



2023. 7.

# 2023년도 상반기 주요업무 추진상황



충청북도청주의료원



# 목 차

I. 일반현황	1
II. 2023년도 비전과 추진전략	6
III. 전략목표별 추진계획	7
1. 공공성 강화로 사회적 가치 실현	7
2. 비상경영으로 경영정상화	12
3. 새로운 도약을 위한 비전 준비	17
4. 의료 질 향상으로 도민의 신뢰 제고	21
IV. 주요현안사업	24
※ 붙임 : 2023년도 상반기 예산집행 현황	29

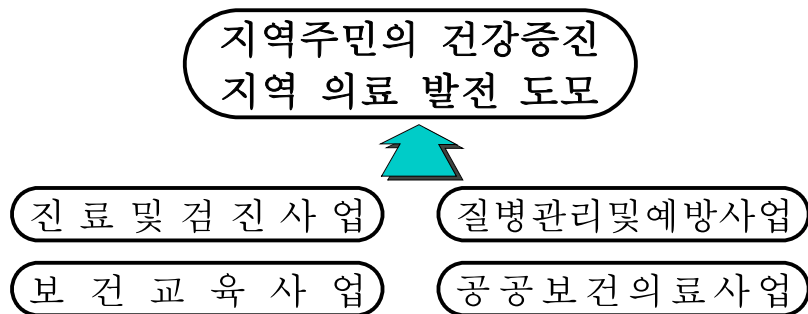


# I. 일반현황

## 1 연 혁

- 1909 관립자혜의원(병원) 개설
- 1925 충청북도도립청주병원으로 개칭
- 1973 충청북도도립의료원으로 개칭
- 1983 지방공사충청북도청주의료원으로 전환
- 1999 청주의료원 부설한의원 개원(양·한방협진체계 구축)
- 2001 충청북도정신요양병원을 정신과병동으로 흡수운영
- 2005 충청북도청주의료원(지방공사→특수법인)으로 전환
- 2014 정신병동, 재활병동 및 물리치료실 신축확장
- 2017 심혈관센터 및 인공신장실 개소
- 2020 응급실 및 중환자실 확충
- 2022 건강검진센터 확장 및 숙소 증축

## 2 설립목적



## 3 부지 및 시설

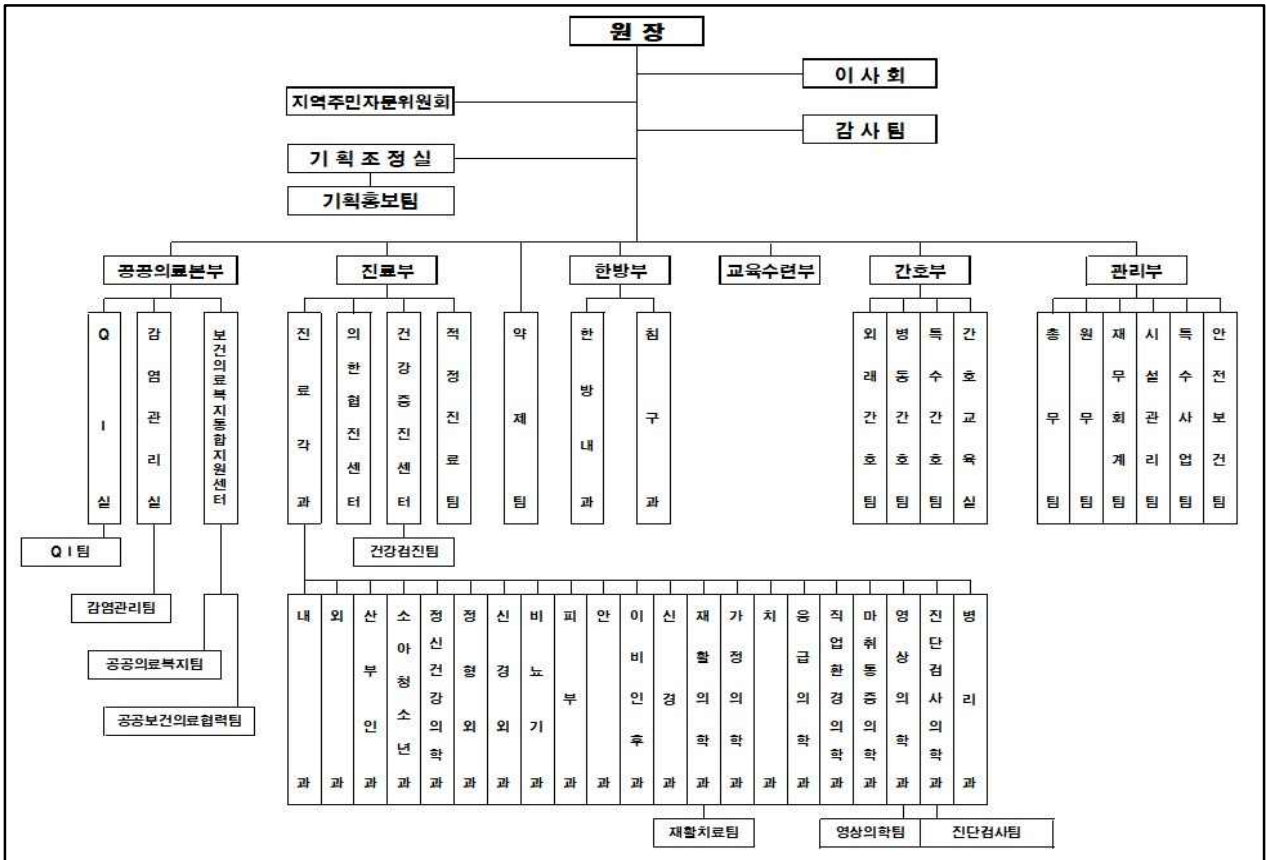
- 부 지 : 37,861m<sup>2</sup> (청주시 서원구 흥덕로 48)
- 건 물 : 8동 50,469m<sup>2</sup>
  - 본관(일반병동) : 20,689m<sup>2</sup> ('93.준공, 지하1층, 지상7층)
  - 장례식장 : 3,730m<sup>2</sup> ('05.준공, 지하2층, 지상2층)
  - 별관동 : 4,929m<sup>2</sup> ('73.준공, 지하1층, 지상4층)
  - 폐기물창고 : 72m<sup>2</sup> ('05.준공, 지상1층)
  - 동관(정신/재활병동) : 10,660m<sup>2</sup> ('14.준공, 지하1층, 지상4층)
  - 신관(주차장,검진,숙소) : 10,302m<sup>2</sup> ('14.준공)
  - 동관 연결통로 : 50m<sup>2</sup> ('15.준공)
  - 별관 연결통로 : 37m<sup>2</sup> ('18.준공)

