

2022년도 상반기 주요업무 추진상황



목 차

I. 일반현황	1
II. '22년도 비전과 추진전략	6
III. 전략목표별 추진상황	7
1. 공공성 강화를 통한 사회적 가치 실현	7
2. 효율적 경영으로 안정성 확보	13
3. 혁신을 통한 조직 기능 재정립	18
4. 의료 질 향상을 통한 도민의 신뢰 확보	23
IV. 주요현안사업	28

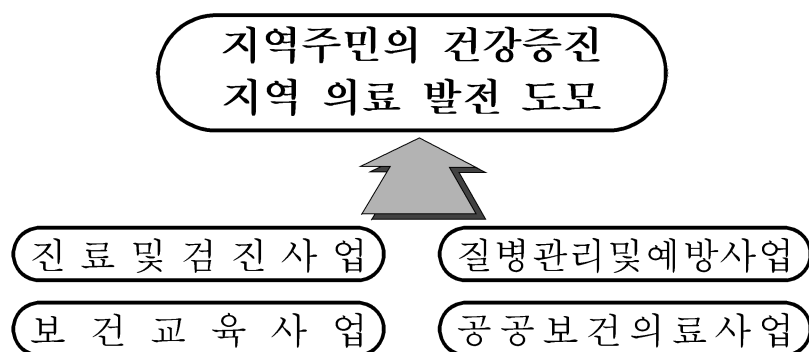
※ 붙임 : 2022년 상반기 예산집행 현황

I . 일반 현황

□ 연 혁

- 1909 관립자혜의원(병원) 개설
- 1925 충청북도도립청주병원으로 개칭
- 1973 충청북도도립의료원으로 개칭
- 1983 지방공사충청북도청주의료원으로 전환
- 1999 청주의료원 부설한의원 개원 (양·한방협진체계 구축)
- 2001 충청북도정신요양병원을 정신과병동으로 흡수운영
- 2005 충청북도청주의료원(지방공사→특수법인)으로 전환
- 2014 정신병동, 재활병동 및 물리치료실 신축확장
- 2017 심혈관센터 및 인공신장실 개소
- 2019 보건복지부 3주기 인증의료기관 (2019.12~2023.12)
- 2020 응급실 및 중환자실 확충
- 2022 건강검진센터 확장 및 숙소 증축

□ 설립목적



□ 부지 및 시설

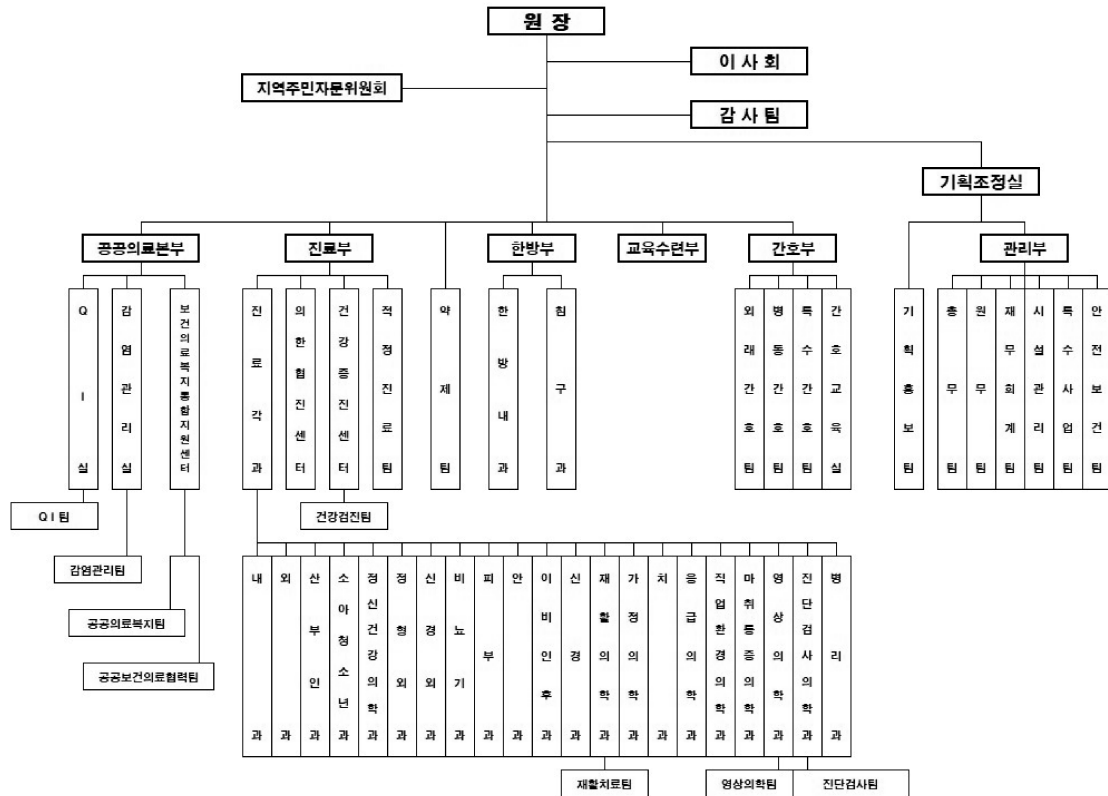
- 부 지 : 37,861m² (청주시 서원구 흥덕로 48)
- 건 물 : 8동 46,183m²
 - 본관(일반병동) : 20,689m² ('93.준공, 지하1층, 지상7층)
 - 장례식장 : 3,730m² ('05.준공, 지하2층, 지상2층)
 - 별관동 : 4,929m² ('73.준공, 지하1층, 지상4층)
 - 폐기물창고 : 72m² ('05.준공, 지상1층)
 - 동관(정신/재활병동) : 10,660m² ('14.준공, 지하1층, 지상4층)
 - 주차장동 : 6,016m² ('14.준공)
 - 동관 연결통로 : 50m² ('15.준공)
 - 별관 연결통로 : 37m² ('18.준공)

□ 병원규모

- 병상수 : 676병상(본원 424, 정신병동 252)
- 진료과 : 양방 21개과, 한방 2개과(한방내과, 침구과)

□ 기구 및 인원

- 기구현황



- 인원현황

(‘22. 06. 30.기준, 단위:명)

구분	계	임원	의무	약무	간호	의료기술	간호조무	관리	기능
정원	623	1	56	14	285	97	94	49	27
현원	531	1	48	13	227	82	85	49	26

※ 건강검진센터 확장으로 인한 정원 증가(무기계약직 채용 후 전환예정)

- 의사 3, 간호사 7, 임상병리사 4, 방사선사 2, 간호조무사 4

※ 재활병동(예정) 정원 21명(간호 15, 의료기술 3, 간호조무3)

※ 공중보건과의사 1명 제외

□ 2022년 재정규모

○ 수 입 (상반기)

(단위:백만원)

