

2010. 12.15.

2010년도  
행정사무감사 결과보고서



교육위원회

# 목 차

1. 감사 목적 .....	37
2. 감사 기간 .....	37
3. 감사실시 대상기관 .....	37
4. 감사반 편성 .....	38
5. 감사일정 및 장소 .....	38
6. 주요 감사사항 .....	39
7. 감사결과 .....	40
가. 시정 및 개선요구사항 .....	40
( 77건)	
나. 건의 및 촉구사항 .....	49
( 45건)	

# 2010년도 행정사무감사 결과 보고서

## 1. 감사의 목적

- 「지방자치법」 제41조 및 「충청북도의회 행정사무감사 및 조사에 관한 조례」에 따라 충청북도교육청 소관 교육행정 전반에 대한 행정사무감사를 실시하여,
- 충북교육시책과 현안문제를 파악함은 물론 의정활동과 예산 심사에 필요한 자료를 수집하고, 불합리한 사안은 시정·개선토록 요구하는 등 교육행정업무가 효율적으로 수행 될 수 있도록 하기 위함.

## 2. 감사기간

- 감사기간 : '10. 11. 23.(화) ~ 12. 2.(목)까지 【10일간】

## 3. 감사실시 대상기관

구 분	기 관 명	기관수	비 고
본 청	충청북도교육청	1	
도교육청 직속기관	교육과학연구원, 단재교육연수원, 중앙도서관, 학생교육문화원, 학생종합수련원, 학생외국어교육원	6	기관명 충 청 북 도 생략
지역교육청	청주, 충주, 제천, 청원, 보은, 옥천, 영동 진천, 괴산증평, 음성, 단양교육지원청	11	"
합 계		18	

※ 청명학생교육원은 신설기관(1년 미만)으로 제외

#### 4. 감사반 편성

감사반장	감사위원	사무보조
최미애	장병학, 박상필 이광희, 전용천 최진섭, 하재성	수석전문위원 구명희 전문위원 이윤영 행정6급 이충환 행정7급 임민순 속기사 2명

※ 감사반은 단일 반으로 운영

#### 5. 감사일정 및 장소

일시	대상기관	감사장소	비고
11.23. (화) 10:30	<ul style="list-style-type: none"> <li>교육과학연구원</li> <li>단재교육연수원</li> <li>중앙도서관</li> <li>학생교육문화원</li> <li>학생종합수련원</li> <li>학생외국어교육원</li> </ul>	교육위원회 회의실	기관명 충청북도 생략
11.24. (수) 10:30	<ul style="list-style-type: none"> <li>보은교육지원청</li> <li>옥천교육지원청</li> <li>영동교육지원청</li> </ul>	보은교육지원청	“
11.25. (목) 10:30	<ul style="list-style-type: none"> <li>충주교육지원청</li> <li>제천교육지원청</li> <li>단양교육지원청</li> </ul>	충주교육지원청	“
11.26. (금) 10:30	<ul style="list-style-type: none"> <li>청원교육지원청</li> <li>진천교육지원청</li> <li>괴산증평교육지원청</li> <li>음성교육지원청</li> </ul>	청원교육지원청	“

일 시		대 상 기 관	감사장소	비 고
11.29. (월)	10:30	• 청주교육지원청	청주교육지원청	기관명 충청북도 생략
11.30. (화)	10:30	• 충청북도교육청	교 육 위 원 회 회 의 실	
12. 1.(수) ~ 12. 2.(목)		• 감사결과 종합검토 • 감사결과보고서 작성		

## 6. 주요 감사내용

대상기관	감사방법	주 요 감 사 사 항
도 교육청 직속기관 (6개 기관) 지역교육청 (11개 기관)	감사자료제출요구 현황보고 청취 질의·답변	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 농촌 돌봄학교 등 개선 방안 모색</li> <li>• 기초학력 부진학생 학력향상 개선 방안</li> <li>• 학생체벌 근절 방안</li> <li>• 자율학습 및 보충학습 개선방안</li> <li>• 외국어교육과 지원과 비교하여 한글사랑 교육 및 독서교육 지원 관련</li> <li>• 조직개편의 효율적인 방안</li> <li>• 방과후 학교 운영실태</li> <li>• 사이버 가정학습 운영</li> <li>• 전교조 교사 징계의 문제점</li> <li>• 비정규직 처우 개선</li> <li>• 인조잔디 유해성 여부와 대상학교 결정 과정 개선</li> <li>• 무상급식 추진 준비 상황</li> </ul>

