



2023. 1.

2023년도 주요업무계획



충청북도청주의료원

목 차

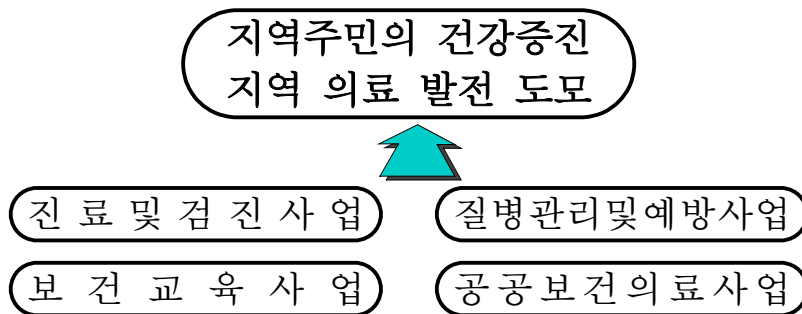
I. 일반현황	1
II. 2022년도 주요 성과와 평가	5
III. 2023년도 비전과 추진전략	7
IV. 전략목표별 추진계획	8
1. 공공성 강화로 사회적 가치 실현	8
2. 비상경영으로 경영정상화	12
3. 새로운 도약을 위한 비전 준비	16
4. 의료 질 향상으로 도민의 신뢰 제고	20
V. 주요현안사업	23
VI. 2023년 달라지는 제도·시책	28

I. 일반현황

1 연 혁

- 1909 관립자혜의원(병원) 개설
- 1925 충청북도도립청주병원으로 개칭
- 1973 충청북도도립의료원으로 개칭
- 1983 지방공사충청북도청주의료원으로 전환
- 1999 청주의료원 부설한의원 개원(양·한방협진체계 구축)
- 2001 충청북도정신요양병원을 정신과병동으로 흡수운영
- 2005 충청북도청주의료원(지방공사→특수법인)으로 전환
- 2014 정신병동, 재활병동 및 물리치료실 신축확장
- 2017 심혈관센터 및 인공신장실 개소
- 2020 응급실 및 중환자실 확충
- 2022 건강검진센터 확장 및 숙소 증축

2 설립목적



3 부지 및 시설

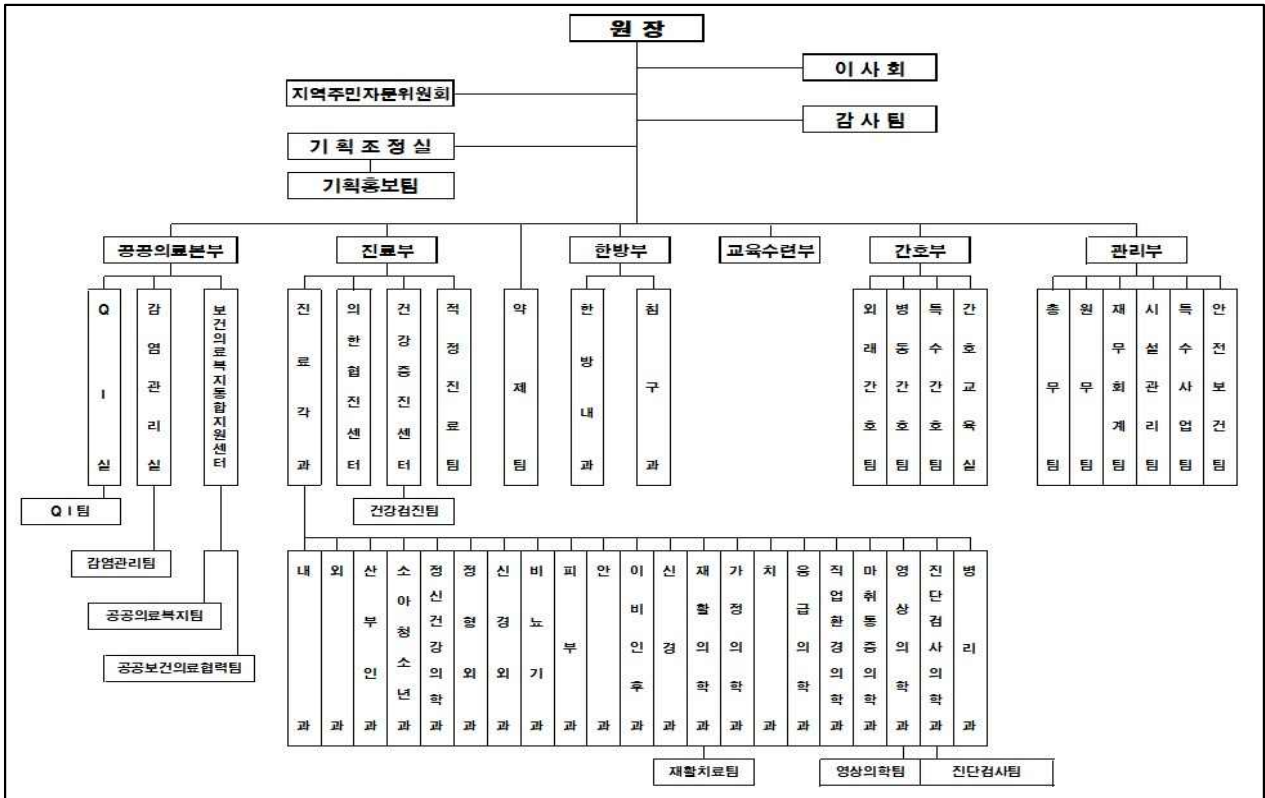
- 부 지 : 37,861m² (청주시 서원구 흥덕로 48)
- 건 물 : 8동 50,469m²
 - 본관(일반병동) : 20,689m² ('93.준공, 지하1층, 지상7층)
 - 장 레 식 장 : 3,730m² ('05.준공, 지하2층, 지상2층)
 - 별 관 동 : 4,929m² ('73.준공, 지하1층, 지상4층)
 - 폐 기 물 창 고 : 72m² ('05.준공, 지상1층)
 - 동관(정신 / 재활병동) : 10,660m² ('14.준공, 지하1층, 지상4층)
 - 신관(주차장, 검진, 숙소) : 10,302m² ('14.준공)
 - 동관 연결통로 : 50m² ('15.준공)
 - 별관 연결통로 : 37m² ('18.준공)