계 정 과 목	예산	실적	비율
수 입 총 계	127,454	65,710	52%
○ 의료수익	61,099	20,292	33%
- 입원수익	37,808	11,048	29%
- 외래수익	11,570	5,739	50%
- 환자급식수익	2,842	605	21%
- 제증명, 검진수익 등	8,879	2,900	33%
○ 의료외수익	8,625	15,007	174%
- 장례식장수익	6,617	3,475	53%
- 이자수익	64	65	102%
- 보조금수익	1,604	11,387	710%
- 잡이익,임대료수익등	340	80	24%
○ 자본적수입	33,026	5,707	17%
- 투자자산	-	-	-%
- 국고보조금(국·도비)	33,026	5,707	17%
○ 이월금수입	24,704	24,704	100%
- 현금이월금	17,095	17,095	100%
- 과년도미수금	7,609	7,609	100%

○ 지 출 (상반기)

(단위:백만원)

계 정 과 목	예산	지출	비율(%)
세 출 총 계	127,454	41,498	33%
○ 의료비용	69,444	28,501	41%
- 인건비	42,503	18,312	43%
- 재료비	12,191	4,308	35%
- 관리운영비	14,750	5,881	40%
○ 의료외비용	4,384	2,071	47%
- 장례식장비용	4,216	1,989	47%
- 기타 등	168	82	49%
○ 예비비	7,840	-	-
○ 자본적지출	39,351	7,921	20%
- 투자자산	3,750	1,600	43%
- 시설비	29,855	5,861	20%
- 자산취득비	4,721	443	9%
- 반환금	1,025	17	2%
○ 과년도미지급금	6,435	3,005	47%
- 외상매입금	3,027	3,005	99%
- 미지급금	3,408	-	-

□ 2022년 주요 예산 사업

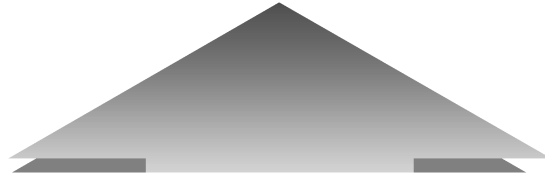
(단위:백만원)

사 업 명	사 업 량	예 산	집 행
시설·장비확충		34,576	6,304
【건 물】		29,855	5,861
시 설 구 축	건강검진센터 확장 및 숙소 증축공사	9,577	5,708
	공공건축물 그린리모델링 사업(별관)	7,409	-
	소방시설 설치 및 설비보강공사	3,600	111
	공공어린이 재활의료센터 건립공사	6,541	-
	정신병동 시설개선공사	1,040	-
	음압격리병실 설치공사	1,230	-
	기관지내시경실 설치공사	410	-
	휴게실 설치공사	48	42
【자산취득비】		4,721	443
의 료 장 비	초음파진단기기 등 106종	3,869	300
일 반 장 비	식기세척기 등 194종	440	77
전 산 장 비	그룹웨어 등 10종	412	66

Ⅱ. '22년도 비전과 추진전략

비
전

양질의 의료와 포괄적 공공보건복지서비스 제공



— 4대 전략 · 16개 이행과제 —

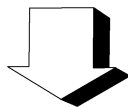
전 략	공공성 강화를 통한 사회적 가치 실현	효율적 경영으로 안정성 확보	혁신을 통한 조직 기능 재정립	의료 질 향상을 통한 도민의 신뢰 확보
이 행 과 제	① 지역책임의료기관 역할 정립 ② 공공의료본부 기능 강화 ③ 지역기반의 공공 의료 서비스 강화 ④ 감염·재난 위기관리체계 강화	① 수익증대로 재정자립도 강화 ② 운영방법 개선을 통한 비용절감 ③ 소통과 상생경영 체계 확립 ④ 공공마케팅을 통한 인지도 제고	① 조직체계 및 기능개편을 통한 운영 개선 ② 감사기능 강화를 통한 청렴문화 조성 ③ 내·외부고객 만족을 위한 프로그램 강화 ④ 핵심역량 개발을 통한 성장 잠재력 확대	① 의료 질 관리체계 고도화 ② 우수 의료인력 인정적 확보 및 유지 ③ 의료 인프라 개선 ④ 지역 맞춤 진료 분야 특성화

Ⅲ. 전략목표별 추진상황

1. 공공성 강화를 통한 사회적 가치 실현

여 건

- 공공보건의료발전 종합대책 발표(복지부)에 따른 지역별 책임의료기관 육성 및 공공보건의료 협력체계 구축
- 경제적 어려움 등으로 의료혜택을 받지 못하는 취약계층을 대상으로 건강한 삶 지원을 위한 안전망 필요
- 인구 고령화와 만성질환 증가, 의료서비스에 대한 국민의 기대 수준 상승 등으로 충족되지 못한 보건의료 수요증가
- 감염·재난으로부터 안전한 병원 진료환경 조성