대상기관	감사방법	주요 감사 사항
		<ul style="list-style-type: none"> <li>● 방과후 지도교사 인건비 집행 관련</li> <li>● 영양교사 수업관련</li> <li>● 교직원 인사 관련</li> <li>● 예산집행 사항</li> <li>● 소년체전 수영종목 성적부진 관련</li> <li>● 대천임해수련원 콘도 및 수련시설 운영상황</li> </ul>

## 7. 감사결과(총 122 건)

### 가. 시정 및 개선요구 사항( 77건 )

#### 【 도교육청, 지역교육청 공통 】 - 5건

1. 방과후 학교 예산이 학생들의 다양한 특기·적성을 계발하고 창의력을 키우는 교육 보다는 교과학습 위주로 편성 운용되고 있으며, 일부 교육지원청의 경우 중등교사 72% 참여하는 등 현직교사의 참여 비율이 높고, 일부 작은 학교에서는 많은 프로그램을 운용하고 있어 수업의 질이 낮아질 수 있다. 이러한 점을 고려하여 교과학습 위주보다 학생들의 특기신장을 위한 프로그램에 비중을 높이고, 가능한 외부강사를 활용하고, 저소득층 학생들에게 혜택이 많이 돌아가도록 운영 할 것.
2. 농산촌 전원학교, 농산촌 연중 돌봄교실 지원예산은 학생 이탈 방지 및 도·농간 교육격차 해소 등을 통해 학생이 돌아오는 농산촌 학교와 교육복지를 구현하고자 하는 목적이 있으나 사업계획 및 운영이 부실하게 운영된 사례가 있음.  
 감독청에서는 대상학교의 사업시행을 꼼꼼히 검토해 주고, 학교에서는 지역사회와 협의하여 좋은 학교의 모델이 될 수 있도록 하고, 사업시행 후 평가와 환류가 이루어지도록 할 것

3. 학교 회계직의 계약서 내용이 학교 마다 실정이 다르기는 하지만 불평등하거나 부당하면 안 된다. 그러나 일부 학교의 계약서는 부당하다고 사료되며, 특히, 호칭에서 인격적으로 비하되는 호칭이 많아 현장근무의 심적 갈등 요소가 됨.

가능하면 회계직의 계약기간을 365일로 개선하고, 불평등하거나 부당한 내용을 정비한 표준계약서를 만들어 안정적으로 근무할 수 있도록 할 것.

또한, 학교회계직도 학교에서 직·간접적으로 학생과 관계되는 점을 고려하여 존중하는 의미인 ‘선생’으로 하거나 적절한 호칭을 사용하여 근무의욕이 저하되는 일이 없도록 노력해 줄 것.

4. 국가의 브랜드인 한글(국어교육), 독서교육 활성화를 위하여 다음 내용을 포함한 대책을 마련하여 추진 할 것.

- 도교육청, 지역교육청, 학교에서 마구잡이 외국어 행정용어 사용안하기
- 한글교육 브랜드화
- 한글학력경시대회(학교별, 지역교육청별) 실시
- 학교별 학습독서 목록(학년별, 학기별, 단원별, 차시별) 작성 후 연중 교과시간에 독서지도의 촉구
- 학년에 맞는 한글 맞춤법 지도

5. 교직원 업무경감을 위하여 공문서 줄이기, 통계시스템 활용 등 다양하게 추진하고 있지만 일선학교에서 실감할 수 있도록 더욱 분발하여 추진할 것

### 【 도교육청 】 - 12건

1. 폐교된 학교의 효율적인 활용방안 마련과 관리에 철저를 기하고 임대관리비 징수에 철저를 기할 것.
2. 신설학교 설립 시 학생수용인원을 정확히 파악하여 착오 없도록 하고 학교구조정 시 주민의 의견을 최대한 수렴할 것.
3. 일부 교장·교감의 징계사유가 교원으로서 품위유지에 도를 넘는 사안인데도 징계양정이 경고, 주의로 경미하게 처분되었다고 사료되는바 관련 업무를 재검토하여 개선할 점은 개선하기 바라며, 앞으로 감사활동을 강화하고 교원들의 품위유지 관련 정신교육을 강화할 것.

