

1996. 1

# '96주요업무계획

지방공사충청북도 청주의료원

# 목 차

I. 일반현황 .....	309
1. 기본현황 .....	310
2. 재정규모 .....	311
II. 주요업무추진계획 .....	312
1. '96시책추진 .....	313
2. 환자진료 .....	314
3. 정신질환자 특수병동 운영 .....	315
4. 장의편의사업 운영 .....	316
5. 건강관리사업 .....	317
6. 피산분원 운영개선 .....	318
7. 행태개선 및 기타운영관리개선 .....	319

# I 일반 현황

# 1. 기본 현황

## □. 부지및 시설

- 부 지: 17,516 평 (괴산분원 1,113평)
- 건 물 : 7,770평
  - 신 관 : 3,141 평(93 준공: 지하 1층, 지상7층)
  - 기 타 : 2,096 평(요양소, APT, 영안실, 괴산분원)
  - 구 관 : 2,533 평 (73준공 지하1층, 지상4층)

## □. 병 원 규 모

- 병상수 : 440 병상  
( 본관 200, 요양소 203, 괴산 36 )
- 진료과 : 16 과

## □. 인 원 ( 정원: 244명 )

계	의 사			약 사	간 호	사 무	보 건	기 능	일 용
	계	의 사	공.수련						
236명	26	16	10	5	85	27	15	55	23

※ 일용 : 식당 11, 미화요원 6, 영안실 1, 교환1  
아르바이트 기타 4

## 2. 재정규모

(단위 : 백만원)

세 입			세 출					
	금 액	구성비		금 액	구성비			
합 계			10,919	100%	합 계		10,919	100%
자체수입	소 계	10,530	96.4	경상비용	소 계	8,346	76.5	
	사업수입	8,329	76.3		재료비	2,194	20.1	
	이월금수입	2,201	20.9		인건비	4,370	40.0	
					관리비	1,448	13.3	
			기타		334	3.0		
의존수입	소 계	389	3.6	자본지출	소 계	857	7.8	
	경상보조	389	3.6		적립금	321	2.9	
					시설투자	440	4.0	
					기타	96	0.9	
	자본보조	-		미지급금		1,716	15.7	

## Ⅱ 주요 업무 추진 계획

# 1 '96 시책추진

- 기업경영 차원에서 병원 운영강화
- 저소득, 소외계층의 의료사업 계속 수행

## □ 방 침

- 진료기능확대, 수익증대
- 수지 균형의 건전 재정운영
- 인화, 노사화합 조직의 안정화

## □ 경 영 목 표

- 의업수지 개선
  - 3개년 계획추진 ( 95-97 )
  - ( 목표 년도 '97 이전 수지균형 달성 )
- 저소득 주민 의료시혜 확충
  - 저소득 주민의 신뢰받는 병원상 정립

## 2. 환 자 진 료

### □ 입원, 외래

(인원: 천명)

구 분	시 설 별			1일평균 진료인원	비 고
	계	본 원	외 산		
계	254	238	16	761 명	
입 원	144	142	2	395 명	
외 래	110	96	14	366 명	

### □ 유 형 별

단위 : 천명

구 분	시 설 별			구 성 비 율	비 고
	계	본 원	외 산		
계	254	238	16	100	
보험환자	238	87	12	39	
보호환자	136	133	3	54	
일반환자	19	18	1	7	



### 3. 정신질환자 특수병동 운영

도내 유일의 정신질환자 공공요양 시설로 불우 소외계층의 정신  
질환자 치료보호시설

#### □ 시설및 규모

0 건 물 : 650평 ( '85신축 지상 3층 )

0 병상수 : 204

#### □ 인 원

0 의 사 : 정신과 전문의 2

0 기 타 : 간호사 13, 보건원 19, 행정,식당요원 9

#### □ 환 자

0 1일 190명 ( 년 69천명 )

0 보호환자 87 %

#### □ 수 지 ( 95 )

0 수 입 : 1,184 백만원 ( 전액자체 수입 )

0 지 출 : 1,099 백만원

• 재 료 비 : 265

• 인 건 비 : 729

• 관 리 비 : 105

#### 4. 장의편의 사업운영

- APT등 주거밀집화, 핵가족화, 병원장애식장화등 장의세시풍속 변화에 따라
- 종전병원 사체안치기능의 소형 영안실을 분향소등을 갖춘 장의 편의시설로 확충 운영하고 있음.