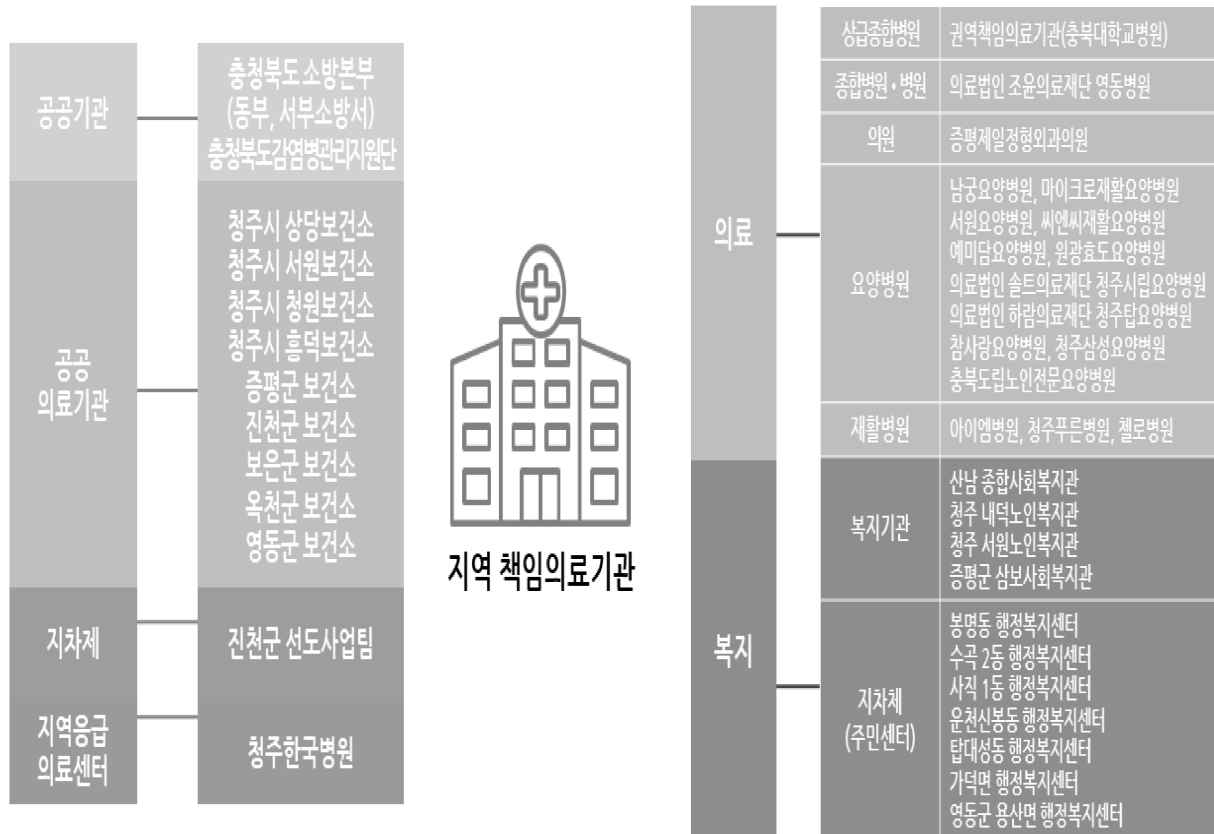
이행과제

- ① 지역책임의료기관 역할 정립
- ② 공공의료본부 기능 강화
- ③ 지역기반의 공공의료 서비스 강화
- ④ 감염·재난 위기관리체계 강화

1 지역책임의료기관 역할 정립

□ 공공보건의료 네트워크 구축

○ 필수의료 원외협의체 구축



- 참여 협의체 총 45기관

(지역단위 정부지정 센터장, 지역 내 필수의료 제공 병원, 보건소장, 119구급대, 주민센터 등)

○ 필수의료 원외협의체 정기회의 실시 : 3회

□ 지역사회 감염병 관리 역량강화 교육 및 컨설팅

○ 해당기관 : 지역 내 감염에 취약한 요양·재활병원, 요양시설, 지역복지관, 복지센터, 학교 등

- 감염병 관리 역량강화 교육 11회(190명)시행, 컨설팅 12회(7기관)시행

② 공공의료본부 기능 강화

□ 필수의료 협력모델 개발 및 사업 수행

○ 퇴원환자 지역사회 연계 사업 추진 현황

(‘22. 06. 30.기준, 단위:명)

구 분	입원환자	초기평가	심층평가	케어플랜	사회복지
뇌 질환 치료 후 재활	8	8	1	-	1
대퇴골절 및 인공관절수술	197	197	53	53	104
합	12	12	-	-	-

- 케어플랜 건수 : 53건, 모니터링 건수 : 105건

□ 중증응급환자 이송, 전원 및 진료협력사업 참여

○ 정보통신(ICT) 환경 구축사업 참여

- 정보통신(ICT) 중증응급환자 임상정보 공유 실시 : 월평균 93건

③ 지역기반의 공공의료 서비스 강화

□ 건강안전망 기능 수행

○ 의료취약계층 지원사업

(‘22. 06. 30.기준, 단위:명)

사 업 명	목표	실적	달성률(%)
저소득층 간병서비스지원	2,000	857	42.9
저소득층 수술비 지원	300	76	25.4
사회복지시설 무료검진	800	271	33.9

○ 사회적약자 지원사업

(‘22. 06. 30.기준, 단위:명)

사 업 명	목표	실적	달성률(%)
지역아동센터 건강검진	250	-	-
성폭력·가정폭력 피해자 지원	750	288	38.4

- 지역아동센터 건강검진 : 하반기 예정

□ 미 충족 보건의료서비스 제공

(‘22. 06. 30.기준 단위:명)

사 업 명	목표	실적	달성률(%)
호스피스 완화의료	1,000	703	70.3
가정간호 서비스	2,300	1,185	51.5
만성질환관리	320	203	78.3
치매조기검진	200	69	34.5

4 감염·재난 위기관리체계 강화

□ 신종감염병 대응체계 강화

- 감염병 신속대응팀 운영 : 진료팀 3명, 간호팀 4명, 행정지원팀 4명
- 코로나-19 감염병 환자 대응 진료실적
 - 전담병상 운영 : 2022년 6월 9일 까지 운영
 - 선별진료 체계 운영 : 2022년 5월 31일까지 운영

- 진료 실적

(’22. 06. 30.기준, 단위:명)

입원 진료(1,479)		선별 진료(11,627)	
일반병동	폐쇄병동	시행건수	확진환자
1,141	338	11,627	3,837

- 코로나 확진자 입원병상 현황
 - 183병상(급성기 115, 정신과 68) → 지정해제(’22.06.10.)
- 코로나 확진자 수술 매뉴얼 리뉴얼
- 신종감염병 모의 대응훈련 : 하반기 예정
- 감염병 대응팀 교육 : 하반기 예정

□ 의료관련감염 예방관리 강화

- 전국의료관련감염감시체계(KONIS) 참여
 - ICU : 중환자실 의료기구 관련 감염감시 (월 1회)
 - 상반기 중환자실 의료기구 관련 감염 1건 발생
 - 감염발생 예방을 위한 개선활동 진행 중
 - SSI : 수술부위(TKR, THR, APPY) 감염감시 (월 1회)
 - 상반기 수술부위 감염 발생 없음
 - 수술부위 감염예방을 위한 부서 모니터링 실시 중
 - 수술 예방적 항생제 사용 및 외과적 손위생 모니터링 중
 - HH : 손위생 수행도 모니터링 (월 1회)
 - 상반기 손위생 수행도 95% 달성
 - 손위생을 위한 자원제공 및 손위생 수행도 모니터링 중
 - 중심정맥관 관련 혈류감염 감염감시
 - 중심정맥관 관련 혈류감염 발생 없음
 - 중심정맥관 사용 지침 수행도 모니터링 중

- 의료관련감염병 표본감시 사업 참여 (다제내성균관리)
 - 권역 중심병원/참여병원 간 네트워크 구축
 - 매월 의료관련감염병 발생현황 보고
 - 의료관련 감염병 격리환자 모니터링 중
 - 교육(년 4회) 및 워크숍(년 1회) : 하반기 예정

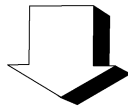
□ 감염관리 교육 강화

- 감염관리 지침 개정 (1부)
- 감염관리 교육 및 평가
 - 부서 감염관리 교육 실시 : 4회, 2,470명
 - 감염관리 교육 평가 실시 : 4회
 - 내원객 대상 감염관리 교육 : 외래 대기공간 동영상 교육자료 제공
- 직원 및 내원객 대상 감염관리 주간행사 개최: 1회
- 감염관리 우수부서 선정 및 포상 : 4개 부서

2. 효율적 경영으로 안정성 확보

여 건

- 수입, 비용의 월별 목표를 수립하고 평가·분석함으로써 경영수지 개선을 위한 실적관리체계 마련
- 지역사회와 유기적 관계 모색 및 지역주민 참여를 통하여 병원 운영의 투명성과 객관성 제고 필요
- 지역주민과 고객에 대한 관계형성을 통해 지역거점공공병원으로서 역할에 충실