## 4 병원규모

- 병상수 : 583병상(본원 403, 정신병동 180)
- 진료과 : 양방 21개과, 한방 2개과(한방내과, 침구과)

## 5 기구 및 인원

- 기구현황



- 인원현황

(2023. 06. 30. 현재, 단위: 명)

구분	계	임원	의무	약무	간호	의료 기술	간호 조무	관리	기능
정원	606	1	56	14	270	94	94	49	28
현원	561	1	45	12	246	90	90	50	27
결원	△46	-	△11	△2	△24	△4	△4	-	△1

※ 관리 1명 공로연수 포함 및 의무 3명 제외(공중보건 의사 및 공공임상교수제)

※ 2024년 공공간호장학생 11명 확보

## 6 재정규모

### ○ 수입 (상반기)

(단위 : 백만원)

계정과목	예산	실적	비율
<b>수입총계</b>	<b>113,121</b>	<b>59,995</b>	<b>53%</b>
○ 의료수익	60,273	20,670	34%
- 입원수익	36,623	11,124	30%
- 외래수익	11,712	5,615	48%
- 환자급식수익	2,179	686	31%
- 제증명, 검진수익 등	9,759	3,245	33%
○ 의료외수익	8,430	9,827	117%
- 장례식장수익	7,126	3,576	50%
- 이자수익	84	127	151%
- 보조금수익	856	5,892	688%
- 잡이익, 임대료수익등	364	232	64%
○ 자본적수입	19,082	4,162	22%
- 투자자산	0	0	0%
- 국고보조금(국·도비)	19,082	4,162	22%
○ 이월금수입	25,336	25,336	100%
- 현금이월금	20,937	20,937	100%
- 과년도미수금	4,399	4,399	100%

○ 지 출 (상반기)

(단위 : 백만원)

계 정 과 목	예산	지출	비율(%)
세 출 총 계	113,121	43,019	38%
○ 의료비용	71,758	31,413	44%
- 인건비	45,111	20,713	46%
- 재료비	12,191	4,782	39%
- 관리운영비	14,456	5,918	41%
○ 의료외비용	4,569	2,499	55%
- 장례식장비용	4,389	2,393	55%
- 기타 등	180	106	59%
○ 예비비	4,498	-	-
○ 자본적지출	25,461	5,345	21%
- 투자자산	4,709	1,400	30%
- 시설비	15,984	3,055	19%
- 자산취득비	3,757	890	24%
- 반환금	1,011	-	-
○ 과년도미지급금	6,835	3,762	55%
- 외상매입금	3,256	3,256	100%
- 미지급금	3,579	506	14%



## 7 주요예산사업

(단위 : 백만원)

사업명	사업량	예산	집행
시설·장비확충		22,801	4,465
<b>【건 물】</b>		19,044	3,575
시설구축	충북권 공공어린이 재활의료센터 설치공사	9,060	1,946
	공공건축물 그린리모델링 사업	8,398	77
	음압병동 및 기관지내시경실 설치공사	1,586	1,552
<b>【자산취득비】</b>		3,757	890
의료장비	골밀도검사기 외 114종	3,320	827
일반장비	식기세척기 등 100종	250	63
전산장비	이동용단말기 등 5종	187	-

## II. 2023년도 비전과 추진전략

비전

양질의 의료와 포괄적 공공보건복지서비스 제공

전략

공공성 강화로 사회적 가치 실현	비상경영으로 경영정상화	새로운 도약을 위한 비전 준비	의료 질 향상으로 도민의 신뢰 제고
----------------------	-----------------	---------------------	------------------------

이행  
과제

1. 지역책임의료기관 역할 정립	1. 비상경영체제 운영	1. 새로운 비전 및 중장기 전략 수립	1. 의료기관 외부 평가
2. 공공의료본부 기능 강화	2. 전직원 경영참여 강화	2. 진료 공간 효율화	2. 의료 질 관리체계 고도화
3. 지역기반의 공공의료서비스 강화	3. 주요 추진과제 실천	3. 진료 수준 향상	3. 의료 인프라 개선
4. 감염·재난 위기관리체계 강화	4. 병원 이미지 및 인지도 향상	4. 직원만족도 향상	4. 진료 업무 효율화

### Ⅲ. 전략목표별 추진계획

#### 1. 공공성 강화로 사회적 가치 실현

##### 추진여건

- 공공보건의료발전 종합대책 발표(복지부)에 따른 지역별 책임의료기관 육성 및 공공보건의료 협력체계 구축
  - 경제적 어려움 등으로 의료혜택 받지 못하는 취약계층 대상에 대한 건강안전망 필요
  - 인구 고령화와 만성질환 증가, 의료서비스에 대한 국민의 기대 수준 상승 등으로 충족되지 못한 보건의료 수요 증가
  - 감염·재난으로부터 안전한 병원 환경 조성
- **공공보건의료 협력체계 구축 및 건강안전망 · 미충족보건의료 서비스 · 감염 재난 대비 등 공공의료 기능 수행**