##### □ 시설 및 기능 확충

0 건 물 : 240명 ( 안치실 22, 분향소 90, 식당등 128 )

##### □ 운 영 ( 의료원 직영 )

0 '96 사업계획

단위: 백만원

구 분	계	안치료	상포판매	염습료	분향및 조객실	기타사용
건 수		610	100	600	600	식당그릇등
금 액	324	37	50	51	72	114

0 의료원 상포이용 유도 시증상포사 부당행위 견제

0 잡상인 출입금지 ( 바닥깔개, 그릇 수저 의료원 공급 )

##### □ 금 후 과 제

0 식당시설 보완 급식판매

조객대기실 신축 (조립식가건물 냉난방 불량 난로이용 화재

우려가 있음)

## 5. 건강관리사업

- 건강관리는 주민의 관심사업으로 최근 산업체근로자, 피보험자 가족의 검진사업이 확대 실시 되고 있음.
- 향후 국민소득증대에 따라 성인병 예방차원에서 각종 검진사업이 확대될 것으로 전망

### □ 사업시기

0 96. 1 ~ 12 ( 년중 )

### □ 사업내용

0 95 신검센터 설치

- 시설 : 40평 정도
- 장비 : 기 확보
- 전담반 : 전담의 1명 간호사 의료기사등 7명

0 96 사업계획 : 6천명 정도 ( 예상수입 350백만원 )

### □ 사업효과

0 건강관리사업을 적극추진하여 도민건강증진과 수익증대등 일석이조의 사업효과등 거양 코저함.

0 95년 실적

· 산업체 근로자및 부양가족 : 5,500명

· 수입 : 300백만원

## 6. 괴산분원 운영개선

### □. 현 황

- 개 설 : '86.11 (의료취약지 병원으로 개설)
- 부 지 : 1,113 평
- 건 평 : 490 평
- 병 상 수 : 36 병상
- 진료과목 : 3개과 ( 내과, 외과, 산부인과 )
- 현 원 : 18 명  
( 의사3, 간호사 4, 조무사3, 사무직3, 의료기사2, 기타3)

### □. 운영실태

- '95 환 자 진료 : 10 천명 (외래 10) ※ 일평균 33 명
- '95 재정자립도 : 44 % (수입 150백만원 ,지출 344 백만원)  
※ 95.11월 현재

### □. 문제점

#### ① 지역의료여건의 변화에 따라 만성적 적자운영

- |              | '86.11월 | '94.11월 |
|--------------|---------|---------|
| ◦ 지역인구 감소    | 15,000명 | 8,000명  |
| ◦ 지역내 병의원 증가 | 3 개     | 6 개     |

#### ② 지역인력 구인난으로 병원운영을 공중보건의에 의존

### □. 건 의

- ① 괴산군 보건소와 통합하여 보건의료원화 조치
- ② 계속 존치할 경우 경영수지 적자보전 조치

## 7. 행태개선및 기타운영 관리개선

구 분	내 용	추 진
□ 행태개선	□ 친절병원상 정 립	□ 친, 불친절 신상필벌 확행 · 친절수범: 모범직원 표창 · 불친절수범: 경고, 징계등 인사조치
	□ 교 육	□ 정신교육 · 외부강사초빙 정신이념교육(년4회)
□ 홍보강화	□ 여론청취 개 선	□ 민원함 설치및 설문조사(분기1회)
	□ 병원홍보	□ 리후렛 제작 접수창구에서 배부 · 의료진, 주요장비, 진료과특성 · 이용절차도(접수에서 최종 투약과정)
□ 안전관리	□ 안전관리 기능강화	□ 안전관리 부서장 책임제 실시 · 환자, 시설, 장비, 위험물등 · 점검반편성운영(분기1회)
□ 인력관리	□ 인력관리	□ 인력관리 · 자연감원 충원억제 · 수익증대위한 인력보강 · 의사: 목표제시, 계약임용 · 전산, 회계관리요원 확보