4 병원규모

- 병상수 : 597병상(본원 417, 정신병동 180)
- 진료과 : 양방 21개과, 한방 2개과(한방내과, 침구과)

5 기구 및 인원

- 기구현황



- 인원현황

(2023. 01. 01. 현재, 단위: 명)

구분	계	임원	의무	약무	간호	의료기술	간호조무	관리	기능
정원	606	1	56	14	270	94	94	49	28
현원	528	1	46	13	219	85	90	48	26
결원	△78	-	△10	△1	△51	△9	△4	△1	△2

※ 2023년 예비간호사 47명 확보

(공공간호장학생 24명 및 졸업예정 간호사 23명 확보)

※ 의무 2명 제외(공중보건 의사 및 공공임상교수제)

6 재정규모

(단위 : 백만원)

세 입(105,535)		세 출(105,535)	
○ 의료수익	59,952 (56.8%)	○ 의료비용	71,603 (67.9%)
		- 인건비	45,111 (63.0%)
		- 재료비	12,191 (17.0%)
		- 관리운영비	14,301 (20.0%)
○ 의료외수익	8,326 (7.9%)	○ 의료외비용	4,553 (4.3%)
		○ 예비비	770 (0.7%)
○ 자본적수입	17,611 (16.7%)	○ 자본적지출	22,949 (21.7%)
○ 이월금수입	19,646 (18.6%)	○ 과년도미지급금	5,660 (5.4%)

7 주요예산사업

(단위 : 백만원)

사업명	사업량	사업비	사업기간
시설·장비확충		22,609	
【건 물】		19,054	
시설구축	충북권 공공어린이 재활의료센터 설치공사	9,060	2020. 1 ~ 2023. 10월
	공공건축물 그린리모델링 사업	8,408	2021. 5 ~ 2024. 4월
	음압병동 및 기관지내시경실 설치공사	1,586	2022. 1 ~ 2023. 6월
【자산취득비】		3,555	
의료장비	골밀도검사기 외 103종	3,151	2023. 1 ~ 12월
일반장비	식기세척기 등 81종	217	2023. 1 ~ 12월
전산장비	이동용단말기 등 5종	187	2023. 1 ~ 12월

II. 2022년도 주요 성과와 평가

1 주요 성과

◀ 외부기관 평가 ▶

- (3주기 의료기관평가인증 획득) 환자 안전과 의료서비스 질 향상 기준 충족 및 중간평가 완료, 4주기 의료기관평가 준비
- (보건복지부 운영평가, 4년 연속 A등급) 양질의 의료, 공익적 보건의료서비스, 합리적 운영, 책임 운영, 코로나19 기여도 등 5가지 항목 평가

[4개년 운영평가 사항]

구 분	2019년	2020년	2021년	2022년
종합점수	80.5	82.1	81.5	81.8
평가등급	A	A	A	A

- (공공보건의료계획 시행결과 우수기관) 보건복지부 ‘21년 공공보건의료계획 시행결과 평가’에서 우수기관 선정
- (적정성 평가 1등급) 폐렴, 만성폐쇄성폐질환, 수혈, 혈액투석, 호흡기계 약품목수 등 5가지 항목 1등급
- (우수 인공지능실 인증 획득) 의료진 전문성, 환자안전 시설, 혈액투석 과정 등 5가지 항목 평가 충족