##### 이행과제

- ① 지역책임의료기관 역할 정립
- ② 공공의료본부 기능 강화
- ③ 지역기반의 공공의료서비스 강화
- ④ 감염 · 재난 위기관리체계 강화

---

## ① 지역책임의료기관 역할 정립

---

### 1-1. 공공보건의료 네트워크 구축

#### □ 필수보건의료 협의체

- (원외협의체 구성 및 운영) 목표 : 6회/년 ▶ 실적 : 3회
  - 지역내 보건소·소방서·응급의료센터 등 보건의료기관간 대표·실무 협의체 구성 및 운영
- (중증응급환자 이송·전원협력사업 참여) 목표 : 90건/월 ▶ 실적 : 87건/월
  - 중증응급환자와 감염병 의심환자 수용을 위한 격리실, 응급실 및 병원 상황에 대한 정보 제공

---

## ② 공공의료본부 기능 강화

---

### 2-1. 필수보건의료 분야 협력사업 수행

#### □ 퇴원환자 지역사회 연계

- (퇴원계획수립) 목표 : 120건/년 ▶ 실적 : 71건
  - 노인골절(대퇴골절, 무릎수술환자 등), 재활의학과 입원한 환자 대상으로 퇴원 전 의료진 등이 의료·보건·복지에 대한 퇴원 계획 작성
- (모니터링) 목표 : 250건/년 ▶ 실적 : 120건
  - 퇴원 계획이 수립된 환자 대상 모니터링 진행

#### □ 지역사회 감염관리 역량강화

- (감염 취약시설 교육) 목표 : 20회/년 ▶ 실적 : 51회
  - 도내 요양·재활병원, 요양시설, 복지관, 학교 등 감염 취약 시설에 대한 교육(38회) 및 자문·컨설팅(13회)
- (감염 예방 정보 공유) 상시
  - 도내 유관기관에 손 위생, 계절성 감염병 안내 등 감염병 예방을 위한 정보 공유

### 3 지역기반의 공공의료서비스 강화

#### 3-1. 건강안전망 구축

##### □ 의료취약계층 지원

- (저소득층 간병서비스) 목표 : 2,000명/년 ▶ 실적 : 1,173명
  - 충청북도와 연계·시행하며 저소득층에게 간병서비스 지원으로 건강상태 유지 및 경제적 부담 경감
- (저소득층 수술비 지원) 목표 : 200건/년 ▶ 실적 : 68건
  - 저소득층에게 실질적인 의료혜택 지원으로 경제적 부담 경감 및 의료 접근성 향상
- (사회복지시설 기초건강검진사업) 목표 : 800명/년 ▶ 실적 : 285명
  - 사회복지시설 입소자 대상으로 건강검진을 실시하여 건강증진과 질병예방으로 삶의 질을 향상

##### □ 사회적 약자 지원

- (지역아동센터 건강검진) 목표 : 250명/년 ※하계 방학 중 시행 예정
  - 문화 및 경제적 요인으로 야기되는 건강문제에 대하여 예방적 건강검진 제공하여 건강한 사회 구성원으로 정착 유도
- (성·가정폭력 피해자 지원) 목표 : 650명/년 ▶ 실적 : 183명
  - 성·가정폭력으로 고통 받는 환자에게 진료, 상담 프로그램을 운영하여 조속한 회복 지원 및 사회적 기능 회복력 향상

#### 3-2. 미충족 보건의료서비스

##### □ 미충족 보건의료서비스 제공

- (호스피스 완화의료) 목표 : 1,500명/년 ▶ 실적 : 1,121명
  - 말기 암환자의 삶의 질 향상과 사별가족에 대한 지속 관리 제공 및 완화의료 서비스 활성화를 위한 홍보활동 시행

- (가정간호서비스) 목표 : 2,500명/년 ▶ 실적 : 1,121명
  - 지속적 치료와 관리가 필요한 환자에게 의사 및 간호사가 치료 계획에 따라 거주지 방문하여 의료서비스 제공
- (만성질환관리) 목표 : 300명/년 ▶ 실적 : 152명
  - 체계적인 관리 사업으로 고혈압, 당뇨에 대한 예방 및 관리 강화
- (치매조기검진) 목표 : 150명/년 ▶ 실적 : 229명
  - 보건소와 연계·수행하여 치매 조기 검사로 치매 예방 강화
- (지역 의료봉사<sup>신규</sup>) 실적 : 146명
  - 청주시와 업무협약으로 중앙공원에 의료부스를 설치, 지역주민 대상 기초검진 및 건강 상담 등 실시

#### 4] 감염·재난 위기관리체계 강화

##### 4-1. 신종 감염병 발생 대비

##### □ 전담 부서 및 조직 운영

- (전담부서)
  - 감염병 관리 전담 부서 운영 (총 6명 : 의사 1명, 간호사 5명)
  - 감염병 정보 수시 모니터링 및 정보 원내 공유
- (감염병 대책본부)
  - 병원장, 진료·관리·간호부장, 감염관리실장 등 구성
  - 격리 및 폐쇄 구역 설정, 인력 및 자원 동원 수준, 감염관리 및 격리 수준 등 원내 감염병 대응정책 결정
- (신속대응팀)
  - 감염병 신속대응팀(진료팀, 간호팀, 행정지원팀 등) 구성
  - 모의훈련 및 교육 실시 (목표 : 1회/년 ▶ 실적 : 1회)
  - 원내 감염병 관련 사항 공유, 진단·치료·격리병동 이송 등 신규 감염병 발생 시 조치 사항에 대한 임직원 모의 훈련 및 교육 진행

## 4-2. 감염병 예방관리 강화

### □ 감염 사전 감시 및 교육

- (전국의료관련감염감시체계 참여) 목표 : 각 12회/년 ▶ 실적 : 각 6회
  - 중환자실 감염감시
  - 중심정맥관 관련 혈류감염 감시(중환자실)
  - 수술부위 감염감시
  - 손위생 수행도 증진활동
- (의료관련감염병 표본감시 사업 참여) 목표 : 5회/년 ▶ 실적 : 2회
  - 권역 중심 및 참여병원 네트워크 구축, 교육 및 워크숍 강화
- (감염 교육 및 안내 강화)
  - 부서별 감염관리 교육 및 평가 (목표 : 12회/년 ▶ 실적 : 15회)
  - 감염관리 소식지 게재 (목표 : 12회/년 ▶ 실적 : 6회)
  - 감염관리 주간행사 개최 (목표 : 1회/년 ▶ 실적 : 1회)
  - 내원객 대상 원내 영상 및 방송 송출로 감염 교육(상시)