이 행 과 제

- ① 수익증대로 재정자립도 강화
- ② 운영방법 개선을 통한 비용 절감
- ③ 소통과 상생경영 체계 확립
- ④ 공공마케팅을 통한 인지도 제고

1] 수입증대로 재정자립도 강화

□ 진료활성화를 통한 수익 창출

- 우수의료진 영입 및 안정적 진료를 위한 진료공백 최소화
 - 파견의료인 인건비 지원사업 : 전문의 1명(응급의학과)
 - 상반기 의료진 채용 인원 : 6명
- 임상과장 회의 개최 : 상반기 1회 개최
 - 병원 현황 공유, 코로나19 이후 진료 계획 공유
- 외래환자 유치 및 외래수입 증대
 - 초진환자 증대를 위한 활동 지속적 전개 : 외부 진료영역 알리기, 진료정보 제공 등
- 입원환자 유치 및 입원수입 증대
 - 장기입원환자 관리 및 급성기 환자유치를 통한 병상회전을 개선
 - 신 포괄수가 적정 적용범위 내 재원일수 관리 철저
- 건강검진 진료연계 활성화
 - 검진 후 유질환자 진료연계 체계 구축으로 외래환자 유치
- 응급실 「24시간 전문의 진료체계」 확립 및 응급실 활성화
 - 전문의 5명으로 응급진료 서비스 제공
 - 응급실, 진료센터 간 유기적 협진으로 외래환자 적극 유치
- 건강검진센터 증축으로 건강검진 홍보 및 활성화
 - 증축건물 홍보 및 검진유형별 다양화 방안 마련

□ 경영목표 관리제 운영

- 경영실적 월별 목표제 관리 : 1회/월
 - 월별 재무상태 및 경영분석, 분야별 달성 목표 설정 관리
- 원가분석시스템 도입
 - 경영 전략수립 자료 활용
 - 월별 의업/의업 외 부문별 원가분석 보고

② 운영방법 개선을 통한 비용 절감

□ 절약위원회를 통한 비용 절감

- 절약위원회 회의 개최 : 1회(연 4회)
 - 목표대비 사무용품(220%), 전기·가스·수도(79%) 절감 및 의료장비 구입비(136%), 의료장비 자체수리율(101%) 달성
- 에너지절약 캠페인, 재고관리 강화 등 전 직원 절약정신 함양

□ 시설개선을 통한 인력 효율화

- 동관 지하 방재실에 설치된 소방 수신반을 시설관리팀으로 이전
 - 현재 시설 이전을 위한 설계 반영완료 공사 중

③ 소통과 상생경영 체계 확립

□ 각종 위원회, 지역주민·외부전문가 참여

구 분	내 용	개 최
지 역 주 민 자 문 위 원 회	지역주민 의견 청취 및 경영 반영	1회 (서면)
장례식장 운영위원회	장례물품 판매단가 결정 및 선진 장례문화 조성	하반기예정
의료장비심의위원회	의료장비 구입 및 폐기 타당성 검토	2회 (서면)
인 사 위 원 회	승진, 신규임용, 채용, 상·벌 관련사항	2회 (대면)

□ 직원 참여형 경영체계 구축

구 분	내 용	개 최
병 원 운 영 위 원 회	진료 풍토 조성 및 조직 운영 관련사항 심의	6회 (서면 및 대면)
노 사 협 의 회	근로자와 사용자 간 의사소통 및 협력증진	2회 (대면)
절 약 위 원 회	사무용품, 전기·수도·가스, 의료폐기물 등 지표 설정을 통해 비용절감	1회 (서면)
홍 보 위 원 회	옥외 현수막 홍보, 홍보 및 인식 관련 설문 제작, 공공마케팅 및 브랜드 가치 강화, 전직원 홍보 요원화 등 기타 홍보 사항	2회 (대면)
친 절 위 원 회	고객 친절서비스 개선을 위한 협의	2회 (서면)
청 결 위 원 회	원내 청소상태 점검 및 개선사항 협의	1회 (서면)

□ 병원경영현황 및 주요정보 공시

- 보건복지부 지역거점공공병원 알리미 및 행안부 클린아이 시스템 공시
- 국민권익위원회 공공의료기관 청렴도 측정 결과 공시
- 기타사항 : 병원홈페이지·SNS 등에 상시공시 운영위원회 회의 자료,
주간행사계획, 인사발령 등 공시

4 공공마케팅을 통한 인지도 제고

□ 공공 브랜드 가치 강화

구 분	내 용	실 적
의 학 칼 럼	건강상식 등 도내 시·군 발행 신문 기고	7회
건 강 라 디 오 캠페인	질환 소개 및 병원 홍보 (MBC충북) (심장내과장 유연표 / 고혈압), (소화기내과 문영준 / 변비)	2회/1일 (상시)
청주미술협회와 연계 원내 미술품 전시	본원 시설물 내 미술품 전시	1회
병원문화센터 교육·행사 무 료 개 방	외 부 기 관 요 청 시 장 소 대 여	연중개방
건강걷기 페스티벌	걷기 중요성 및 필요성 전파	하반기예정
환 자 위 안 행 사	직원과 도민의 재능기부로 환자 쾌유 기원	하반기예정

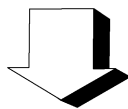
□ 비대면 홍보 강화

구 분	내 용	실 적
언론사 및 SNS 홍보	보 도 자 료 작 성 및 배 포	15회
원 내 방 송 홍 보	직원 및 내원객을 대상으로 질병과 질환을 소개 하여 외 래 진 료 과 홍 보	2회/1일 (상시)
교통수단 부착광고	본원 진료 / 검진 관련 부착광고	총 42대
모 바 일 홈 페 이 지	고객 편의 향상을 위한 모바일 홈페이지 개설	운영 중 (22.03)
리플렛 제작 및 배포	고지혈증, 골다공증, 오십견, 척추관협착증	4종

3. 혁신을 통한 조직 기능 재정립

여 건

- 외부전문가의 병원경영 참여체계를 강화하고 주요사항을 공시하여 객관성과 투명성 제고
- 예방적 감사를 통한 비위행위 사전 차단으로 투명성 제고 및 청렴문화 조성에 따른 병원 신뢰도 향상
- 직원들의 업무능력 및 근무만족도 향상을 위한 다양한 제도와 대화의 창구가 필요



이 행 과 제

- ① 조직체계 및 기능개편을 통한 운영 개선
- ② 감사기능 강화를 통한 청렴문화 조성
- ③ 내·외부고객 만족을 위한 프로그램 강화
- ④ 핵심역량 개발을 통한 성장 잠재력 확대

① 조직체계 및 기능개편을 통한 운영 개선

□ 조직 내 안전·보건 관리 강화

- 관리부 산하 안전보건팀 신설 ('22.01.17.)
 - 총 3명: 팀장(보건관리자), 팀원 2명(안전관리자, 행정)
- 조직 내 발생 가능한 안전 및 사고 미연 방지
 - 안전·보건에 관한 업무 총괄
 - 사고 방지를 위한 교육 및 예방 관리
- 직원 직무스트레스 관리
- 중대산업·시민재해 예방 매뉴얼 마련
- 안전·보건관리 업무
 - 전 직원 일반·특수건강검진 진행(85%) 및 사후관리 중
 - 신규채용 시 안전보건교육 : 62명
 - 정기안전보건교육 : 분기별 교육 2회 (1,2분기)
 - 특별 관리물질 교육 : 9명
 - MSDS 교육 : 상반기 작업환경측정 부서 진행 중
 - 직원 직무스트레스 평가 설문 진행 중
 - 22년 근골격계 부담작업 유해요인조사 실시 중(관리자교육 완료)
 - 상반기 작업환경측정 완료 : 결과 양호
 - 상반기 밀폐공간작업 훈련 : 1회 예정
 - 위험성 평가 진행 중