◀ 지역책임의료기관 역할 수행 ▶

- (코로나19 전담병원 운영) 약 2년 4개월간 전담병원 운영 후 현재 코로나19 입원 10명상 확보·운영

[코로나19 입원치료 및 PCR 검사]

운영기간	입원치료(건)	PCR검사(건)
‘20.02~’22.12.	4,369	48,432

- (충북권 공공어린이 재활의료센터 건립) 장애 아동에 대한 집중 및 생애주기별 치료 제공 기대
- (장애친화 검진기관 조건부 승인) 장애 친화 시설 및 장비 구비로 도내 장애인 건강검진 수검률 향상 기여
- (간호간병통합서비스 7년 연속 선도병원) 간호간병통합서비스 126병상 운영 및 선도병원 지정
- (주취자 응급의료센터 운영) 전용 2병상 운영으로 도민 및 주취자의 안전 향상과 경찰업무 효율 증대
- (지역응급의료기관 평가 A등급 및 재지정) 응급의료기관 시설·인력 등 법적 기준 충족 확인 및 운영 현황과 기능의 적절성 평가
- (건강검진센터 확충 및 숙소 증축) 질환 조기발견 유도 및 거주지 문제 해결로 의료 인력 확보 용이

2 성과에 대한 평가

- (우수평가) 의료기관 인증, 보건복지부 운영평가 A등급 달성, 공공 보건의료 우수기관 선정 등 지역공공의료기관으로서 역할과 기능 수행
→ 기존 평가 우수한 성적 유지 및 우수 평가 항목 추가 노력
- (책임의료기관 역할) 코로나19 전담병원 역할 수행, 충북권 공공어린이 재활의료센터 건립, 장애친화 검진기관 승인 등 책임의료기관으로서 공익적 목적 사업을 지속적으로 추진
→ 감염병 대응, 공공목적의 보건의료사업 추진 등 지역거점 공공의료기관으로서 역할과 기능 확대 노력
- (경영정상화) 코로나19 전담병원 해제 이후 정부 손실보상금 감소, 외래 및 입원환자 감소, 장례문화 변화 등으로 경영 악화
→ 비상경영체제 가동, 임직원 개선활동 강화로 위기 상황 극복하고, 지역주민 보건향상을 위한 새로운 도약 준비

Ⅲ. 2023년도 비전과 추진전략

비전

양질의 의료와 포괄적 공공보건복지서비스 제공

전략

공공성 강화로 사회적 가치 실현	비상경영으로 경영정상화	새로운 도약을 위한 비전 준비	의료 질 향상으로 도민의 신뢰 제고
-------------------	--------------	------------------	---------------------

이행
과제

1. 지역책임의료기관 역할 정립	1. 비상경영체제 운영	1. 새로운 비전 및 중장기 전략 수립	1. 의료기관 외부 평가
2. 공공의료본부 기능 강화	2. 전직원 경영참여 강화	2. 진료 공간 효율화	2. 의료 질 관리체계 고도화
3. 지역기반의 공공의료서비스 강화	3. 주요 추진과제 실천	3. 진료 수준 향상	3. 의료 인프라 개선
4. 감염·재난 위기관리체계 강화	4. 병원 이미지 및 인지도 향상	4. 직원만족도 향상	4. 진료 업무 효율화

IV. 전략목표별 추진계획

1. 공공성 강화로 사회적 가치 실현

추진여건

- 공공보건의료발전 종합대책 발표(복지부)에 따른 지역별 책임의료기관 육성 및 공공보건의료 협력체계 구축
- 경제적 어려움 등으로 의료혜택 받지 못하는 취약계층 대상에 대한 건강안전망 필요
- 인구 고령화와 만성질환 증가, 의료서비스에 대한 국민의 기대 수준 상승 등으로 충족되지 못한 보건의료 수요 증가
- 감염·재난으로부터 안전한 병원 환경 조성

→ **공공보건의료 협력체계 구축 및 건강안전망 · 미충족보건의료 서비스 · 감염 재난 대비 등 공공의료 기능 수행**



이행과제

- ① 지역책임의료기관 역할 정립
- ② 공공의료본부 기능 강화
- ③ 지역기반의 공공의료서비스 강화
- ④ 감염 · 재난 위기관리체계 강화

① 지역책임의료기관 역할 정립

1-1. 공공보건의료 네트워크 구축

□ 필수보건의료 협의체

- (원외협의체 구성 및 운영) 6회/년
 - 지역내 보건소·소방서·응급의료센터 등 보건의료기관간 대표·실무 협의체 구성 및 운영
- (중증응급환자 이송·전원협력사업 참여) 90건/월
 - 중증응급환자와 감염병 의심환자 수용을 위한 격리실, 응급실 및 병원 상황에 대한 정보 제공