## 2. 비상경영으로 경영정상화

### 추진여건

- 코로나19 감염병전담병원 해지 후 외래 및 입원 환자 수, 병상가동률 대폭 감소
- '22년 9월 국립중앙의료원 발표 자료에 따르면 코로나19 전담병원 해지 후 '19년 경영 상태로 회복 기간을 평균 3.5년으로 예상

→ **신속한 경영정상화를 위해, 현 상황을 전직원과 공유하고 돌파할 수 있는 새로운 도약의 계기 마련**



### 이행과제

- ① 비상경영체제 운영
- ② 전직원 경영참여 강화
- ③ 주요 추진과제 실천
- ④ 병원 이미지 및 인지도 향상



---

## ① 비상경영체제 운영

---

### 1-1. 경영정상화를 위한 TF 가동

#### □ 비상경영 TF

##### ○ (총괄 및 부단위 TF 운영)

- 비상경영 1단계 : '22년12월 ~ '23년4월 총괄 및 부단위TF 운영
- 비상경영 2단계 : '23년5월 이후, 협업형 4개 과제TF 운영
- 진료활성화, 비용절감, 조직 및 직원 역량강화 분야 과제 추진

##### ○ (캠페인 및 이미지 개선 활동)

- 10% 더하기, 10% 빼기 등 전직원 캠페인 활동
- 지역주민 홍보서포터즈, 청주대학교 산학협력 활동, 지역행사 참여 강화, 병원자랑거리 찾기 공모 등

---

## ② 전직원 경영참여 강화

---

### 2-1. Bottom-up 소통 체계 확립

#### □ 소통 창구 운영

##### ○ (굿아이디어클럽 운영) 목표 : 12회/년 ▶ 실적 : 6회

- 직종별 젊은 실무자 20인으로 구성
- 병원의 개선사항 등 37건의 의견, 아이디어 검토 및 이행 예정

##### ○ (대나무숲 설치) 상시

- 직원들간 자유 소통 창구 마련
- Off-line : 본관 B1층 게시판 설치, On-line : 인트라넷 시범 운영 중

##### ○ (실무위원회 개최) 목표 : 각 4회/년

- 절약위원회(1회) : 음식물 잔반 줄이기, 에너지 절약 등 과제 선정 및 운영
- 홍보위원회(2회) : 홈페이지 개선, 이미지 쇄신 등 홍보 관련 사항 의견 청취
- 청결위원회(5회) : 원내 청소상태 점검 및 개선사항 협의
- 친절위원회(2회) : 고객 친절서비스 개선 위한 협의

### 3 주요 추진과제 실천

#### 3-1. 생산성 향상

##### □ 진료 활성화

- (진료과 의사 보강) 상시
  - 안과, 소아청소년과, 정형외과, 이비인후과 구인 완료
  - 소화기내과, 호흡기내과, 심장내과, 신경과 등 구인 중
- (응급실 활성화) 상시
  - 원장 주재 응급실TF 회의 2회 진행, 진료과 간 협진 강화
  - 충북소방본부 업무 간담회(1회) 개최, 정기 간담회로 운영 예정
  - 상반기 지역 119안전센터 9개소 방문 홍보
- (재활치료서비스 강화) 목표 : 1식/년 ▶ 실적 : 1식
  - 도수전문치료실 설치, 활성화 위해 충청북도체육회·청주FC 등과 업무 협약
- (정신병동 효율 운영) 상시
  - 정신건강복지법 시행규칙 개정으로 적자 심화
  - 정신병상 축소 및 재활(일반)병상 증대(안) 모색
  - 현재 정신병상 135병상으로 축소 운영 중 (허가병상 180병상)
  - 입원수익 증대 위한 집단재활요법 및 국가암검진 대상자 검진 실시

#### 3-2. 물리적 시설 인프라 개선

##### □ 원내 시설 활용도 향상

- (외래재배치 계획) 상시
  - '24년 국고지원사업, 수술실 강화 및 본관 리모델링 등 신청
  - 종합검진센터 방사선촬영실 이전, 상담/초음파실 증설 예정
- (외래진료부 안내판 개선) 상시
  - 본관·동관 등 원내 안내판 정비로 병원 이미지를 개선
- (청결 관리) 상시
  - 월 단위 집중 청결대상 선정 후 관리 및 청소(6회)

## 4] 병원 이미지 및 인지도 향상

### 4-1. 지역 내 이미지 향상

#### □ 언론사 및 원외 광고 활용

- (언론기관 관계 강화) 상시
  - 지역 언론기관 간담회 하반기 개최 예정
  - 원내 활동 및 평가 등 보도자료 상시 작성·배포(22회)
- (의학상식 전파) 목표 : 6회/년 ▶ 실적 : 6회
  - 의학칼럼(6회/년), 피부건조증·녹내장·음양탕·과민성 장증후군 등 유익한 의학상식 기고
  - 건강라디오(2회/일), 조현병·고혈압·기미 등 질환 안내 송출
- (행사 개최) 목표 : 1회/년 ※ 하반기 진행 예정
  - 지역 언론사와 건강 행사 공동 개최로 운동의 중요성 전파
- (교통수단 광고) 상시
  - 버스 및 택시(42대), 진료 및 검진관련 사항 부착 홍보

#### □ 지역주민 홍보서포터즈 공개 모집·운영

- (지역주민 홍보서포터즈 운영<sup>신규</sup>) 상시
  - 공개 모집으로 서포터즈 9명 선발
  - SNS·카드뉴스·블로그 등 온라인 및 오프라인 홍보 활동 진행