4. 기초학력책임지도 중심학교 43개교(초28교, 중15교)중 참여 학생 3~10명 미만인 학교와 300명이 넘는 학교 등 43개교 모든 학교에 일괄 3,000천원씩 똑같이 지원하는 것은 부적절하다고 사료되는 바 학력부진 학생수를 감안한 적절한 지원이 되도록 할 것.
5. 초빙교장(2007~2010) 공모 현황을 보면, 초·중·고교 41개교 중 21개교에서 1명만이 공모하고 임용되었는바, 이는 초빙교장 공모제 취지를 퇴색시키는 것으로 다수의 대상자가 공모토록 대책을 마련하여 시행 할 것.
6. 학생야영장(제천, 충주, 괴산청천) 시설이 낡고 프로그램이 빈약하여 야영 학생수가 급감함에 따라 과감한 예산지원을 하거나 폐원시키는 방안을 강구할 것.
7. 도내 각급학교 보통교실에서 활용하고 있는 학습기자재 TV 348대가 노후화되어 수업에 막대한 지장을 초래하는 것으로 조사되었는바 이에 따른 적절한 조치를 취할 것.
8. 특수학교 방과후 바우처를 치료에만 국한하지 말고 기타 방과후 활동도 할 수 있도록 제도 개선에 노력할 것.
9. 특수학교 순회학급(재택)을 위한 별도의 치료사 및 치료지원 바우처 대신 치료사 증원 배치 방안을 마련할 것.
10. 수영부 훈련과 관련하여 “코치, 감독의 충분한 의견 청취반영, 학부모의 긍정적 참여 유도, 코치 수당의 현실화” 등 성적 향상 방안을 마련할 것.
11. 교육감 업무추진비를 집행하면서 6회 걸쳐 1,000천원씩 개산급 지급과 일부 축·조의금은 1회에 5만원이상 지출 하였는바, 업무추진비는 가급적 건별 지출하고, 축·조의금은 관련 법규를 준수할 것.
12. 최근 발주된(2년 이내) 사업 중 빈번한 설계 변경이 있는 데 이러한 사례가 재발되지 않도록 업무추진에 만전을 기할 것.

## 【 지역교육청 】 - 34건

### (공 통) - 17건

1. 충북교수-학습지원센터 및 사이버 가정학습의 활용도를 높이고, 활용실적이 좋은 교사에게 인센티브를 제공할 수 있는 방안을 강구할 것.
2. 관내 교직원인사관리규정을 만들 때는 교육청별, 학교군 별로 직접 교직원



들과 대화의 시간을 갖고 만들어 주고, 일반 행정직인사도 내신서를 받아서 해주기 바라며, 교장·교감도 나이스에서 일반직들의 인적사항을 알 수 있도록 조치하여 줄 것.

3. 통일·안보교육의 교육실적, 참여도, 활동이 미흡하므로 예산확보는 물론, 피부에 와 닿는 계획을 세워 실질적 효과가 나타날 수 있도록 조치할 것.
4. 지역교육청은 학교의 식기세척 세제를 수거해서 분석한 내용을 학교에 알려, 학교장이 선택해서 사용할 수 있도록 조치 할 것.
5. 교육장은 각급학교의 식당을 찾아가서 학생과 함께 식사도 같이 해보고 식사예절 지도도 해 줄 것.
6. 학교별 칠판사용에서 화이트보드 사용과 백묵 사용 칠판의 장·단점을 비교, 설명하고 교장들께 권장해 주기 바람.
7. 초·중등 학급운영비를 학급당 연 10만 원 이상 책정될 수 있도록 지도 할 것.
8. 100명 이하 작은 학교의 부진학생 비율을 줄일 수 있도록 기초학력증진을 위한 장학컨설팅을 강화하고 대책을 마련하여 추진할 것.
9. 폐교재산을 교육재정 확보에 급급하여 시설보수 없이 입찰을 통해 대여하고, 대부분 외지인에게 낙찰되는 관계로 지역주민들은 혜택이 없어 민원이 발생하는 바 이에 대한 적절한 대책을 마련할 것.
10. 교육장은 공유재산 임대수수료 미 납부자를 직접 찾아 만나보고 받을 수 있는 조치를 취해 줄 것.
11. 방과후 교육과 관련하여 원거리 지원 강사에 대한 별도의 교통비 지원과 특기종목 지정을 1년 단위로 하지 말고 일정기간 지속적으로 지정하는 방안을 마련할 것.
12. 학교지킴이 미 지정 학교와 교내 CCTV 미설치교에 대한 대책을 마련할 것.
13. 장애우들에 대한 실질적 도움이 될 수 있는 프로그램 개발에 노력해 줄 것.
14. 연중 방과후학교 운영 후 문제점, 개선점, 학습자료 전시회가 담긴 성과보고회가 될 수 있도록 할 것.
15. 효율적인 컨설팅 장학을 통한 수업의 질 높이기에 만전을 기할 것.
  - 교단수업을 훼손시키지 않는 장학위원 구성(교사, 교감(장), 학부모, 퇴직 유능한 교원 등)