② 공공의료본부 기능 강화

2-1. 필수보건의료 분야 협력사업 수행

□ 퇴원환자 지역사회 연계

- (퇴원계획수립) 120건/년
 - 노인골절(대퇴골절, 무릎수술환자 등), 재활의학과 입원한 환자 대상으로 퇴원 전 의료진 등이 의료·보건·복지에 대한 퇴원 계획 작성
- (모니터링) 250건/년
 - 퇴원 계획이 수립된 환자 대상 모니터링 진행

□ 지역사회 감염관리 역량강화

- (감염 취약시설 교육) 20회/년
 - 도내 요양·재활병원, 요양시설, 복지관, 학교 등 감염 취약 시설에 대한 교육 및 컨설팅
- (감염 예방 정보 공유) 상시
 - 도내 유관기관에 손 위생, 계절성 감염병 안내 등 감염병 예방을 위한 정보 공유

3 지역기반의 공공의료서비스 강화

3-1. 건강안전망 구축

□ 의료취약계층 지원

- (저소득층 간병서비스) 2,000명/년
 - 충청북도와 연계·시행하며 저소득층에게 간병서비스 지원으로 건강상태 유지 및 경제적 부담 경감
- (저소득층 수술비 지원) 200명/년
 - 저소득층에게 실질적인 의료혜택 지원으로 경제적 부담 경감 및 의료 접근성 향상
- (사회복지시설 기초건강검진사업) 800명/년
 - 입소자 대상 건강검진을 실시하여 건강증진과 질병예방으로 삶의 질 향상

□ 사회적 약자 지원

- (지역아동센터 건강검진) 250명/년
 - 문화 및 경제적 요인으로 야기되는 건강문제에 대하여 예방적 건강검진 제공하여 건강한 사회 구성원으로 정착 유도
- (성·가정폭력 피해자 지원) 650명/년
 - 성·가정폭력으로 고통 받는 환자에게 진료, 상담 프로그램을 운영하여 조속한 회복 지원 및 사회적 기능 회복력 향상

3-2. 미충족 보건의료서비스

□ 미충족 보건의료서비스 제공

- (호스피스완화의료) 1,500명/년
 - 말기 암환자의 삶의 질 향상과 사별가족에 대한 지속 관리 제공 및 완화의료 서비스 활성화를 위한 홍보활동 시행

- (가정간호서비스) 2,500명/년
 - 지속적 치료와 관리가 필요한 환자에게 의사 및 간호사가 치료 계획에 따라 거주지 방문하여 의료서비스 제공
- (만성질환관리) 300명/년
 - 체계적인 관리 사업으로 고혈압, 당뇨에 대한 예방 및 관리 강화
- (치매조기검진) 150명/년
 - 보건소와 연계·수행하여 치매 조기 검사로 치매 예방 강화

4] 감염·재난 위기관리체계 강화

4-1. 신종 감염병 발생 대비

□ 전담 부서 및 신속 대응팀 운영

- (전담부서)
 - 감염병 관리 전담 부서 운영 (총 6명 : 의사 1명, 간호사 5명)
 - 감염병 정보 수시 모니터링 및 정보 원내 공유
- (신속대응팀)
 - 감염병 신속대응팀(ICRRT) 구성, 모의훈련 및 교육 실시(1회/년)

4-2. 감염병 예방관리 강화

□ 감염 사전 감시 및 교육

- (전국의료관련감염감시체계 참여) 4개 영역, 각 12회/년
 - 수술부위 및 중환자실 감염 감시 활동
 - 손위생 모니터링 활동, 중심정맥관 혈류감염 예방관리
- (의료관련감염병 표본감시 사업 참여) 5회/년
 - 권역 중심 및 참여병원 네트워크 구축, 교육 및 워크숍 강화
- (감염 교육 및 안내 강화)
 - 부서별 감염관리 교육 및 평가(12회/년)
 - 감염관리 소식지 게재(12회/년)
 - 감염관리 주간행사 개최(1회/년)

2. 비상경영으로 경영정상화

추진여건

- 코로나19 감염병전담병원 해지 후 외래 및 입원 환자 수, 병상가동률 대폭 감소
- '22년 9월 국립중앙의료원 발표 자료에 따르면 코로나19 전담병원 해지 후 '19년 경영 상태로 회복 기간을 평균 3.5년으로 예상