#### □ 도내 대학교 산학협력단 협력 홍보

- (청주대학교 광고홍보학과 산학협력 기획<sup>신규</sup>) 실적 : 1회
  - 청주의료원 이미지 제고를 주제로 학술제 공동 개최
  - 병원 이미지 개선 주제 기획안 13개팀 발표
  - 병원 홍보 영상물 제작 10개팀 발표
  - 발표 및 우수 선정 작품 병원 이미지 개선 활동에 적극 반영

## □ 지역 행사 지원

- (구급차 및 의료진 지원) 실적 : 1회 ※ 요청 시 지원 예정
  - 응급환자 발생 시 적절한 조치 위한 구급차 및 의료진 지원
    - 충북 장애인의 날
- (물품 지원) 실적 : 3회
  - 지역 단체 행사 시 필요 물품 등 지원
    - 농아인의 날, 지역 언론사 행사 등

## 4-2. 장소 활용 및 대여

### □ 병원 장소 활용 및 대여

- (미술품 전시) 목표 : 2회/년 ▶ 실적 : 1회
  - 청주미술협회와 연계·전시로 방문객에게 정서적 치료 제공
- (동관문화센터 대여) 상시
  - 외부기관의 교육 및 행사 개최 시 무료 대여(3회)
    - 치과위생사협회, 임상병리사협회 등 보수교육 실시
  - 원내 환자 대상 정신건강프로그램 등 문화행사 개최(12회)
- (협력 행사) 상시
  - 금연·금주·비만 등 건강증진을 위한 타 기관 행사 협조(2회)
    - 충북금연지원센터, 서원구보건소 등 건강 증진 행사 실시

### 3. 새로운 도약을 위한 비전 준비

#### 추진여건

- 코로나19 이후 경영정상화 달성이 아닌 병원 발전을 위한 중장기적 마스터플랜 수립
  - 비효율적 시설·동선 점검, 의료진 영입 노력 및 협력 강화로 환자 만족도 제고
  - 임직원 근무만족도 향상을 위해 복지제도 개선 필요
- **지역보건의료 서비스를 선도하는 지역거점 공공의료기관으로의 새로운 도약 준비**



#### 이행과제

- ① 새로운 비전 및 중장기 전략 수립
- ② 진료 공간 효율화
- ③ 진료 수준 향상
- ④ 직원만족도 향상

---

## 1 새로운 비전 및 중장기 전략 수립

---

### 1-1. 새로운 도약 준비

#### □ 새로운 비전 2030 구축

##### ○ (목표 달성 체계 수립)

- 조직이 지향하는 목표 달성을 위한 미션-비전-인재상-중장기전략의 새로운 비전 2030 체계를 수립

#### □ 기구 및 조직 개편

##### ○ (부원장 제도 추진)

- 병원운영의 효율 및 안정, 견제와 균형을 위한 부원장 제도 추진

##### ○ (직급 체계 정립)

- 지방의료원의 직급 운영체계 분석으로 업무 활성화 모색

#### □ 지역 공공보건의료 선도 기관

##### ○ (지역 공공보건의료 역할 강화)

- 충북 남부권, 괴산군 의료취약지 진료 및 의료진 지원 사업 계획
- 가정간호사업 확대 운영(간호사 2명 → 3명)
- 혜화학교 의료진 파견(중도중복장애 학생 건강권 보장)

---

## 2 진료 공간 효율화

---

### 2-1. 시설 재배치

#### □ 확장 및 이동

##### ○ (동관) 1식/년

- 향후 재활 및 정신 진료 분야 중심센터로 구축 예정

##### ○ (외래진료과) 1식/년

- 외래 일부 진료과 재배치를 위한 '24년 국고지원사업 신청 완료

##### ○ (행정센터) 1식/년

- 별관 행정센터 그린리모델링사업 조달청 설계심의 완료
- '24년, 산재되어 있는 지원 부서들 별관 행정센터로 이전 예정

### 3 진료 수준 향상

#### 3-1. 의료인력 확보 노력

##### □ 의사 인력

- (인건비 지원사업)
  - 충북대학교병원 파견의료인력 고용 : 1명(응급의학과)
  - 공공임상교수제 채용 : 1명(정신건강의학과)
- (자체 노력)
  - 안과, 소아청소년과, 정형외과 의료진 확보
  - 마취통증의학과, 소화기내과, 심장내과 등 지속 구인 노력
  - 별도 예산 수립으로 우수의료진 국내외 연수 지원

##### □ 간호 인력

- (공공간호장학생 선출)
  - 간호학과 4학년 학생 대상, 연 800만원 장학금 지원(2년 의무 복무)
  - '23년 간호장학생 24명 채용, '24년 예비간호사 11명 확보
- (간호대학 홍보 강화) 실적 : 4회
  - 간호대학 방문 홍보·취업설명회 등 채용계획 안내(꽃동네,충청대학교)
  - 하반기 2곳 예정(충북보건과학대학,청주대학교)

#### 3-2. 진료과 보강 및 협력 강화

##### □ 질환별센터화 운영 및 협진체계 구축

- (뇌질환척추재활센터)
  - 신경과, 신경외과, 재활의학과 의료진 보강으로 확대 운영 노력
- (정형외과)
  - 무릎관절 외 외과적 수술, 수부질환 등 전문의 보강 완료
- (응급실 기능 강화)
  - 응급실 활성화를 위한 충북소방본부 실무협의 강화, 내부회의 진행

---

---

## 4] 직원만족도 향상

---

---

### 4-1. 즐거운 일터 조성

#### □ 직원복지제도 향상

- (중장기 직원복지제도 구축)
  - 새로운 비전체계 수립 시 직원복지제도 개편방안 마련
  - 장기 재직자 종합검진 지원 등 혜택 세부 논의
- (복지포인트 지급)
  - 연간 90만원 지급, '23년부터 원외(복지몰) 사용 가능
  - 원내 진료비 사용 및 복지카드 지급
- (직원 교육비 지원)
  - 병원, 직무 운영과 연계된 직원능력 배양 교육비 지원(29,490천원)
  - 임직원 사기진작 및 역량 강화 워크숍 시행(2회, 61명)
- (위탁 보육료 지원)
  - 영유아 대상, 직장어린이집 보육료 지원(59명, 월 9,966천원)
- (경조사 관리)
  - 출산직원 미역 전달(6명)
  - 직원 생일 및 화환 챙기기(299명)