- 장학사의 권한 부여 및 업무경감
  - 관내 교장단, 교감단 회의시 공개수업 참관 및 담임 지원
16. 지역교육청은 검증된 학습부진아 검사지를 만들어 학교별로 정확한 통계를 작성한 후, 체계적으로 지도 할 것.
17. 새터민 가정의 학생들이 학교에서 소외감을 느끼지 않고 생활할 수 있도록 행사성, 생색내기 프로그램 운영을 지양하고 관심과 애정을 가지고 지도할 것.

**(청주교육지원청) - 5건**

1. prosumer로서의 학부모 교육은 바람직하나 교육내용을 학교참여에 중점을 두지 말고 “부모는 자녀교육의 책임자다.”, “내 아이는 어떤 아이로 키울 것인가.”의 내용에 중점을 두어 추진 할 것.
2. 방과후학교 운영 프로그램을 개발하여 학교에 활용토록하고 도교육청에서 인증된 방과후학교 운영 민간업체를 활용하고 인증된 우수강사를 많이 활용할 것.
3. 엘리트 체육예산 과다 편성 운영으로 인해 일반 학생들의 체육지도에 소홀함이 없도록 지도대책을 강구 할 것.
4. 학교운영위원회의 원안 가결율이 96%로 학부모들의 제안 비율을 높일 수 있는 정책 대안 검토 할 것.
5. 청주교육지원청이 2009년부터 현재까지 다양한 운동장조성사업을 진행한 부분에 대해
  - 교과부의 지침에 따른 주민 및 학교구성들에게 다양한 운동장 조성에 대해 충분한 의견 수렴과 정보공개, 선택의 기회 제공 미흡.
  - 낙찰자 선정의 기준을 적용함에 있어 낮은 할인율의 입찰자가 낙찰되는 등 예산절감을 하지 못한 점이 발견됨.
  - 특히, 셋별초등학교 인도잔디 운동장조성은, 주민, 학부모로부터 충분한 의견수렴을 거치지 않고 촉박한 시간 속에서 밀어 붙여서 갈등을 유발한 점이 문제임.
  - 셋별초가 위치한 생태마을의 특수한 환경에 대해 고려하지 않은 점도 문제임.
  - 산남중학교의 마사토 운동장이 단지 BTL 사업 학교라는 이유로 운동장 조성 사업을 취소한 점 등에 대해 지적함.

향후 지적된 사항을 시정하고, 셋별초 운동장조성 사업은 학부모 지역 주민들의 의견수렴 과정을 다시 한 번 거쳐 생태마을 위상에 걸 맞는 갈등 없는 운동장 조성이 되게 할 것.

**(충주교육지원청) - 1건**

1. 예성초등학교 학생수가 많이 줄어 잉여교실이 많은데 인근의 중앙초, 국원초 학구도 재조정 등 적절한 조치를 취하여 이러한 사례가 최소화 되도록 노력할 것.

**(제천교육지원청) - 3건**

1. 학교교육 유예자나 복지시설에 수용되어 교육의 혜택을 받지 못하고 있는 중증장애아 교육대책을 마련하여 시행 할 것.
2. 장락초등학교는 학급당 인원이 35명 이상이고 교실이 모자라는 실정인데 인근 중앙초등학교나 홍광초등학교는 급당 인원이 28명 정도에 교실이 남아돌고 있는 실정인바 장기 수용계획을 고려한 현학구도 조정 등 적절한 조치를 할 것.
3. 제천시청으로부터 위탁받아 운영하는 제천어린이 교통공원의 시설물을 최대한 활용하여 교육효과를 극대화할 것.

**(충주·제천교육지원청) - 1건**

1. 충주, 제천 관내(시내) 단설유치원 건립계획을 마련할 것.