→ **신속한 경영정상화를 위해, 현 상황을 전직원과 공유하고 돌파할 수 있는 새로운 도약의 계기 마련**



이행과제

- ① 비상경영체제 운영
- ② 전직원 경영참여 강화
- ③ 주요 추진과제 실천
- ④ 병원 이미지 및 인지도 향상

1 비상경영체제 운영

1-1. 경영정상화를 위한 TF 가동

□ 비상경영 TF

- (총괄 TF 운영)
 - 총괄 단장 원장, 기획조정실장, 부단장, 간사 등 총 6명 구성
 - 추진전략 결정, 관리, 결과 보고 등 전과정 의사결정
 - 경영 전반 비효율적 부분 제거, 생산성 향상 방안 마련
- (부단위 TF 운영)
 - 부단위 실무TF 구성 운영
 - 환자 및 수입증대, 비용절감, 홍보강화, 고객서비스 향상에 세부 실천과제 선정 및 실행

2 전직원 경영참여 강화

2-1. Bottom-up 소통 체계 확립

□ 소통 창구 운영

- (굿아이디어클럽 운영) 12회/년
 - 직종별 젊은 실무자 20인으로 구성
 - 병원 전분야의 개선 및 건의사항, 아이디어 등 자유롭게 의견 개진
- (대나무숲 설치) 상시
 - On/Off Line 상 직원 자유 소통 창구 마련
 - 직원의 고민, 고충, 의견, 제안 등 다양한 주제 건의 장려
- (실무위원회 개최) 각 4회/년
 - 절약위원회 : 약품비, 진료재료비, 각종 소모품 절감 과제 운영
 - 홍보위원회 : 다양한 홍보 아이디어 등 수집, 세부 추진 과제 선정
 - 청결위원회 : 원내 청소상태 점검 및 개선사항 협의
 - 친절위원회 : 고객 친절서비스 개선 위한 협의

3 주요 추진과제 실천

3-1. 생산성 향상

□ 진료 활성화

- (진료과 의사 보강) 상시
 - 안과, 소아청소년과, 신경과, 신경외과, 소화기내과 등 지속 보강
- (응급실 활성화) 상시
 - 원장 주재 응급실TF 구성 운영
 - 진료활성화 방향으로 응급실 운영에 대한 기준 마련
 - 응급실, 외래진료과 간 소통 채널 및 협진 체계 구축
- (재활치료서비스 강화) 1식/년
 - 도수전문치료실 설치 운영, 신규 재활치료 프로그램 개발·운영
- (정신병동 효율 운영) 상시
 - 정신건강복지법 시행규칙 개정으로 입원실 당 병상 수, 병상간 이격 거리 등 기준 변경되어 불가피한 감축 운영 필요
 - 가동병상별 인건비·재료비 등 분석으로 최적의 병상수로 운영
 - 입원환자 집단재활요법 강화, 국가암검진 대상자 검진 연계

3-2. 물리적 시설 인프라 개선

□ 원내 시설 활용도 향상

- (외래재배치 계획) 상시
 - 본관, 동관, 별관 시설 재배치로 환자 진료 효율성 등 강화
 - 고객편의시설을 확장하여 내원고객에 대한 서비스를 향상
- (외래진료부 안내판 개선) 상시
 - 본관·동관 등 원내 안내판 개선으로 병원 이미지를 개선
- (청결 관리) 상시
 - 월 단위 집중 청결대상 선정 후 관리, 쾌적한 진료환경 조성

4] 병원 이미지 및 인지도 향상

4-1. 지역 내 이미지 향상

□ 언론사 및 원외 광고 활용

- (언론기관 관계 강화) 상시
 - 기자 간담회 등을 통해 병원운영사항을 투명하게 공개
 - 원내 활동 및 각종 행사, 평가 등 보도자료 상시 작성·배포
- (의학상식 전파)
 - 의학칼럼(6회/년), 유익한 의학상식 도내 시·군 신문 기고
 - 건강라디오(2회/일), 각종 질환을 라디오 전파를 통해 안내
- (행사 개최) 1회/년
 - 언론사와 건강 관련 행사 공동 개최로 운동의 중요성 전파
- (교통수단 광고) 상시
 - 버스 및 택시(42대), 진료 및 검진관련 사항 부착 홍보

□ 지역주민 홍보서포터즈 공개 모집 운영

- (지역주민 홍보서포터즈 운영) 상시
 - 공개모집으로 지역주민과 함께 하는 병원 이미지 향상 활동 전개

4-2. 장소 활용 및 대여

□ 병원 장소 활용 및 대여

- (미술품 전시) 2회/년
 - 청주미술협회와 연계·전시로 방문객에게 정서적 치료 제공
- (동관문화센터 대여) 상시
 - 외부기관의 교육 및 행사 개최 시 무료 대여로 도내 컨퍼런스 유치
 - 원내 내원환자 대상 영화관람 등 문화행사 개최
- (협력 행사) 상시
 - 금연·금주·비만 등 건강증진을 위한 타기관 행사 적극 협조