□ 조직문화 및 근무환경 개선

- 3년 주기 보직자 순환배치로 조직 활성화
 - 인사기준을 수립하고 공개하여 인사의 공정성 확보
 - 인력관리 정비를 통한 적재적소 적정인력 배치
- 각종 교육을 통한 직원 윤리의식 제고
 - 신규 입사자 대상 청렴교육 및 직무교육 실시 : 56명
 - 직원 보수교육 실시 : 외부 교육기관 위탁(온라인 교육)

- 정례 간담회를 통한 소통과 화합 유도
 - 직종별 실무자 간담회 개최 : 하반기 예정
 - 경영의지 전달 ↔ 애로사항 및 아이디어 청취
 - 주인의식과 책임의식 고취

2 감사기능 강화를 통한 청렴문화 조성

□ 자체감사를 통한 청렴문화 조성 및 지역주민 신뢰도 회복

- '22년 상반기 자체감사 실시 현황
 - 대상 부서 : 약제팀, QI팀, 적정진료팀, 건강검진팀

(단위 : 천원)

행정상조치(건)				재정상조치(건수/금액)				신분상조치(명)				
계	시정	주의	권고등	계	추징	회수	기타	계	중징계	경징계	훈계	주의
19	1	16	2	1건/ 37	1건/ 37	-	-	-	-	-	-	-

- '22년 하반기 자체감사 실시 계획
 - 대상 부서 : 공공의료복지팀, 공공보건의료협력팀, 감염관리팀, 기획홍보팀(전산실)
- 감사결과 통합공시를 통한 지역주민 신뢰도 회복

□ 예방적 상시감사 체계 마련

- 행정적 낭비요인과 시행착오 사전 예방을 위한 일상감사 지속 시행
 - 청주의료원 소방시설 및 설비보수공사 설계용역 기간 연장
관련 등 일상감사 260여건 시행

③ 내·외부 고객 만족을 위한 프로그램 강화

□ 노사화합 프로그램 확대 및 고충처리 통합관리

- 워크숍 및 체육대회 등 직원노사화합 프로그램 : 하반기 예정
- 고객 및 직원의 고충처리를 위한 VOC채널 통합관리
 - 전담부서 지정 : 노동조합, 총무팀

□ 즐거운 업무환경 조성

- 직원복지제도 운영
 - 직장어린이집 위탁 보육료 지원 : 54명, 월 9백만원
 - 출산직원 미역 전달(1명), 직원 생일 상품권 지급(305명)
- 직원 통합마일리지 운영
 - 아이디어, 참여활동, 고객유치를 점수화하여 우수직원 선별
 - 마일리지 우수직원 포상금 지급 : 하반기 예정

□ 내부 고객만족도 제고

- 직원 건강증진 프로그램 운영 : 하반기 예정
- 직원 의료비(결핵검진, 예방접종 등) 지원 : 연중 시행
 - B형 간염(예방주사 20회, 항체검사 8회), 수두 예방접종 14회
- 직원 복지 포인트 : 604명, 347백만원
- 직원 피복비(간호화 포함) 지원 : 14백만원

□ 외부 고객만족도 제고

- 전 직원 친절서비스 교육 및 만족도 조사
 - 전 직원 친절교육 : 하반기 예정
 - 고객 만족도 조사 : 하반기 예정
- 고객 친절서비스 개선의 위한 협의 : 2회(서면)
 - 고객 접점부서(17개 부서) 환자 응대 매뉴얼 구축 및 교육 시행
 - 친절 모니터링 실시, 친절직원 선정 및 포상(2명)
- 고객 편의주의 서비스 개선
 - 진료협력센터 운영 및 외래 코디네이터 배치
 - 무인수납시스템 운영 : 1대

4] 핵심역량 개발을 통한 성장 잠재력 확대

□ 직무능력 강화

- 직원 교육을 통한 직무능력 향상
 - 성폭력 예방, 안전보건교육 등 필수교육 : 신규 입사자 56명(온라인)
 - 각 분야별 연수 및 직무교육 : 각 부서별 자체교육 실시
 - 소방훈련, 심폐소생술 집체교육 : 하반기 예정
 - 신규직원 청렴·소양 및 직무 교육 : 56명
 - 전 직원 대상 조직 활성화 교육 : 하반기 예정
- 교육전담간호사 배치 : 간호교육 전담 간호사 2명
 - 재직간호사 이론 및 실습교육 : 2회

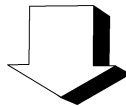
□ 직원 아이디어 공모제 실시

- 안성맞춤 제안공모 : 하반기 예정
- 전 직원이 참여하는 아이디어방 운영 : 연중
- 부서별 고객 유치 아이디어 공모 진행 및 포상 실시

4. 의료 질 향상을 통한 도민의 신뢰 확보

여 건

- 저수가 고비용의 어려운 경영환경 속에서 의료수익을 증대하고 의료비용을 절감하여 의료이익률을 향상할 수 있는 전략 수립
- 전문 진료과목 신설 및 증설을 통한 진료영역 확대로 내원환자 증대 모색
- 진료시스템 선진화와 양질의 의료서비스 제공



이 행 과 제

- ① 의료 질 관리체계 고도화
- ② 우수 의료인력 안정적 확보 및 유지
- ③ 의료 인프라 개선
- ④ 지역 맞춤 진료 분야 특성화

① 의료 질 관리체계 고도화

□ 표준진료지침 운영 강화

- 표준진료지침 개발 4건 예정
 - 상반기 2건 (수술 후 재활 퇴원환자 지역 연계, 자궁소파수술)
 - 하반기 2건 (신경차단술, 경피적 척추성형술) 추가 개발 예정
- 표준진료지침 갱신
 - 정맥류 CP 갱신 예정
- 표준진료지침 적용 환자 교육 시행 모니터링
 - 슬관절치환술 CP 적용 환자 대상 분기별 시행
 - 상반기 모니터링 결과 : 1분기 60.8%, 2분기 91.8%

□ 인증 유지관리 활동

- 인증 모니터링 강화 : 하반기 모니터링 진행 예정

□ 진료적정성 지표관리

- 진료 적정성 평가 관리 : 수시 모니터링을 통한 관리
 - 폐렴 : 1등급
 - 만성폐쇄성폐질환 : 1등급
 - 급성하기도 항생제 처방률 : 1등급
 - 수술의 예방적 항생제 : 1등급
 - 의료급여 정신과 : 1등급
 - 혈액투석 : 1등급

□ 의료 질 향상을 위한 환자안전 관리 활동

- 환자안전 전담부서 운영 : QI팀, 환자안전전담자 3명
- 환자안전 개선 활동
 - 환자확인 모니터링, 병동 낙상예방, 선별진료소 출입구 개선 등