**(충주·제천, 괴산증평교육지원청) - 1건**

1. 충주학생야영장, 제천 학생야영장, 청천학생야영장의 시설이 낡고 열악한 환경과 이용자 수 급감함에 따른 적절한 대책을 강구할 것.

**(옥천교육지원청) - 4건**

1. 학교폭력 예방을 위한 방법으로 ‘친구사랑, 우정의 날’ 행사를 1회성으로 끝내지 말고 지속적인 프로그램으로 운영 바람.
2. 장야초 개교이후 생긴 삼양초 유휴교실 활용 방안을 마련할 것.
3. 남부 영어체험센터를 3개 군이 골고루 혜택을 받을 수 있도록 계획을

수립하여 시행하고, 보은·영동지역 학생 수송 시 교통안전 대책을 마련할 것.

4. 방과후 문화예술 프로그램 중 강사 수당이 시간당 바이올린 22명 대상에 90천원, 가야금 17명 대상에 135천원, 컴퓨터 14명 대상에 30천원, 무용 67명 대상에 30천원을 지출 하였는바 특성, 지역여건, 형평성 등을 고려한 시간당 일정 기준을 정하여 지출 할 수 있도록 적극 검토할 것.

#### **(단양교육지원청) - 2건**

1. 원어민 교사 채용에 적정을 기할 것.
  - 채용주체, 방법 및 심사기준
  - 무자격(교원자격증, TESOL 자격증 미소지자) 대책
2. 최근 5년간 연도별 초등학교 재적 학생 수가 감소하는 이유를 분석하여 이에 대한 대책을 강구할 것.

#### **【 직속기관 】 - 26건**

##### **(충청북도교육과학연구원)- 7건**

1. 2003년, 2004년 1007종 제작 및 구입한 귀중한 점자도서 자료들을 독서교육 종합지원시스템에 탑재하여 연중 효율적으로 활용하는 방안을 마련할 것.
2. ‘고임모의고사’를 교육과학연구원에서 맞고 있는 것이 타당한가? 업무분장의 적정성을 검토할 것.
3. 천체관측 체험교실을 운영함에 있어 농촌 소규모 학교에도 고루 혜택이 갈 수 있도록 배려 할 것.
4. 전자도서관 해킹으로 부터 학생 정보유출 방지를 위한 철저한 대책을 수립하여 추진할 것.
5. 연구학교 발표 우수사례는 일선학교에 파급 및 일반화 되고 있는지 사후관리에도 만전을 기해 줄 것.
6. 교수-학습지원센터 및 충북사이버 가정학습의 활용도를 높이고 교육적 활용방안 모색 할 것.

7. 충북진로정보센터 운영은 최신 입시정보 제공을 위한 효율적인 연계체제를 구축하고, 대학입시요강 분석 및 자료탐재로 맞춤형 서비스 제공을 위한 진로상담실 운영에 내실을 기할 것.

**(충청북도단재교육연수원)- 6건**

1. 각급 기관마다 글로벌 인재 교육을 위한 영어교육을 경쟁 하듯 많이 하고 있다. 이에 비해 국어교과를 비롯한 기초 기본교육 및 예절을 다루는 연수가 부족한 실정임.  
이러한 점을 고려하여 단재교육연수원은 영어교육 만큼은 외국어교육원으로 일원화 하고, 단재교육연수원은 컨설팅 장학을 위한 전문직 연수를 강화하는 방안을 강구 할 것.
2. 단재교육연수원은 교사 및 공무원 연수과정에 ‘의회와의 협력방안’에 대한 과목이 없지만 충청북도 공무원연수원에서는 정규프로그램에 반영하여 공무원과 의회관계에 대한 이해력을 높이고 있다. 이처럼 교원 및 공무원 연수과정에 ‘의회와 집행기관의 협력방안’에 관한 연수과목이 개설될 수 있도록 적극 검토할 것.
3. 집합연수 중 ‘상시 출석연수’를 하루 정도 ‘원격연수’로 대체할 수 있는 개선방안을 강구할 것.
4. 각종 교직원 연수에 안보의식 교육시간과 인성교육시간을 최소 30%정도 반영될 수 있도록 검토할 것.
5. 강사료 및 원고료 등 자체 지급기준은 충청북도교육비특별회계 예산편성 매뉴얼 등 법령과 지침의 범위 내에서 운영할 것.
6. 성인지 및 양성평등에 관한 연수과정이 없다. 우리나라는 여성권한 척도와 성별지수가 최하위이며, 성인지에 관한 사회 전반의 관심과 비중을 고려하여 연수과정 신설을 적극 검토할 것.

