

'92. 3.

# 業 務 報 告

## 清州醫療院 新築

國民皆保險時代に 共益役割 増大

施設現代化 運営内實化 自立基盤 構築

地方公社忠清北道清州醫療院

- 1909年 官立慈惠病院으로 開設한 淸州醫療院은 83년에 地方公社로 轉換되어 道立醫療院의 本質을 살리면서 企業形態運營의 公社體制로 經營해 온지 만 9년에 이르고 있음.
- 10년이면 江山도 變한다는 말이 있지만 淸州醫療院도 例外는 아님.

● 첫째 : 病院의 成長임.

'83 地方公社當時와 '91年末을 比較對比하면

- 患者 : 94千名에서 251千名으로 267% 伸張
- 病床數 : 槐山病院 新設과 道精神療養所 受託運營으로 150病床에서 390病床으로 260% 增加
- 財政規模 : 22億에서 71億으로 322% 伸張
- 財政自立度 : 經常收支의 自立도는
  - 道依存으로부터의 自立度 78% → 93%
  - 收入對 支出은 收支均衡點에 이르고 있음.

- 그러나 아직도 施設裝備등 資本投資의 餘力은 아직도 未洽하여  
今後부터는 資本的 投資 餘力을 培養해야 하는 무거운 課題를 안  
고 있음.
- 共益役割增大 : 生活保護者 등 零細庶民 診療가 年 35千名에서  
160千名으로 450% 増加를 보이고 있음.

● 둘째 : 醫療院 現代化事業 推進임.

- 이 報告書의 本論에서 말씀드리지만 89年 以來 推進해온 醫療院  
現代化事業은 中央 및 道の 支援으로 지난해 10월에 着工하여 現  
在 20% 進陟을 보이고 있습니다마는
- 所要事業費의 折半밖에 確保치 못하여 事業의 中斷없는 推進을  
위해서는 不足事業費 38億으로 이는 國道費 支援의 課題임.  
事業이 計劃대로 推進된다면 來年 6月末(公社 10週年)에는 竣工  
을 볼것이며 이렇게 해서 醫療院이 最新 現代化病院으로 새로 태  
어날 경우 自立은 勿論 道內 어려운 患者에게 醫療施惠의 質을  
높여줄 것을 確信함.

● 셋째 : 一般公營企業과 다른 特殊性 克服의 어려움.

— 政府出捐의 一般公營企業 (例 : 通信公社, 電力公社, 道路公社, 韓電 등)은 事業의 獨占性, 大企業性, 對物性의 經營의 利點이 있는 反面에 醫療業은 民間 醫療人과의 競爭關係에서 人命과 直結되는 事業이며 特히 健康을 잃은 사람과의 關係이기때문에 企業性보다 公倫性이 앞서는 特性이 있음.

— 따라서 企業會計 運營의 限界性이 심하게 나타나면서 그것을 지켜야 하는 어려움이 있음.

— 그러나 全任職員이 나름대로의 責任을 갖고 業務遂行을 해왔기 때문에 病院目的事業을 遂行하면서 企業伸張을 해 온것으로 봄니다.

○ 今後 醫療院 現代化를 契機로 百萬市民을 바라보는 이 地域에서 醫療院의 召命을 完遂할 것을 말씀드릴 수 있겠음.

# 現 況

## ○ 沿 革

- 1909. 12 官立 慈惠病院으로 開設
- 1983. 7 忠淸北道立醫療院이 地方公社로 轉換

## ○ 病院 規模

- 敷地 및 建物 : 16,093坪(建物 4,129坪)
- 病 床 數 : 390病床(本院 150, 槐山 36, 療養所 204)
- 診 療 科 : 17科(槐山 4科 別途)
- 人 員 : 221名(醫師 29名)

## ○ 患者 診療

區 分	'91		'92 計 劃	
	年間延人員	1日實人員	年間延人員	1日實人員
計	251 千名	759 名	255 千名	772 名
入 院	131	359	132	362
外 來	120	400	123	410

## ○ 財 政

- ('91) : 7,134百萬원
  - 自體 : 6,454百萬원 支援 680百萬원(運營 308, 事業 372)
- ('92計劃) : 6,981百萬원
  - 自體 : 6,451百萬원 支援 530百萬원(運營 120, 事業 410)

※ '92年度 緊縮 財政 運營計劃

# 醫療院 現代化事業

## (背 景)

- '89. 4 中央 (內務, 保社部) 計劃으로 市道 醫療院 現代化 事業의 一環으로 推進
- '90年度 政府支援 事業으로 確保

## (必 要 性)

1. 福祉化時代 公共醫療機關으로서의 役割增大
  - 生活保護 零細民等 低所得層에 對한 醫療施惠 增大
  - 精神患者, 麻藥患者等 特殊患者 增加로 需要 增加
  - 矯導所 在監患者 本院利用 增加  
(本院 : 清州矯導所, 少年院, 女子矯導所 指定病院)
  - ※ 一般醫療機關 忌避 患者 增加되고 있음.
2. 皆保險實施 및 清州圈 人口 增加 醫療需要 增加에 對應
  - '90 以後 患者 年 10 ~ 15% 增加
3. 生活水準 向上에 따른 醫療需要 高級化
4. 他綜合病院과의 均衡發展 競爭力 強化 緊要
  - 他綜合病院 施設裝備 現代化 趨勢