3. 새로운 도약을 위한 비전 준비

추진여건

- 코로나19 이후 경영정상화 달성이 아닌 병원 발전을 위한 중장기적 마스터플랜 수립
 - 비효율적 시설·동선 점검, 의료진 영입 노력 및 협력 강화로 환자 만족도 제고
 - 임직원 근무만족도 향상을 위해 복지제도 개선 필요
- **지역보건의료 서비스를 선도하는 지역거점 공공의료기관으로의 새로운 도약 준비**



이행과제

- ① 새로운 비전 및 중장기 전략 수립
- ② 진료 공간 효율화
- ③ 진료 수준 향상
- ④ 직원만족도 향상

1 새로운 비전 및 중장기 전략 수립

1-1. 새로운 도약 준비

□ 새로운 비전 2030 구축

○ (목표 달성 체계 수립)

- 조직이 지향하는 목표 달성을 위한 미션-비전-인재상-중장기전략의 새로운 비전 2030 체계를 수립

□ 기구 및 조직 개편

○ (부원장 제도 추진)

- 병원운영의 효율 및 안정, 견제와 균형을 위한 부원장 제도 추진

○ (직급 체계 정립)

- 지방의료원의 직급 운영체계 분석으로 규모에 맞는 체계 정립

□ 지역 공공보건의료 선도 기관

○ (지역 공공보건의료 역할 강화)

- 공공보건의료 전담의 체제 구축, 다양한 공공보건의료사업 개발

2 진료 공간 효율화

2-1. 시설 재배치

□ 확장 및 이동

○ (동관) 1식/년

- 행정 관련 부서 재배치 후 외래진료부 확장 이전
- 동관은 재활, 정신 진료 분야 중심센터로 구축

○ (외래진료과) 1식/년

- 외래 진료과 재배치로 진료 및 환자 동선 효율적 정비

○ (행정센터) 1식/년

- 별관 리모델링 완료 시 행정 관련 부서 이동으로 업무 효율화 추진

3] 진료 수준 향상

3-1. 의료인력 확보 노력

□ 의사 인력

- (인건비 지원사업)
 - 충북대학교병원 파견의료인력 고용 : 1명(응급의학과)
 - 공공임상교수제 채용 노력(정원 9명) : 정신건강의학과, 신경과, 산부인과, 소화기 및 신장내과, 소아청소년과, 마취통증의학과 등
 - 우수의료진 국내외 연수 지원, 별도 예산 수립
- (자체 노력)
 - 안과, 소아청소년과, 소화기내과 등 공백 진료과 의사 보강 노력

□ 간호 인력

- (공공간호장학생 선출)
 - 간호학과 4학년 학생 대상, 연 800만원 장학금 지원
 - 의료원 2년 이상 의무 복무
- (간호대학 홍보 강화)
 - 도내 간호대학 취업설명회 및 교육 등 방문하여 청주의료원 홍보 및 채용계획 안내

3-2. 진료과 보강 및 협력 강화

□ 질환별센터화 운영 및 협진체계 구축

- (뇌질환척추재활센터)
 - 신경과, 신경외과, 재활의학과 의료진 보강으로 확대 운영 노력
- (정형외과)
 - 무릎 외 견관절, 족관절 등 전문의 보강으로 진료 영역 확대
- (응급실 기능 강화)
 - 응급실 활성화 위한 진료과 간 협진 및 소통체계 구축

4] 직원만족도 향상

4-1. 즐거운 일터 조성

□ 직원복지제도 향상

- (중장기 직원복지제도 구축)
 - 새로운 비전체계 수립 시 직원복지제도 개편방안 마련
- (장기 재직자 혜택)
 - 20년 이상 재직 시 부부동반 종합검진 지원
- (복지포인트 지급)
 - 연간 90만원 지급, '23년부터 원외 사용 가능
 - 원내 진료비 사용 및 복지카드 지급
- (직원 교육비 지원)
 - 병원, 직무 운영과 연계된 직원능력 배양 교육비 지원
- (위탁 보육료 지원)
 - 영유아 대상, 직장어린이집 보육료 지원
- (경조사 관리)
 - 출산직원 미역 전달, 직원 생일 챙기기, 화환 지원

4. 의료 질 향상으로 도민의 신뢰 제고

추진여건

- 높아진 의료소비자의 기준 만족 위해 필수 의료서비스 질의 상향평준화 관리
- 매년 국고지원 및 자체 의료 장비 보강, 진료 시설 개선으로 의료 경쟁력 확보
- 4주기 의료기관인증 준비와 의료질 관리체계 향상으로 병원의 질적 향상을 도모하여 안전한 병원환경 조성