## 4. 의료 질 향상으로 도민의 신뢰 제고

### 추진여건

- 높아진 의료소비자의 기준 만족 위해 필수 의료서비스 질의 상향평준화 관리
  - 매년 국고지원 및 자체 의료 장비 보강, 진료 시설 개선으로 의료 경쟁력 확보
  - 4주기 의료기관인증 준비와 의료질 관리체계 향상으로 병원의 질적 향상을 도모하여 안전한 병원환경 조성
- **의료 질 향상을 위한 진료지침, 외부 기관 인증, 최신 의료장비 및 시설 확충 등으로 도민의 신뢰 제고**



### 이행과제

- ① 의료기관 외부 평가
- ② 의료 질 관리체계 고도화
- ③ 의료 인프라 개선
- ④ 진료 업무 효율화

---

## ① 의료기관 외부 평가

---

### 1-1. 4주기 의료기관 인증

#### □ 인증 개요 및 자체 준비 사항

- (추진목표)
  - 환자안전과 의료의 질 향상 위한 자발적인 노력 유도로 내원 환자에게 양질의 의료서비스를 제공하기 위함
- (평가영역)
  - 4개 영역, 512항목 구성
  - 기본가치체계, 환자진료체계, 조직관리체계, 성과관리체계
- (인증 준비 및 계획)
  - '23년 2월~3월, 인증 준비 TFT 구성 및 설명회 실시
  - '23년 4월~8월, 인증 규정 제·개정 및 공포, 전직원 교육 등
  - '23년 9월, 4주기 인증평가 수검

---

## ② 의료 질 관리체계 고도화

---

### 2-1. 의료 질 상향화

#### □ 표준진료지침(CP, critical pathway)

- (현재운영) 27개 질환·병 지침 적용 중
  - 내시경적 용종절제술, 슬관절치환술, 정맥류, 치질절제술, 탈장 수술, 편도절제술, 충수절제술, 코로나19, 고관절치환술 등
- (신규 개발 및 갱신) 목표 : 3건/년 ▶ 실적 : 5건
  - 자체 개발 및 갱신 : 척추수술, 전립선 생검, 내시경 부비동 수술, 음낭수종절제술, 경요도적 전립선 절제술

#### □ 환자안전 관리 활동

- (환자 안전 개선 활동) 상시
  - 부서 환자안전지킴이(safety keeper), 고장유형영향분석(FMEA) 활동

---

### 3 의료 인프라 개선

---

#### 3-1. 의료장비 현대화

##### □ 최신 의료 장비 도입

- ('22년 4차 및 '23년 장비보강) 2,442백만원
  - C-arm형 X선 촬영기, 복강경 수술시스템 등 40종 구입
- (음압 병실 및 기관지 내시경실 장비) 334백만원
  - 비디오후두경, 호흡보호구밀착도검사기, 내시경시스템 등 12종 구입
- (장애친화 검진기관 장비) 114백만원
  - 휠체어 체중계, 점자프린터, 영상확대 비디오 등 10종 구입
- (공공어린이 재활의료센터 장비) 1,300백만원
  - 로봇보행치료기 등 50종 하반기 구입 예정

#### 3-2. 의료 시설 확충

##### □ 의료 영역 확대

- (충북권공공어린이재활의료센터 건립) 10,824백만원
  - 장애아동에게 집중 치료 및 생애주기별 치료 제공
  - 수치료실, ADL실, 로봇치료실, 언어치료실, 병원학교 등 구비
- (음압격리병동 및 기관지내시경실 설치) 1,640백만원
  - 감염병 격리병상 추가 확보, 공조 및 자동제어설비 설치 등

---

### 4 진료 업무 효율화

---

#### 4-1. 진료과별 특정 분야 활성화

##### □ 전담 및 확장 업무 시행

- (예방접종 전담의 운영)
  - 예방접종 전담의(소아청소년과장) 지정으로 업무의 생산성 향상
- (검진 프로그램 확장)
  - 신규 MRA 부위 추가로 총 14가지 CT·MR 항목 시행

## IV. 주요현안사업

### 1. 공공건축물 그린리모델링 사업(별관)

#### □ 개 요

- 사업명 : 청주의료원 공공건축물 그린리모델링 사업
- 위치 : 청주시 서원구 흥덕로48 청주의료원 구병동(별관)
- 공사규모 : 지하1층 ~ 지상4층 연면적 4,929㎡
- 사업기간 : '22년 ~ '24년(3개년 사업)
- 사업비용 : 8,408백만원(국비 5,886, 도비2,522)
- 사업내용
  - 건물 외단열 및 창호교체 등 내·외부 전면 개·보수 공사
  - 부서 이동배치의 평면 재구성에 따른 칸막이 철거 및 설치
  - 노후 기계설비 배관(급수, 급탕, 위생, 오배수)교체 등
  - 전기 및 통신 노후설비(분전반, 변압기 등) 교체 등
  - 석면 건축자재 철거(1,998㎡) 및 지정폐기물 처리
  - 정밀안전진단 및 내진성능평가에 따른 내진보강공사

#### □ 추진배경(필요성)

- 포스트 코로나 시대의 신성장 동력인 한국형 뉴딜사업(그린뉴딜 사업)으로 노후 공공건축물의 에너지 성능향상에 따른 온실가스 저감 및 생활환경 개선
- 건축물(건축년도 1973년)의 노후화에 따른 보수·보강이 요구되며 행정재산 관리전환에 따른 부서 이동 배치 등 기능향상을 위한 전면 개·보수 필요