**(충청북도중앙도서관)- 6건**

1. 중앙도서관의 주 업무는 학생독서지도임에도 학생독서교육 및 행사가 빈약하고 평생교육 위주로 운영된다고 사료됨.  
2011년도부터 다양하게 학생독서지도를 활성화하고, 초·중·고교 학년별 학습독서목록을 제정하여 전 교사 및 학생들이 교과시간에 지도가 될

- 수 있도록 지원이 필요하며, 학습도서를 다양하게 갖추어 알찬 독서교육과 20개 지역도서관과 연계하여 밀도 높은 독서교육을 실시할 것.
2. “금빛평생봉사단”을 당초 결성 목적에 맞게 운용할 것이며, 교육전문 퇴직자의 자원봉사활동의 효율성을 높일 수 있도록 코디네이터 잘할 것.
  3. 도서기증에 대한 적극적인 홍보와 부족한 아동도서 확충에 적극 노력할 것.
  4. 점자도서관 이용에 대한 홍보를 적극적으로 실시할 것.
  5. 시집 등 기증도서를 발간년도 기준 5년 이내로 제한하고 있는데 제한 연한을 폐지하는 방안을 강구할 것.
  6. 학생과 일반인으로 이용자 분류가 되어 있지 않아 사업 추진을 위한 세밀한 계획을 세우는 토대가 미흡하다고 사료되는 바 이를 개선하여 학생 이용자 수와 대출 건수를 늘리는 방안을 강구할 것.

**(충청북도학생교육문화원)- 3건**

1. 한국의 브랜드이며, 충북교육청의 브랜드인 한글사랑관의 보완 및 확대 방안을 강구할 것.
2. 교육박물관의 내용이 너무 빈약하여 충실한 내용으로 재정비 등 관리에 만전을 기할 것.
3. 수영장을 찾는 민원인들이 수영장 사용료를 카드로 결제할 수 있도록 조치 할 것.

**(충청북도학생종합수련원)- 2건**

1. 학생의 안전사고 종합대책 수립 및 비수기에도 진천, 대천종합수련원이 활용되도록 각급학교와 긴밀한 대책을 마련하여 운영할 것.
2. 학생생활관 리모델링으로 교직원들이 원활하게 사용할 수 있는 방안을 강구할 것.

**(충청북도학생외국어교육원)- 2건**

1. 청주영어연수원 운영 시 도보로 다니는 어린이들의 교통안전을 위한 대책을 마련하여 운영할 것.
2. 6학년을 대상으로 한 기본과정을 저학년까지 참여기회를 확대하는 방안으로 적극 검토할 것.

## 나. 건의 및 촉구사항( 45건)

### 【 도교육청, 지역교육청 공통 】 - 6건

1. 모든 사업은 성인지적 관점에서 계획을 수립하여 시행할 것.
2. 예산의 적정 집행으로 불용액이 최소화 되도록 노력할 것.
3. 다양한 프로그램 제공을 위한 방과후 민간위탁 운영의 효율화를 기하여 수준 높은 방과후학교 운영의 길라잡이가 되도록 검토할 것.
4. 학교 건축물 석면 실태조사 및 조치 등 관리에 철저를 기하여 줄 것.
5. BTL 사업으로 신·증축한 건축물들에 대한 세밀한 점검 및 평가를 통해 사업의 효과가 극대화 될 수 있도록 추진할 것.
6. 다목적교실 건립 시 규모만 중요하게 생각하지 말고 냉방기 등 내부시설도 확충하여 쾌적한 교육여건을 조성할 것.