## 5. 大學病院斗 連繫 醫療傳達體系 確立

- 患者需給 

[	3次 診療 : 醫療院 → 大學病院
	2次 診療 : 大學病院 → 醫療院
- 醫師等 醫療人力 需給交流

## 6. 獨立採算의 自立能力 培養 (收入增大, 費用節減)

- 施設裝備 現代化 住民利用率 提高 收入增大
- 老朽施設의 維持 管理費用 節減
  - 交替가 時急한 6億程度 所要의 煖房, 給水, 汚物, 排水管, 交替 費用節減
  - 每年 臨時方便의 修繕, 塗色等 費用節減

## 7. 地域的 有利性斗 施設現代化로 病院發展 極大化

- '73年 當時 都心(中央公園)에서 外廓地 및 現位置 以前後 期間 地域的 不利로 發展 遲延
- '80年代 後半 西部地域開發로 現位置 都心化로 地域的 不利性 克服
- 今後 展望이 밝은 現位置에 施設 現代化로 '90年代의 劃期的인 發展 期待

(現代化事業)

2千年代 指向 病院 現代化로  
새 醫療院像 定立

가. 事業內容

○ 事業期間 (新築工程) : '91. 1 ~ '93. 6

○ 事業 (病院新築) 規模

• 延建坪 : 9,950 m<sup>2</sup> (3,010坪)

- 地下 1層, 地上 7層) -

• 病床數 : 200 病床

(金額 : 百萬원)

所要額	確 保			未 確 保	備 考
	計	國 費	地 方 費		
7,045	3,228	1,614	1,614	3,817	國費 (保社部) 90 ~ 91 支援

나. 事業推進

○ '90, '91 : 計劃 樹立 및 設計, 業體選定 (競爭入札)

○ '91. 10 : 着 工

※ '91 年末工程 20% (設計除外)



#### 다. 問題點

##### ○ 事業費 不足問題

- 不足額 : 3,817 百萬원
- 不足事由
  - 設計結果 : 物量增加 590坪  
(計劃 2,420坪, 設計後 3,010坪)
  - 人件費 資材費等 建築費 上昇
    - '89 保社部 計劃案 坪當 1,340千원
    - '91 設計確定 施工時 坪當 2,350千원
- 國費 增額 支援建議 하였으나 坪當 '92 豫算에 未反映

#### 라. 對策 및 建議

- '92 追更時 事業費 不足額(3,817百萬원) 補填 支援을 建議합니다.
- '91. 12. 5 道議會 監查時 支援建議

## (效果 및 展望)

— 60年代 構想 (67 設計) '73 建築했던 現施設을

2千年代 指向의 現代化로 補完 ———

### 1. 醫療서비스 改善

- 診療科 및 裝備補強 診療의 活性化, 質向上
- 冷煖房 施設完備
- 高級施設 尖端裝備의 受惠度 提高
- 入院室內部 設備改善 病室 快適化
- 休憩施設 및 待機施設, 造景事業等으로 便宜施設 및 快適한 環境造成

### 2. 住民利用 增加

- ('83~'89) 年平均 5% 增 → ('92 以後) 年 10~15% 增  
(西部地域 人口增加 + 施設 및 裝備 現代化)

### 3. 收支改善

- 收入增大
  - '89 基準 患者 5% 增 收入 50百萬元 增
  - ('92) 以後 年 200 ~ 250百萬元 增
- 自立化 早期達成

## 結 論

- 醫療院 現代化事業을 積極推進, 施設裝備의 現代化를 期하여 經營能力的 提高와 醫療制度의 發展, 地域醫療 與件의 向上等 經營능력을 크게 향상시켜 '93年末까지 運營自立을 期할 것입니다.
- 醫療院運營에 있어 人力의 効率的 管理의 一環으로 醫療職을 能率給으로 管理하여 收益增大를 期할 것이며 經營評價를 積極實施하여 費用의 增加 要因을 抑制하는등 收支均衡에 積極 힘쓸 것입니다.
- 醫療保護의 社會寄與度는 全國 最優秀機關으로 評價받고 있는 바, 經營合理化를 期하면서 醫療 保障事業의 一環인 保護患者 施惠의 共益的 役割增大를 위해 全力을 다할 것입니다.
- 今後 展望은 淸州醫療院의 境遇 淸州圈 發展 및 人口增加와 施設現代化 및 裝備尖端化의 經營改善等으로 自立運營에 있어 밝은 展望입니다.