② 우수 의료인력 안정적 확보 및 유지

□ 모자·협력병원을 통한 우수의료진 확보

- 파견의료인력 인건비 지원사업 강화
 - 파견의료인력 : 1명(응급의학과)
 - 모병원 : 충북대학교병원

□ 의료인력의 근무조건 개선

- 숙소제공 등 장기근속 유도
 - 임상과장 임차보증금 지원 7명, 345백만원
 - 숙소 증축 제공 : 의사(10실), 간호사(20실, 2인1실) (하반기 예정)

③ 의료 인프라 개선

□ 국·도비 예산확보를 통한 의료환경 개선

- 건강검진센터 확장 및 숙소 증축(2020~2022) : 13,868백만원
 - 건강검진 환경 개선과 장애친화검진 시설구비로 보편적 의료 실현
 - 의사(10실), 간호사(20실) 숙소 증축으로 안정적 의료인력 확보 및 근로자 만족도 향상
- 소방시설 설치 및 설비 보강공사(2021~2022) : 3,600백만원
 - 본관 및 동관 스프링클러 설치 및 교체, 동관동 냉온수기 360RT(예비용) 추가 설치
 - 소방시설 및 냉난방설비 보수보강으로 인한 안전한 진료환경 조성
- 공공어린이 재활의료센터 건립(2020~2023) : 7,860백만원
 - 본원 정문 옆 부지에 지하 1층~지상 4층의 센터 건립
 - 도내 어린이 재활치료 시설확충과 소아재활에 대한 공공의료지원 체계 구축

- 공공건축물 그린리모델링사업(별관)(2021~2023) : 7,408백만원
 - 구병동(별관) 지하 1층 ~ 지상 4층 개보수, 대수선
 - 노후 공공건축물(별관) 에너지 성능향상 및 온실가스 저감, 재실환경 개선
- 정신병동 시설 개선공사(2022) : 1,040백만원
 - 동관(정신병동) 지상 2층 ~ 지상 3층 개보수 총 36실(화장실설치)
 - 감염병 예방효과 기여 및 개정된 정신건강증진 및 정신질환자 복지서비스 지원에 관한 법률 준수, 법정 시설기준 충족
- 음압격리병동 확충 및 기관지내시경실 설치공사(2022) : 1,640백만원
 - 본관 음압격리병실(3실 3병상) 추가설치, 기관지내시경실(1실) 설치
 - 감염병 격리병상 추가확보 및 감염병 전담병원 역할 수행 기여, 지역거점공공병원으로서 지역 내 미충족 의료서비스 확충

□ 의료장비 보강을 통한 진료영역 확대

- 장비보강사업 : 초음파진단기 등 22종, 1,090백만원
- 공공어린이재활의료센터 장비 : 로봇 보행치료기 등 51종, 1,300백만원
- 기타 의료장비 : Real Time PCR 등 8종, 148백만원

4 지역 맞춤 진료 분야 특성화

□ 진료시스템 선진화와 양질의 의료서비스 제공

- 질환별 센터 강화 : 관절통증센터, 인공신장센터, 심혈관센터, 재활치료센터, 정신건강진료센터 등
- 내과 세부분과 체계 확립 : 내분비, 소화기, 호흡기, 신장, 심장 등
- 진료협력체계 구축 : 진료의뢰·회송 시범사업 지속 시행

(2022. 06. 30.기준)

구 분	실 적
진료의뢰	541건
진료회송	7,991건

- 간호·간병통합서비스 병동 지속 운영 (3개 병동, 126병상)
 - 코로나 치료병상 확보 행정명령에 따른 감축 42병상 운영 후 126병상 운영 재개('22.06.02.)

□ 심혈관센터 및 인공신장실 진료 확대

- 내원 환자의 당일 검사 및 원스탑 진료서비스 제공
- 최신 혈관조영장비(ANGIO) 보유, 급성심근경색환자 응급 관상동맥확장술 시행
- 재활과 연계한 입원 투석치료 제공
- 심혈관센터 및 인공신장실 이용실적

(2022. 06. 30.기준)

구 분	실 적
관상동맥 조영술(스텐트, 혈관성형술 포함)	6건
인공신장 투석	2,756건

IV. 주요 현안사업

현안사업 1 : 건강검진센터 확장 및 숙소 증축공사

□ 사업개요

- 사업명 : 건강검진센터 확장 및 숙소 증축공사
 - 공사면적 : 4,867.04m²(증축 4,285.42m² 개보수 581.62m²)
- 사업기간 : '20년 ~ '22년(3개년 사업)
- 사업비용 : 13,868백만원(국비 5,000, 도비 5,000, 자비 3,868)
- 사업내용
 - 지하 1층 : 주차장 오픈공간(VOID) 증축(태양광 이설 및 포장)
 - 지상 1층 : 엘리베이터 홀, 방풍실, 계단실
 - 지상 2층 : 건강검진센터(접수 및 대기실 신체계측, X-ray실 유방촬영실
채혈실 폐기능검사실 청력검사실 구강검진실 내시경실 상담실
탈의실 사무실 등)
 - 지상 3층 : 간호사 숙소(20실 2인1실), 다용도실 분리수거실 등
 - 지상 4층 : 의사숙소(10실), 다용도실, 분리수거실 등

□ 추진실적

- '20. 1월 ~ 2월 : 공공건축사업계획 사전검토, 설계공모 등
- '20. 3월 ~ 11월 : 구조안전진단 및 설계용역(기본설계 및 실시설계)
- '20. 11월 ~ '21. 3월 : 설계 경제성(VE) 검토
- '21. 4월 ~ 5월 : 설계 적정성 검토(조달청)
- '21. 6월 ~ 7월 : 지방건설기술심의(충청북도) 및 건축협의를(청주시)
- '21. 7월 : 시공 및 감리용역 개찰 및 계약, 공사착공
- '21. 8월 ~ 12월 : 구조보강 및 구조체공사, 설비 배관공사, 태양광
설비공사 등
- '21. 12월 ~ '22. 6월 : 증축 내·외부 마감공사 및 건축물 임시사용
승인, 기존 본관 개보수공사

□ 향후계획

- '22. 7월 : 공사 준공

□ 기대효과

- 장애친화 건강검진 시설구비로 보편적 의료복지 실현
- 필수의료 제공을 통한 지역 책임의료기관 위상 정립
- 기숙사 확충으로 안정적 전문 의료인력 확보 및 근로자 만족도 향상

현안사업 2 : 소방시설 설치 및 설비보강공사

□ 사업개요

- 사업명 : 소방시설 설치 및 설비보강공사
- 사업기간 : '21년 ~ '22년(2개년 사업)
- 사업비용 : 3,600백만원(국비 1,800, 도비 1,800)
- 사업내용
 - 소방시설 스프링클러 설치 : 7,244m²
 - 소방시설 보수보강공사
 - 감지기 및 스프링클러헤드 교체 : 19,782.46m²
 - 방화셔터 교체(중량셔터 → 스크린셔터) : 40개소
 - 냉·난방설비 보수보강공사(냉온수기 360RT 1식)
 - 기타 교체공사에 따른 직, 간접으로 발생하는 공사(천정재 및 급배기 시설, 등기구 등 탈부착공사 등)

