

‘94 주 요 업 무 계 획

지방공사충청북도청주의료원

목 차

I	기본현황	183
	1. 개요및 연혁	184
	2. 규모	184
	3. 조직	184
	4. 경영실태	185
II	94 시책추진 방향	186
III	94 주요업무 계획	188
	1. 환자진료	189
	2. 재정규모	190
	3. 현대화 사업의 마무리	191
	4. 정신질환자 운영 확대	192
	5. 요양소 운영의 내실화	193
	6. 전산화 사업 추진	194
	7. 의협의 수입증대	195
	8. 응급실 운영강화	196
IV	건의사항	197

I. 기 본 현 황

I 기본 현황

1. 개요 및 연혁

- 개요 - 지방공사 (간접경영)
- 연혁 - . 1909. 12 관립자혜병원개원
. 1983. 7 지방공사로 전환
. 1985. 1 정신질환자 요양소 설치
. 1986. 11 괴산분원 개설
. 1993. 12 신축병동 개원

2. 규모

- 부지 : 17,543 평 (괴산분원 1,140 평포함)
- 건물 : 7,547 평 (괴산분원 490 평 포함)
- 병상수 : 440 병상 (본원 200, 요양소 204, 괴산분원 36)

3. 조직

- 이사회 : 이사 11 명, 감사 1 명
- 진료부 : 진료 18과, 약제과, 간호과
- 관리부 : 총무과, 경리과, 원무과
- 직 원 : 정원 244명, 현원 241 명

4. 경영실태

가. 환자진료

단위 : 천명

구 분	93 년	1일평균 (명)	비 고
계	223	610	
입 원	118	323	
외 래	105	287	

※ 보호환자 비율 평균 61 %

나. 신축병원이전후 환자진료

단위 : 명

구 분	이전후 25일간	1 일 평 균	비 고
계	16,975	678	93.12.20 ~ 94. 1.15
입 원	8,720	348	
외 래	8,255	330	

다. 경영수지

단위 : 백만원

구 분	92 결 산	93 추 계	비 고
수 익	5,665	6,127	
비 용	6,233	6,461	
손 익	△ 568	△ 334	

II 94 시책 추진 방향

II 94 시책 추진 방향

□ 목 표

미래 지향적 자율경영 확립

- 국민 보건향상에 공익 역할 증대
- 시설 현대화 및 운영내실화로 자립기반 완성

□ 방 침

- 환자를 으뜸으로 모시기
- 운영 내실화로 조기 자립화 도모
- 의료서비스 개선과 직원 의식개혁
- 의업외 수입증대와 이용자 편의 도모
- 발전저해 요인과 부실원인에 대한 대처

III 94 주요업무계획

III 94 주요 업무 계획

1. 환자 진료

○ 입원, 외래

단위 : 천명

구 분	계	의 료 원			외산분원	비 고
		소 계	본 원	요양소		
계	260	240	169	71	20	
입 원	134	131	60	71	3	
외 래	126	109	109	-	17	
1일평균	712 명	657 명	463 명	194 명	54 명	

○ 유형 별

단위 : 천명

구 분	계	의 료 원			외산분원	비 고
		소 계	본 원	요양소		
계	260	240	169	71	20	
일 반	21	18	16	2	3	
보 험	91	80	72	8	11	
보 호	(57%) 148	(59%) 142	(48%) 81	(85%) 61	(30%) 6	()내는보호 환자비율

2. 재정규모

○ 세 입

단위 : 백만원

구 분	계	의 료 원			외산분원	비 고	
		소 계	본 원	요양소			
계	8,339	7,775	6,425	1,350	564		
자체수입	소 계	8,249	7,685	6,335	1,350	564	
	사업수입	7,337	6,809	5,639	1,170	528	
	이월급수입	912	876	696	180	36	
보조수입	소 계	90	90	90			
	경상보조						
	자본보조	90	90	90			영안실 식당신축

○ 세 출

단위 : 백만원

구 분	계	의 료 원			외산분원	비 고	
		소 계	본 원	요양소			
계	8,339	7,775	6,425	1,350	564		
경상비용	소 계	6,836	6,386	5,270	1,116	450	
	재료대	1,895	1,813	1,553	260	82	
	인건비	3,609	3,343	2,711	632	266	연구비 포함
	관리비	1,332	1,230	1,006	224	102	예비비 포함
자본비용	소 계	1,503	1,389	1,155	234	114	
	적립금	232	213	173	40	19	
	시설투자비	315	300	286	14	15	예비비 포함
	미지급금	956	876	696	180	80	

3. 현대화 사업의 마무리

가. 현 황

- 신축병원 완공후 미진사업 마무리
- 건물뒤편 주차장 미포장으로하수구 토사매물 우려 (포장)
- 산만한 주위 환경 정리 시급 (조경)