## □ 추진상황

- '21년 4월 : 공공건축물 그린리모델링 사업 공모 신청안내
- '21년 5월 : 사업 공모결과 통보 및 내시자료 통보(충청북도)
- '21년 10월 ~ 11월 : 공공건축물 사업계획 사전검토(건축공간연구원)
- '21년 12월 : 정밀안전진단 및 내진성능평가 용역 착수, 공공건축심의 요청(충청북도)
- '22년 1월 ~ 3월 : 공공건축심의 및 계약심사(충청북도), 건축설계공모 실시
- '22년 4월 ~ 6월 : 설계공모 유찰, 재공모 진행
- '22년 7월 ~ 10월 : 설계용역 착수 및 계획 설계 진행
- '22년 11월 ~ 12월 : 실시설계진행 및 '22년 시그니처 사업으로 전환 선정
- '23년 1월 ~ 3월 : 국토안전관리원 설계안전성검토
- '23년 4월 ~ 5월 : 조달청 실시설계 적정성 검토 및 건축협의를(청주시) 신청
- '24년 6월 : 조달청 실시설계 적정성 검토 완료, 건축협의를 진행중

## □ 문제점 및 대책

- 해당없음

## □ 향후계획

- '23년 6월 ~ 7월 : 건축협의를(청주시), 계약심사(충북도) 등
- '23년 7월 ~ 8월 : 공사 및 감리 입찰 및 개찰, 계약, 착공
- '23년 9월 ~ '24년 8월 : 공사진행 및 준공
- '24년 9월 ~ 10월 : 건축물 대장 기재사항 변경 및 건물표시변경 등기 등

부서명	시설관리팀	담당자	팀장 성명 고은준	☎043)279-0131
-----	-------	-----	-----------	---------------

## 2. 충북권 공공 어린이 재활의료센터 건립사업

### □ 개 요

- 사업명 : 충북권 공공 어린이 재활의료센터 건립
- 위치 : 청주시 서원구 흥덕로 48 청주의료원 정문 옆
- 공사규모 : 지하1층 ~ 지상4층 연면적 1,815.01㎡
- 사업기간 : '20년 ~ '23년(4개년 사업)
- 사업비용 : 10,824백만원(국비 3,600, 도비 6,660, 자비 564)
- 사업내용
  - 지하1층 : 진료실, 처치실, 간호사실, 수치료실 등
  - 지상1층 : 사회복지행정실, 상담실, ADL실, 작업치료실, 교육실 등
  - 지상2층 : 운동치료실, 재활치료사실, 로봇치료실, 언어치료실 등
  - 지상3층 : 낮병동(20bed), 샤워실, N·S, 배선실, 린넨실, 병원학교 등
  - 지상4층 : 기계실, 계단실

### □ 추진배경(필요성)

- 장애아동 집중치료 및 생애주기별 치료체계를 갖추므로써 장애아동 및 가족의 삶의 질 향상
- 어린이 재활치료에 대한 공공의료의 질 향상 기여

### □ 추진상황

- '21년 1월 : 공유재산 관리계획 승인 및 설계용역 계약심사(충청북도)
- '21년 2월 ~ 5월 : 설계공모 및 착수
- '21년 6월 : 선진 병원 견학 및 계획 설계
- '21년 7월 ~ 8월 : 운영위원회 및 시설 설계 심의신청(충청북도)
- '21년 9월 ~ 10월 : 공사비 산정 및 협의(복지부 심의신청)

- '21년 11월 ~ 12월 : 시설설계 심의 및 보완
- '22년 1월 ~ 2월 : 실시설계 진행
- '22년 3월 ~ 5월 : 건축비 부족 대책회의 및 중앙부처 건의
- '22년 6월 ~ 8월 : 실시설계 단계의 조달청 설계 적정성 검토
- '22년 8월 ~ 9월 : 감리용역 계약심사(회계과), 사업계획 변경(복지부)
- '22년 10월 : 건축협의를(서원구청) 허가
- '22년 11월 ~ '22년 12월 : 시공사 및 감리업체 선정 입찰 및 계약
- '22년 12월 ~ '23년 6월 : 공사 착공 및 진행

#### □ 문제점 및 대책

- 정부 시범 사업(어린이재활시범수가)으로 운영 적자 예상
  - 조기 정착을 위한 운영적자 지원 건의로 충청북도 노인장애인과에서 관련 조례 제정을 위한 실무 준비 중
  - 장애아동의 질높은 치료서비스 제공을 위해 예산 지원 건의 드림

#### □ 향후계획

- '23. 1월 ~ 9월 : 공사 진행 및 준공
- '23. 10월 : 건축물대장 등재 및 소유권 보존 등기

부서명	시설관리팀	담당자	팀장	성명	고은준	☎043)279-0131
	기획홍보팀		팀장	성명	최문식	☎043)279-0101

### 3. 음압격리병동 확충 및 기관지내시경실 설치공사

#### □ 개 요

- 사업명 : 음압격리병동 확충 및 기관지내시경실 설치공사
  - 위치 : 청주시 서원구 흥덕로 48, 청주의료원 본관
  - 공사규모 : 본관 4층 음압격리병실(3실 3병상) 추가설치(180m<sup>2</sup>)  
본관 2층 기관지 내시경실(1실) 신규 설치(개보수 54m<sup>2</sup>)
- 사업기간: '22년 ~ '23년(2개년 사업)
- 사업비용: 1,640백만원(국비 820, 도비 820)
- 사업내용
  - 공조 및 자동제어설비 설치, 오·폐수처리 배관(오존살균설비 접속)
  - 내·외부 시설 개보수(연결통로, 공조기 기초 등)
  - 기관지내시경 설치 위치 내부 마감재 철거 및 개보수 관련설비 부착 등

#### □ 추진배경(필요성)

- 감염병 격리병상 추가 확보 및 활용, 감염병 전담병원 역할 수행
- 원내 2차 감염예방 및 호흡기 질환자의 안전 확보

#### □ 추진상황

- '21년 11월 : 22년도 기능보강사업 지원계획 통보(충청북도)
- '22년 1월 ~ 2월 : 국도비 지원금 신청·교부 및 공공건축심의(충청북도)
- '22년 3월 ~ 8월 : 입찰공고 및 계약 설계, 기본설계 심의(국중원)
- '22년 8월 ~ 10월 : 실시설계 및 계약심사(회계과) 진행
- '22년 11월 ~ 12월 : 시공업체 선정 입찰·계약 및 착공
- '23년 1월 ~ 5월 : 공사 진행 및 준공