→ **의료 질 향상을 위한 진료지침, 외부 기관 인증, 최신 의료장비 및 시설 확충 등으로 도민의 신뢰 제고**



이행과제

- ① 의료기관 외부 평가
- ② 의료 질 관리체계 고도화
- ③ 의료 인프라 개선
- ④ 진료 업무 효율화

1] 의료기관 외부 평가

1-1. 4주기 의료기관 인증

□ 인증 개요 및 자체 준비 계획

- (추진목표)
 - 환자안전과 의료의 질 향상 위한 자발적인 노력 유도로 의료소비자에게 양질의 의료서비스를 제공하기 위함
- (평가영역)
 - 4개 영역, 512항목 구성
 - 기본가치체계, 환자진료체계, 조직관리체계, 성과관리체계
- (인증 준비 및 계획)
 - 2023. 2월~6월, 인증 준비 TFT 구성 및 인증 규정 검토 등
 - 2023. 7월~9월, 인증 대비 기준 및 규정 교육, 자체조사 2회 이상
 - 2023. 9월~11월, 4주기 인증평가 수검

2] 의료 질 관리체계 고도화

2-1. 의료 질 상향화

□ 표준진료지침(CP, critical pathway)

- (현재운영) 22개 질환·병 지침 적용 중
 - 내시경적 용종절제술, 슬관절치환술, 정맥류, 치질절제술, 탈장 수술, 편도절제술, 충수절제술, 코로나19, 고관절치환술 등
- (신규 개발 및 갱신) 3건/년
 - 신규 CP 필요 질환 선정·개발 및 최신화 필요 CP 갱신

□ 환자안전 관리 활동

- (환자 안전 개선 활동) 상시
 - 부서 환자안전지킴이(safety keeper), 고장유형영향분석(FMEA) 활동

3] 의료 인프라 개선

3-1. 의료장비 현대화

□ 최신 의료 장비 도입

- (장비보강 4차) 1,498백만원
 - C-arm형 X선 촬영기, 유방촬영기, 골밀도검사기, 비내시경 등 22종 구입
- (음압 병실 및 기관지 내시경실 장비) 334백만원
 - 비디오후두경, 호흡보호구밀착도검사기, 내시경시스템 등 12종 구입
- (장애친화 검진기관 장비) 128백만원
 - 휠체어 체중계, 점자프린터, 영상확대 비디오 등 10종 구입

3-2. 의료 시설 확충

□ 의료 영역 확대

- (충북권공공어린이재활의료센터 건립) 10,760백만원
 - 장애아동에게 집중 치료 및 생애주기별 치료 제공
 - 수치료실, ADL실, 로봇치료실, 언어치료실, 병원학교 등 구비
- (음압격리병동 및 기관지내시경실 설치) 1,640백만원
 - 감염병 격리병상 추가 확보, 원내 2차 감염 예방
 - 공조 및 자동제어설비 설치, 내·외부 시설 개보수 등

4] 진료 업무 효율화

4-1. 진료과별 특정 분야 활성화

□ 전담 및 확장 업무 시행

- (예방접종 전담의 운영)
 - 예방접종 전담의 시행으로 예방접종업무의 생산성 향상
- (검진 프로그램 확장)
 - 다양한 척추·디스크 등 MRI 및 CT 검진 프로그램 시행

V. 주요현안사업

1. 공공건축물 그린리모델링 사업(별관)

□ 개 요

- 사업명 : 청주의료원 공공건축물 그린 리모델링사업
- 위치 : 청주시 서원구 흥덕로48 청주의료원 구병동(별관)
- 공사규모 : 지하1층 ~ 지상4층 연면적 4,929m²
- 사업기간 : '21년 ~ 23년(3개년 사업)
- 사업비용 : 8,408백만원(국비 5,886, 도비2,522)
- 사업내용
 - 건물 외단열 및 창호교체 등 내·외부 전면 개·보수 공사
 - 부서 이동배치의 평면 재구성에 따른 칸막이 철거 및 설치
 - 노후 기계설비 배관(급수, 급탕, 위생, 오배수)교체 등
 - 전기 및 통신 노후설비(분전반, 변압기 등) 교체 등
 - 석면 건축자재 철거(1,998m²) 및 지정폐기물 처리
 - 정밀안전진단 및 내진성능평가에 따른 내진보강공사

□ 추진배경(필요성)

- 포스트 코로나 시대의 신성장 동력인 한국형 뉴딜사업(그린뉴딜 사업)으로 노후 공공건축물의 에너지 성능향상에 따른 온실가스 저감 및 생활환경 개선
- 건축물(건축년도 1973년)의 노후화에 따른 보수·보강이 요구되며 행정재산 관리전환에 따른 부서 이동 배치 등 기능향상을 위한 전면 개·보수 필요

