 적극적인 지도 방안을 강구하기 바람.
- 국민학교 실용실습비를 4/4분기에 배부하여 일선교단의 정상적인 수업에 지장을 초래케 한 바, 앞으로는 이러한 사례가 없도록 하기 바람.
- 각종 물품구매는 연간 소요량을 파악하고 공급시기, 공급대상 등을 고려하여 부득이한 경우외에는 예산의 절감 및 회계질서의 확립을 위하여 공개경쟁 입찰로 집행하기 바람.

라. 충청북도교육청

1) 수범사항

- 실업학교 학생들의 평생직업 취업을 위한 현장실습과 진로지도
- 지역특성을 살리기 위한 교육과정 범위내에서의 학교별 특색 교육의 실시
- 인문계 고교 비진학 학생에 대한 직업교육 강화
- 감사담당공무원의 사전교육을 통한 감사자세 전환
- 학교 안전공제회 운영의 내실

2) 권장 및 검토사항

- '즐거운 교실', '다기능 교실', '열린교실' 등 미래교육에 대비한 모범적인 교실 운영이 확산되도록 하기 바람.
- 국민정신 고양을 위한 정주교육청 관내 사회과 교사들의 휴가기간을 통한 내고장 문화유적답사 활동이 도내에 확산되도록 노력 바람.
- 회보발행, 행정예고제 실시 등을 통한 공문서 감축에 더욱 노력하기 바람.
- 학생회관에 전문적 정원을 확보할 수 있도록 노력 바람.

- 내실있는 장학사업 수행을 위한 전문인력 확보에 노력 바람.
- 기획감사담당관실 소속 장학직을 장학관으로 승격하거나 증원하여 교육기획 수립에 적정을 기하도록 노력 바람.
- 지역교육청 인사담당직원(6급)을 7급이하로 하향조정 하되 초·중등 각 1명씩으로 하여 인사담당장학사의 보조자로 사무분장 하도록 검토 바람.
- 시간외 근무수당이 많은 교직원에게 적절히 지급되도록 제한규정 완화 방안을 검토 바람.
- 지역교육청에 설치된 '교육행정자문위원회'가 설치 목적에 부응치 못하고, 행정업무만 가중시키고 있다고 판단되는 바, 재검토 바람.
- 국민학교 실험실습의 내실을 위한 장학지도 강화 방안을 검토 바람.
- 교복 착용교의 확산에 더욱 노력하기 바람.
- 6학급이하 소규모 학교에 일반적이 배치되도록 적극 노력 바람.
- 교의수당, 기생증 검사 수수료등 불필요한 예산을 절감하여 일선교단지원에 투자되도록 검토 바람.

3) 시정사항

- '중북교육소식'의 내용에 충실을 기하기 바라며, 배부처를 축소하는 등 발행 부수를 적정하게 조정하기 바람.
- 도덕성 교육으로 예절교육을 강화하기 바라며, 특히 '인사 잘하기'에 역점을 두기 바람.
- 학교체육이 전원체육으로 활성화 될 수 있는 구체적 방안을 강구하기 바람.
- 교외생활지도의 강화를 위한 구체적 방안을 강구하기 바람.
- 노작 및 봉사정신 고취를 위한 구체적 방안을 강구하기 바람.
- 보충수업시간에 정과수업을 지도하는 사례가 없도록 보충수업 지도에 만전을 기하기 바라며, 실제 보충수업에 참여하지 않는 교직원에게 수당을 지급하는 사례가 없도록 지도 바람.
- 원로교사가 한 학교에 집중 배치되지 않도록 인사관계규정을 개정하는 등 대책을 강구 바람.

- 공유재산 임대요율이 현시세에 크게 미흡한 바, 관련 조례의 개정 등 현실화 방안을 강구 바람.
- 교육연구원에서 발간되는 각종 간행물을 전교직원이 윤독할 수 있도록 구체적인 대책을 강구하기 바람.
- 단재교육원 설치조례 제5조(하부조직)를 '교학부장'이 수석부장이 되도록 하여 당초 설립 목적에 합당하게 운영되도록 동 조례의 개정을 추진하기 바람.