#### □ 문제점 및 대책

- 해당없음

#### □ 향후계획

- '23년 6월 ~ 8월 : 공사 및 용역 대가 지급 및 사업완료 보고

부서명	시설관리팀	담당자	팀장 성명 고은준	☎043)279-0131
-----	-------	-----	-----------	---------------



**붙임**

# 2023년도 상반기 예산집행 현황

□ 총괄

(단위 : 천원)

구분	예산액	집행액	잔액	비고
금액	113,121,621	43,019,505	70,102,116	38%

## < 세목별 집행내역 >

(단위 : 천원, %)

과목		예산액	집행액	잔액	집행률	비고	
항	세항						
<b>인건비</b>		<b>45,110,449</b>	<b>20,713,157</b>	<b>24,397,292</b>	<b>46%</b>		
소계							
급	의사급여	12,631,636	5,834,598	6,797,038	46%		
	간호직급여	18,205,992	8,018,765	10,187,227	44%		
	약무직급여	882,211	430,881	451,330	49%		
	의료기사직급여	4,314,430	2,044,568	2,269,862	47%		
	영양직급여	294,813	125,527	169,286	43%		
	사무직급여	1,986,952	969,056	1,017,896	49%		
	기술직급여	714,865	354,693	360,172	50%		
	기능직급여	767,189	364,763	402,426	48%		
	일용직보수	3,963,855	1,864,884	2,098,971	47%		
퇴직급여	퇴직급여	1,348,506	705,422	643,084	52%		
<b>재료비</b>		<b>12,191,200</b>	<b>4,781,387</b>	<b>7,409,813</b>	<b>39%</b>		
소계							
	약품비	약품비	3,080,000	952,772	2,127,228	31%	
	진료재료비	진료재료비	7,935,200	3,533,603	4,401,597	45%	
	급식재료비	급식재료비	1,176,000	295,012	880,988	25%	
<b>관리운영비</b>		<b>14,455,779</b>	<b>5,918,238</b>	<b>8,537,541</b>	<b>41%</b>		
소계							
	복리후생비	복리후생비	5,514,665	2,618,595	2,896,070	47%	
	여비교통비	여비교통비	176,640	27,969	148,671	16%	
	통신비	통신비	71,470	31,241	40,229	44%	
	전기수도료	전기수도료	1,172,400	524,592	647,808	45%	
	세금과공과	세금과공과	584,978	360,598	224,380	62%	
	보험료	보험료	43,460	28,296	15,164	65%	
	환경관리비	환경관리비	404,170	144,362	259,808	36%	
	지급임차료	지급임차료	52,560	26,518	26,042	50%	
	지급수수료	지급수수료	1,199,561	427,143	772,418	36%	
	수선비	수선비	770,706	220,387	550,319	29%	
	차량유지비	차량유지비	42,200	29,597	12,603	70%	

(단위 : 천원,

%)

과 목			예산액	집행액	잔 액	집행률	비고
항	세 항	목					
	교육훈련비	교육훈련비	137,600	36,507	101,093	27%	
	도서인쇄비	도서인쇄비	109,788	45,315	64,473	41%	
	접대비	접대비	58,000	12,013	45,987	21%	
	행사비	행사비	147,700	26,280	121,420	18%	
	연료비	연료비	506,332	220,523	285,809	44%	
	의료사회사업비	의료사회사업비	704,748	275,438	429,310	39%	
	소모품비	소모품비	523,200	181,776	341,424	35%	
	광고선전비	광고선전비	165,425	71,651	93,774	43%	
	피복침구비	피복침구비	237,948	52,788	185,160	22%	
	외주용역비	외주용역비	1,240,467	357,054	883,413	29%	
	이전경비	이전경비	262,991	121,768	141,223	46%	
	잡비	잡비	228,770	76,871	151,899	34%	
	의료분쟁비용	의료분쟁비용	100,000	956	99,044	1%	
<b>의료외비용</b>		<b>소계</b>	<b>4,569,023</b>	<b>2,499,480</b>	<b>2,069,543</b>	<b>55%</b>	
	의료부대비용	장례식장비용	4,388,589	2,393,135	1,995,454	55%	
	의료부대비용	기타의료부대비용	129,886	61,525	68,361	47%	
	잡손실	잡손실	50,548	44,820	5,728	89%	
<b>사업예비비</b>		<b>소계</b>	<b>3,480,256</b>	<b>-</b>	<b>3,480,256</b>	<b>-</b>	
<b>투자자산</b>		<b>소계</b>	<b>4,709,448</b>	<b>1,400,000</b>	<b>3,309,448</b>	<b>30%</b>	
	퇴직예치금	퇴직예치금	4,609,448	1,400,000	3,209,448	30%	
	임차보증금	임차보증금	100,000	-	100,000	-	
<b>유형자산</b>		<b>소계</b>	<b>19,741,256</b>	<b>3,944,845</b>	<b>15,796,411</b>	<b>20%</b>	
	건물	시설비	15,983,858	3,054,546	12,929,312	19%	
	의료장비	자산취득비	3,320,009	826,528	2,493,481	25%	
	공기구비품	자산취득비	437,389	63,771	373,618	15%	
<b>반환금</b>		<b>소계</b>	<b>1,011,068</b>	<b>-</b>	<b>1,011,068</b>	<b>-</b>	
<b>자본예비비</b>		<b>소계</b>	<b>1,017,744</b>	<b>-</b>	<b>1,017,744</b>		
<b>과년도미지급금</b>		<b>소계</b>	<b>6,835,398</b>	<b>3,762,398</b>	<b>3,073,000</b>	<b>55%</b>	
	외상매입금	외상매입금	3,256,538	3,256,538	-	100%	
	미지급금	미지급금	3,578,860	505,860	3,073,000	14%	