나. 사업 계획

- 사업 량 포장 600 평
- 사업 비 51 백만원 (국도비)
- 사업기간 94. 상반기

다. 사업 추진

- 설계완료
- 사업기간 94. 상반기

※ 조기 착공으로 우기 토사 유출 방지

4. 정신질환자 운영 확대

가. 공공의료기관으로서의 역할 증대

- 저소득층 환자의 의료시혜 확대
- 구 병동의 최대한 활용 (정신과 운영)
- 특수 환자 수용으로 공공성 확보 (알콜 및 마약 중독자)
- 안정적 의업수입 증가로 자립화 촉진

나. 사업 계획

- 구병동 개보수 (334 명)
 - . 사업량 : 정신병동으로 개보수 (23병상 → 80 병상)
 - . 사업비 : 167 백만원 (국도비)
 - . 사업추진 : 94. 하반기

5. 요양소 운영의 내실화

가. 시설규모

- 건물 : 650명 (지상 3층, 85년 신축)
- 수용능력 : 204 명
- 환자진료

단위: 천명

구 분	94 계획	93 실적	증 감 율	비 고
환자진료	71	69	103 %	

나. 사업계획

- 요양소 건물 보수 (650 명) 50 백만원 (국도비)

다. 운영의 내실화

- 환자 관리의 철저 및 간호감호에 최선
- 환자 정신 순화를 위한 병실 환경개선
- 일반 및 보험환자 유치로 병실 이용을 제고

6. 전산화 사업추진

가. 추진현황

- 전국의료원 연합회 주관 32개 의료원 공동개발
- 전 행정 전산화로 행정의 능률화
- 전산 재개발 (S/W)
 - 개발기관 - 한국과학 기술원
 - 개발기간 - 92. 4 ~ 94. 5 (2년간)
 - 개발비 - 내무부 지원
- 전산 장비 구입 (H/W) - 타이콤 SSM 7000 (삼성)
 - 주전산기외 10 종 (리스구입) - 70 백만원 (국도비)
(리스사업 총액 290 백만원)
 - 프린터기등 30 대 (자체구입) - 58 백만원 (국도비)

나. 운영 계획

- 재개발된 S/W 업무적용 (94. 5월부터 예정)
- 전산인력확보
- 추진 업무 - 진료지원및 일반행정 관리전반

7. 의업외 수입증대

가. 영안실 운영강화

- 영안실 직영및 상포판매 사업확대와 홍보강화
 . 시반상회보 게재및 유인물 제작 홍보
- 94 사업계획

단위 : 백만원

구 분	94 계획	93 실적	증 감	비 고
계	164	150	109 %	
안치계획	510 구	509 구	100 %	
사 용 료	110	109	100 %	
상포판매	54	41	132 %	

나. 영안실 식당 신축

- 이용자 편의 도모및 수익증대
- 사업량 : 식당 건물신축
- 사업비 : 90 백만원 (도비 보조)
- 사업추진
 - 94년 상반기 착공
 - 운영방법은 추후 검토시행

8. 응급실 운영강화

가. 필수 인력 확보

{	응급실장 (전문의)	1	명	}	고정배치
	일반의사	2	명		
	간 호 사	5	명		
	응급구조사	1	명		

나. 구급장비 확보

- 고압산소기등 응급 구호장비 10 여종
- 응급의료 전달체계 확립 (129와 연결 통신장비 확보)
- 진료과장 긴급출동 체계강화 (무선폭출기 착용)

다. 응급환자 진료계획

단위 : 명

구 분	94 계획	93 실적	증감비율	비 고
래원환자	7,000	6,193	113 %	
입원환자	1,600	1,364	117 %	

IV 건 의 사 항

IV 건의사항

1. 의료원 앞 시내버스 운행 건의

가. 목 적

- 의료원 이용환자 및 보호자의 교통편의와 혼잡해소
- 저소득자등 대중교통 이용자의 경비 절감

나. 여건변동

- 청주의료원 본관 신축개원으로 환자및 병원이용자 증가
- 3 쌍동이 체육시설및 체육고 이용자 증가

다. 건 의

현행 운행버스 일부를 일정시간 간격으로 의료원앞 정차 운영을
건의함

2. 괴산분원 건물 개보수비 지원요청

가. 현 황

- 1986년 건물 신축개원 36 병상 연건평 490 평
- 건물의 옥상누수및 난방과 내부도색 불량

나. 보수계획

- 사업내용 : 옥상방수, 난방보일러 교체 내부도색등
- 소요사업비 : 250 백만원

다. 건 의

의료취약지 주민의 의료서비스 향상을 위한 괴산분원의
건물 개보수비 250 백만원 지원요망