□ 추진실적

- '20. 3월 : 2021년 지방의료원 기능강화(시설장비 현대화)사업 국·도비 보조금 교부결정 및 교부, 계약심사
- '21. 4월 ~ 5월 : 공공건축 사업계획 사전검토(건축공간연구원)
- '21. 6월 ~ 7월 : 공공건축심의(충청북도)
- '21. 8월 ~ 10월 : 설계용역 착수 및 기본설계 심의 신청(국립중앙의료원)
- '21. 11 ~ 12월 : 기본설계 심의
- '22. 3월 ~ 4월 : 실시설계 및 계약심사(충청북도)
- '22. 5월 ~ 6월 : 시공 및 감리 착수·공사

□ 향후계획

- '22. 7월 ~ 11월 : 소방시설(스프링클러 설비) 및 설비 보수보강(냉난방 설비공사)등 공사 완료

□ 기대효과

- 화재 발생시 초기소화가 가능하여 인명, 재산피해 예방
- 개정된 소방시설법 준수 및 법정 시설기준 충족
- 냉·난방설비 보강으로 고장 시 대체되어 입원환자 및 보호자 불편 해소

현안사업 3 : 공공어린이 재활의료센터 건립공사

□ 사업개요

- 사업명 : 충북권 공공어린이 재활의료센터 건립
 - 위치 : 청주시 서원구 흥덕로48 청주의료원 정문 옆
 - 공사규모 : 지하1층, 지상4층 연면적 1,814.45m²
- 사업기간 : '20년 ~ '23년(4개년 사업)
- 사업비용 : 7,860백만원(국비 3,600, 도비 4,260)
- 사업내용
 - 지하 1층 : 진료실, 처치실, 간호사실, 수치료실 등
 - 지상 1층 : 사회복지 행정실, 상담실, 병원학교, ADL실, 작업치료실 등
 - 지상 2층 : 운동치료실, 재활치료사실, 로봇치료실, 교육실, 언어치료실 등
 - 지상 3층 : 입원실(20bed), 샤워실, N·S, 배선실, 린넨실, 병원학교 등
 - 지상 4층 : 기계실, 계단실

□ 추진실적

- '21. 1월 : 공유재산 관리계획 승인 및 설계용역 계약심사(충청북도)
- '21. 2월 ~ 5월 : 설계공모 및 착수
- '21. 6월 : 선진병원 견학 및 계획설계
- '21. 7월 ~ 8월 : 운영위원회 및 시설설계 심의신청(충청북도)
- '21. 9월 ~ 10월 : 공사비 산정 및 협의(복지부 심의신청)
- '21. 11월 ~ 12월 : 시설설계 심의 및 보완
- '22. 1월 ~ 2월 : 실시설계 진행
- '22. 3월 ~ 5월 : 건축비 부족 대책회의 및 중앙부처 건의
- '22. 6월 : 실시설계 단계의 조달청 설계 적정성 검토의뢰

□ 향후계획

- '22. 7월 ~ 22. 9월 : 적정성검토 완료, 사업계획변경(사업비 추가계상 등), 건축협의
- '22. 10월 ~ 12월 : 계약심사(회계과) 및 입찰공고 계약, 착공(연내)
- '22. 1월 ~ 23. 10월 : 공사 진행 및 준공

□ 기대효과

- 장애아동 집중치료 및 생애주기별 치료체계를 갖추음으로서 장애아동 및 가족의 삶의 질 향상
- 어린이 재활치료에 대한 공공의료의 질 향상에 기여

현안사업 4 : 공공건축물 그린리모델링 사업(별관)

- 포스트 코로나 시대의 신성장 동력인 한국형 뉴딜사업(그린뉴딜 사업)으로 노후 공공건축물의 에너지 성능향상에 따른 온실가스 저감 및 생활환경 개선을 목적으로 함
- 건축물(건축년도 1973년)의 노후화에 따른 보수·보강이 요구되며 재산 관리전환에 따른 부서 이동 배치 등 기능 향상을 위한 전면 개보수가 필요함

□ 사업개요

- 사업명 : 청주의료원 공공건축물 그린리모델링사업(별관)
 - 위치 : 청주시 서원구 흥덕로48 청주의료원 구병동(별관)
 - 공사규모 : 지하1층, 지상4층 연면적 4,929m²
- 사업기간 : '21년 ~ '23년(3개년 사업)
- 사업비용 : 7,408백만원(국비 5,186, 도비 2,222)
- 사업내용
 - 건물 외단열 및 창호교체 등 내·외부 전면 개·보수 공사
 - 부서 이동배치의 평면 재구성에 따른 내부 칸막이 철거 및 설치
 - 기계설비 배관(급수, 급탕, 위생, 오배수)교체 등
 - 전기 및 통신 노후설비(분전반, 변압기 등) 교체 등
 - 석면건축자재 철거(1,998m²) 및 지정폐기물 처리
 - 정밀안전진단 및 내진성능평가

□ 추진실적

- '21. 4월 : 공공건축물 그린리모델링 사업 공모 신청안내
- '21. 5월 : 사업 공모결과 통보 및 내시자료 통보(충청북도)
- '21. 10월 ~ 11월 : 공공건축물 사업계획 사전검토(건축공간연구원)
- '21. 12월 : 정밀안전진단 및 내진성능평가 용역 착수, 공공건축심의 요청(충청북도)

- '22. 1월 ~ 3월 : 공공건축심의 및 계약심사(충청북도), 건축설계공모 실시
- '22. 4월 ~ 6월 : 설계공모 유찰 재 공모 진행

□ 향후계획

- '22. 7월 ~ 22. 12월 : 설계당선업체 계약 및 건축협의를(청주시) 등
- '23. 1월 : 공사 및 감리 입찰 및 개찰, 계약
- '23. 2월 ~ 23. 12월 : 공사 착공 및 준공

□ 기대효과

- 노후 공공건축물(별관)의 에너지 성능향상에 따른 온실가스 저감 효과 및 재실환경 개선에 기여
- 행정재산 관리전환에 따른 원내 사무실 등 지원부서 집약 배치, 의료 행정 등 업무효율 제고

현안사업 5 : 정신병동 시설 개선공사

- 정신건강증진 및 정신질환자 복지서비스 지원에 관한 법률 시행규칙에 의거 병실 내 손씻기 시설 및 화재 등 비상시 출입문 자동 개방되도록 시설 개선하여 감염 및 안전사고를 예방하고자 함

□ 사업개요

- 사업명 : 정신병동 시설 개선공사
 - 위치 : 청주시 서원구 흥덕로48 청주의료원 동관(정신병동)
 - 공사규모 : 정신병동(지상2~3층 총 36실)
- 사업기간 : '22년(1개년 사업)
- 사업비용 : 1,040백만원(국비 520, 도비 520)
- 사업내용
 - 손씻기 시설 및 위생배관공사(36개소)
 - 내부 도색 및 천정 마감재 철거 및 재설치/폐기물처리 등
 - 철거 천정재 간섭 전기, 통신, 소방설비 재설치
 - 정신병동 출입구 자동개폐장치 설치
 - 병실 내 화장실 설치