### 【 도교육청 】 - 10건

1. 평생교육 및 사회교육의 질 좋은 프로그램을 개발하여 일선 학교에 보급하고, 수준 높은 교육을 할 수 있는 방안을 강구하여 추진할 것.
2. 공립·사립유치원간에 인건비나 시설비 등 지원 격차가 크다고 사료되는바 격차가 줄어들 수 있도록 지원방안을 강구할 것.
3. 충북 도내에 ‘한국형 마이스터고’가 추가로 지정 받을 수 있도록 다각적인 대책을 마련하여 추진할 것.
4. 소규모학교를 경제논리로 폐교시키지 말고, 다각적인 지원책을 강구하여 질 높은 교육을 시행할 것.
5. 친환경 녹색 성장과 관련한 정책을 마련할 것.
  - Green job 관련
  - 실생활과 관련 실질적 방안
6. 2011년 3월 도교육청 직제개편 시 교실수업 개선 및 지원을 위하여 부교육감 직속 전문직 중심으로 구성되는 「학교정책 기획총괄부」를 신설하는 직제 개편 방안을 적극 검토하기 바람.
7. 지역교육청 장학사들이 수준 높은 컨설팅 장학을 할 수 있도록 예산반영 및 행정사무 요원을 지원할 수 있는 방안을 강구할 것.
8. 교육전문직 및 일반직 승진자 현황을 살펴본바 최초임용일 및 연령을 기준으로 하면 빠른 승진자와 늦은 승진자 간에 10~15년 정도로 크게 차이

가 있는바 교육전문직, 일반직 등 인사에 객관성 있고, 형평성 있게 관리에 만전을 기하여 줄 것.

9. 초·중 소년체전 수영종목 금메달 84개중 노골드의 성적을 만회하기 위한 특단의 대책을 강구 할 것.
10. 보건교사 미 배치교의 보건교육 대책과 보건교육의 정상화를 위한 정 원 확보 대책을 마련하여 추진할 것.

## 【 지역교육청 】 - 24건

### ( 공 통 ) - 8건

1. 지역교육장은 학교폭력예방에 큰 관심과 적극적 예방활동을 펼쳐 줄 것.
2. 최근 친환경 녹색(Green)성장에 대한 것이 전 세계적 화두인데, 지금부터라도 교육청 차원에서 Green 산업에 대해 철저한 대비책을 마련하여 시행할 것.
3. 학생안전사고 지도 대책 및 각종 시설의 안전성에 대한 대책을 마련하여 시행 할 것.
4. 보건교사와 영양교사의 강의 수업시간이 극히 적는데 학생들의 건강을 지도할 수 있도록 강의시간 배정 방안을 강구할 것.
5. 방과후 중심학교 운영의 활성화를 위해서는 지방자치단체와 연계한 방과후 교육 공동체 구축이 절실한 바, 자치단체의 재정지원이 이루어지도록 적극 노력 할 것.
6. 전국최초로 실시되는 무상급식은 교육장들이 관심을 갖고 군수·군의원 들과의 대화의 시간을 많이 갖는 등 적극적인 노력이 있어야만 성공적으로 추진될 것임. 특히 청원교육장은 유치원생 226명 무상급식을 위해서 노력하면 우리나라서 최초로 유·초·중 전액 무상급식 교육청이 될 수 있도록 노력 하여 줄 것.
7. 지역교육장들의 학교 현장방문이 일부지역 조사결과 월평균 1~2회 정도 인데 현장(학교)지도에 관심과 열성을 가지고 적극 활동하여 주기 바람.
8. 교육지원청 개편의 주목적은 교실수업개선을 위함인데 장학사의 권한을 대폭 확대함은 물론 컨설팅 장학을 위한 예산 수립 및 장학지도에 앞장 서는 행정지원 촉구.



**(청주교육지원청) - 7건**

1. 감사자료에 의하면 학력 미달학교가 극히 저 비율인 학교와 높은 비율의 학교의 편차가 크다고 사료되는바 학력 미달학교가 최소화 될 수 있도록 적절한 대책을 강구하여 추진 요망.
2. 초·중등 교원 징계현황을 보면 성실의무, 복종의무, 직장이탈·품위유지 위반의 징계사안을 경고(불문) 처분으로 징계 양정을 처분하였는데 앞으로 교원의 복무 및 기강을 확립하여 교사로서의 품위를 유지토록 특단의 대책을 강구할 것.
3. 배움터지킴이 전국 최초 운영의 시도는 바람직하나, 용두사미가 되지 않도록 예산확보와 치밀한 계획을 세워 모범적으로 시행할 것.
4. 각급학교의 선수육성비 자체예산 확보에 큰 차이가 있으며, 교육청에서 주는 지원금도 일정하지 않은 바 이와 같은 점을 고려하여 적절한 대책을 마련하여 추진할 것.
5. 학교폭력 예방을 위한 지킴이 활동을 활성화 하고 “자율방범대”와의 연계성 지도방안을 모색할 것.
6. 청주시청은 무상급식비(99억)지원으로 2009년 98억, 2010년 147억 지원하던 교육경비를 2011년에는 대폭 줄인 다고 하니, 이에 따른 적절한 조치를 취하여 교육경비를 최대한 지원 받을 수 있도록 다각적으로 노력할 것
7. 밀도 높은 컨설팅 장학을 위한 장학사의 전문연수, 권한이양, 예산수립 운영에 적정을 기할 것.