□ 추진실적

- '21. 11월 : 22년도 기능보강사업 지원계획 통보(충청북도)
- '22. 1월 : 국도비 지원금 신청 및 교부
- '22. 2월 : 설계용역 입찰공고 및 개찰, 계약
- '22. 3월 ~ 6월 : 설계착수 및 기본설계 심의, 실시설계

□ 향후계획

- '22. 7월 : 공사업체 선정공고, 입찰, 개찰, 계약
- '22. 8월 ~ 12월 : 공사 착공 및 준공

□ 기대효과

- 입원환자 편의시설 제공 및 감염병 예방효과 기여
- 개정된 정신건강증진 및 정신질환자 복지서비스 지원에 관한 법률 준수, 법정 시설기준 충족
- 출입구 자동개폐장치 설치로 화재 시 인명피해 예방

현안사업 6 : 음압격리병동 확충 및 기관지내시경실 설치공사

□ 사업개요

- 사업명 : 음압격리병동 확충 및 기관지내시경실 설치공사
 - 위치 : 청주시 서원구 흥덕로48 청주의료원 본관
 - 공사규모 : 음압격리병실(3실 3병상) 추가설치(180m²)
/기관지 내시경실(1실) 설치(개보수 54m²)
- 사업기간 : '22년(1개년 사업)
- 사업비용 : 1,640백만원(국비 820, 도비 820)
- 사업내용
 - 공조 및 자동제어설비 설치
 - 오폐수처리 배관(오존살균설비 접속)
 - 내·외부 시설 개보수(연결통로, 공조기 기초 등)
 - 기관지내시경 설치 위치 내부 마감재 철거 및 개보수 관련설비 부착 등

□ 추진실적

- '21. 11월 : 22년도 기능보강사업 지원계획 통보(충청북도)
- '22. 1월 : 국도비 지원금 신청 및 교부
- '22. 2월 : 공공건축심의(충청북도)
- '22. 3월 ~ 4월 : 입찰공고 및 계약 설계착수
- '22. 5월 ~ 6월 : 기본설계 심의(국립중앙의료원)

□ 향후계획

- '22. 7월 : 기본설계 심의 완료 및 실시설계 진행
- '22. 8월 ~ 12월 : 시공 및 감리 선정, 공사착공 및 준공

□ 기대효과

- 감염병 격리병상 추가확보 및 활용, 감염병 전담병원 역할 수행
- 병원 내 2차 감염예방 및 모니터링을 통한 호흡기 질환자의 안전 확보
- 지역거점공공병원으로서 지역 내 미 충족 의료서비스 확충

붙임

2022년 상반기 예산집행 현황

□ 총괄

(단위 : 천원)

구분	예산액	집행액	잔액	비고
금액	127,453,652	41,498,206	83,711,846	33%

< 세목별 집행내역 >

(단위 : 천원, %)

과목			예산액	집행액	잔액	집행률	비고
항	세항	목					
인건비		소계	42,503,266	18,311,772	24,191,494	43	
	급여	의사급여	11,544,420	5,255,317	6,289,103	46	
		간호직급여	17,269,500	6,716,601	10,552,899	39	
		약무직급여	903,670	441,828	461,842	49	
		의료기사직급여	4,175,803	1,956,255	2,219,548	47	
		영양직급여	240,690	112,791	127,899	47	
		사무직급여	1,955,473	931,810	1,023,663	48	
		기술직급여	688,583	313,578	375,005	46	
		기능직급여	702,192	308,577	393,615	44	
	퇴직급여	퇴직급여	3,901,056	1,734,523	2,166,533	44	
재료비		소계	12,191,200	4,308,016	7,883,184	35	
	약품비	약품비	3,080,000	756,048	2,323,952	25	
	진료재료비	진료재료비	7,935,200	3,188,699	4,746,501	40	
	급식재료비	급식재료비	1,176,000	363,269	812,731	31	
관리운영비		소계	14,750,311	5,881,124	8,869,187	40	
	복리후생비	복리후생비	5,241,437	2,176,737	3,064,700	42	
	여비교통비	여비교통비	140,280	23,335	116,945	17	
	통신비	통신비	67,300	32,195	35,105	48	
	전기수도료	전기수도료	1,088,400	425,296	663,104	39	
	세금과공과	세금과공과	485,585	292,757	192,828	60	
	보험료	보험료	41,460	26,895	14,565	65	
	환경관리비	환경관리비	706,495	447,804	258,691	63	
	지급임차료	지급임차료	68,760	38,025	30,735	55	
	지급수수료	지급수수료	1,066,344	458,050	608,294	43	
	수선비	수선비	761,319	192,865	568,454	25	
	차량유지비	차량유지비	42,200	24,449	17,751	58	

(단위 : 천원, %)

과 목			예산액	집행액	잔 액	집행률	비고
항	세 항	목					
	교육훈련비	교 육 훈 련 비	133,550	20,317	113,233	15	
	도서인쇄비	도 서 인 쇄 비	103,626	30,978	72,648	30	
	접 대 비	접 대 비	58,000	9,943	48,057	17	
	행 사 비	행 사 비	185,500	20,652	164,848	11	
	연 료 비	연 료 비	368,205	207,313	160,892	56	
	의료사회사업비	의료사회사업비	698,201	267,026	431,175	38	
	소 모 품 비	소 모 품 비	504,050	129,393	374,657	26	
	광고선전비	광 고 선 전 비	157,025	66,759	90,266	43	
	피복침구비	피 복 침 구 비	211,826	6,625	205,201	3	
	외주용역비	외 주 용 역 비	1,502,966	514,804	988,162	34	
	이 전 경 비	이 전 경 비	793,250	351,903	441,347	44	
	잡 비	잡 비	224,532	87,064	137,468	39	
	의료분쟁비용	의료분쟁비용	100,000	29,938	70,062	30	
의료외비용		소 계	4,383,509	2,071,483	2,312,136	47	
	의료부대비용	장 레 식 장 비 용	4,215,865	1,988,778	2,227,087	47	
	의료부대비용	기타의료부대비용	127,237	53,150	74,197	42	
	잡 손 실	잡 손 실	40,407	29,555	10,852	73	
사업예비비		소 계	5,596,400	-	5,596,400	-	
투 자 자 산		소 계	3,750,000	1,600,000	2,150,000	43	
	퇴직예치금	퇴 직 예 치 금	3,600,000	1,600,000	2,000,000	44	
	임차보증금	임 차 보 증 금	150,000	-	150,000	-	
유 형 자 산		소 계	34,576,026	6,303,871	28,272,155	18	
	건 물	시 설 비	29,854,990	5,861,114	23,993,876	20	
	의 료 장 비	자 산 취 득 비	3,868,706	300,188	3,568,518	8	
	공기구비품	자 산 취 득 비	852,330	142,569	709,761	17	
기타자본적지출		소 계	1,024,665	16,823	1,007,842	2	
자본예비비		소 계	2,243,600	-	2,243,600	-	
과년도미지급금		소 계	6,434,675	3,005,117	3,429,558	47	
	외상매입금	외 상 매 입 금	3,026,579	3,005,117	21,462	99	
	미 지 급 금	미 지 급 금	3,408,096		3,408,096	-	