**(청원교육지원청) - 2건**

1. 청원군은 날로 세가 확장되고, 이런 추세라면 공장도 많이 건설되고 각종 시설들도 많이 들어와 인구가 많이 증가될 것으로 예상된다.  
행정구역 개편에 따라 현재의 일부 학교가 신도시에 편입되는 것을 대비하는 차원에서 공·사립 구분하지 말고 “마이스터고” 설립에 대해 신중히 검토할 것.
2. 오창산업단지 내 (가칭)각리2초등학교 개교시기를 앞당겨 학부모의 숙원인 과대·과밀 학급을 해소하고 좋은 환경에서 배울 수 있도록 노력할 것.

**(보은교육지원청) - 1건**

1. 학생들에 대한 다문화이해 교육은 어느 정도 이루어지고 있으나, 결혼이주 여성들에 대한 한글교육 등은 매우 미약함. 이에 대한 특별한 대책을 마련할 것.

**(영동교육지원청) - 2건**

1. 저소득층자녀 및 소외계층자녀의 방과후 활동과 관련하여 학생의 안전귀가 방안 마련과 버스기사의 입장을 고려한 근무여건을 강구할 것.
2. 초·중학교 부진아 학생비율이 A학교 3-6학년 494명 중 29.35%, B학교 38명 중 33%, C학교 23명 중 39%가 부진아로 높은 편인바, 부진학생이 최소화 될 수 있도록 대책을 마련하여 추진요망.

**(진천교육지원청) - 1건**

1. 진천삼수초 본교 학교용지(임야 14,364㎡)가 현재 근린 공원부지이기에 운동장을 확장할 수 없는 바 진천교육지원청은 법규개정을 통해 운동장이 확장될 수 있도록 적극 행정 지원할 것.

**(괴산증평교육지원청) - 1건**

1. 괴산북중학교 입학생은 감소하는 반면, 괴산중학교에 입학하는 학생들은 해가 갈수록 많아짐에 따라 학교시설 등 제반 여건에 불균형을 초래하고 있음. 이에 따른 적절한 대책을 마련하여 추진 할 것.

**(음성교육지원청) - 2건**

1. 매력 있는 음성교육을 위한 행복한 학교사업을 추진함에 있어 음성지역은 산업체가 많이 조성된 지역이므로 체험학습에 끝나지 말고 이들 산업체들이 지역교육과 학생들에게 인적·물적 지원을 하는 분위기 조성에 노력할 것.
2. 지역 연한제에 의한 인사정책을 청주권 중심이 아닌 군지역의 교육적 입장을 생각해서 가족을 이루어 지역에서 교직활동을 할 수 있는 교사들에 대한 배려조치 적극 검토 할 것.

**【 직속기관 】 - 5건**

**(청북도단재교육연수원) - 2건**

1. 기관 명칭에 걸맞게 단재선생님의 정신, 우리 민족의 시조이신 단군선왕의 정신 등 정신교육에 반영될 수 있도록 요망.
2. 교직원 능력개발 연수체제 운용으로 맞춤형 학교방문 연수나 지역단위 현장연수 AT-CAMP운영은 수요자 중심의 질 높은 연수이므로 연수운영 확대하도록 할 것.

**(충청북도학생교육문화원) - 1건**

1. 맞춤형 방과후 프로그램을 운영하여 교육격차 해소와 사교육비 경감에 기여할 수 있도록 추진할 것.

**(충청북도학생종합수련원) - 1건**

1. 대천임해수련원 비성수기 특히 3-4월, 9-10월에 객실료 20,000원씩인데 교육청 세외수입 증대방안을 고려하여 개선 방안을 검토할 것.

**(충청북도학생외국어교육원) - 1건**

1. 청주영어체험센터에서 많은 프로그램을 개발·운영하여 학생들이 즐겨 찾을 수 있는 체험의 장이 되도록 노력할 것.