□ 추진상황

- '21. 4월 : 공공건축물 그린리모델링 사업 공모 신청안내
- '21. 5월 : 사업 공모결과 통보 및 내시자료 통보(충청북도)
- '21. 10월 ~ 11월 : 공공건축물 사업계획 사전검토(건축공간연구원)
- '21. 12월 : 정밀안전진단 및 내진성능평가 용역 착수, 공공건축심의 요청(충청북도)
- '22. 1월 ~ 3월 : 공공건축심의 및 계약심사(충청북도), 건축설계공모 실시
- '22. 4월 ~ 6월 : 설계공모 유찰, 재공모 진행
- '22. 7월 ~ 10월 : 설계용역 착수 및 계획설계 진행
- '22. 11월 ~ 12월 : 실시설계진행

□ 문제점 및 대책

- 공공건축사업계획 사전검토(건축공간연구원) 건축연구단-6213호(2021.11.23.)
- 22년 제1차 충북 공공건축심의위원회 결과(충청북도) 건축문화과-1191호(2022.01.14.)
- 재무회계팀-346호(2022.04.19.) 건축 설계공모 결과보고(유찰)

→ 공사기간 재검토 의견(조달청 유사사례 참고요구) 및 심의결과 최소 12개월 이상 공사기간 부여요청, 설계공모 참가업체 1인 유찰에 의한 재공모 진행으로 사업지연 등 목적 성능완수 및 품질확보·안전한 공사현장(시공)을 위한 사업기간 연장필요

□ 향후계획

- '23. 1월 ~ 3월 : 실시설계적정성검토(조달청), 건축협약(청주시), 계약심사(충북도) 등
- '23. 4월 : 공사 및 감리 입찰 및 개찰, 계약
- '23. 5월 ~ 24. 4월: 공사착공 및 준공

부서명	시설관리팀	담당자	팀장 성명 고은준	☎043)279-0131
-----	-------	-----	-----------	---------------

2. 충북권 공공 어린이 재활의료센터 건립사업

□ 개 요

- 사업명 : 충북권 공공 어린이 재활의료센터 건립
- 위치 : 청주시 서원구 흥덕로 48 청주의료원 정문 옆
- 공사규모 : 지하1층 ~ 지상4층 연면적 1,815.01㎡
- 사업기간 : '20년 ~ 23년(4개년 사업)
- 사업비용 : 10,760백만원(국비 3,600, 도비 6,660, 자비 500)
- 사업내용
 - 지하1층 : 진료실, 처치실, 간호사실, 수치료실 등
 - 지상1층 : 사회복지행정실, 상담실, ADL실, 작업치료실, 교육실 등
 - 지상2층 : 운동치료실, 재활치료사실, 로봇치료실, 언어치료실 등
 - 지상3층 : 낮병동(20bed), 샤워실, N·S, 배선실, 린넨실, 병원학교 등
 - 지상4층 : 기계실, 계단실

□ 추진배경(필요성)

- 장애아동 집중치료 및 생애주기별 치료체계를 갖추므로써 장애아동 및 가족의 삶의 질 향상
- 어린이 재활치료에 대한 공공의료의 질 향상 기여

□ 추진상황

- '21. 1월 : 공유재산 관리계획 승인 및 설계용역 계약심사(충청북도)
- '21. 2월 ~ 5월 : 설계공모 및 착수
- '21. 6월 : 선진 병원 견학 및 계획 설계
- '21. 7월 ~ 8월 : 운영위원회 및 시설 설계 심의신청(충청북도)
- '21. 9월 ~ 10월 : 공사비 산정 및 협의(복지부 심의신청)

- '21. 11월 ~ 12월 : 시설설계 심의 및 보완
- '22. 1월 ~ 2월 : 실시설계 진행
- '22. 3월 ~ 5월 : 건축비 부족 대책회의 및 중앙부처 건의
- '22. 6월 ~ 8월 : 실시설계 단계의 조달청 설계 적정성 검토
- '22. 8월 ~ 9월 : 감리용역 계약심사(회계과), 사업계획 변경(복지부)
- '22. 10월 : 건축협의를(서원구청) 허가
- '22. 11월 ~ 22. 12월 : 시공사 및 감리업체 선정 입찰 및 계약
- '22. 12월 : 공사착공

문제점 및 대책

- 해당없음

향후계획

- '23. 1월 ~ 9월 : 공사 진행 및 준공
- '23. 10월 : 건축물대장 등재 및 소유권 보존 등기

부서명	시설관리팀	담당자	팀장 성명 고은준	☎043)279-0131
-----	-------	-----	-----------	---------------

3. 음압격리병동 확충 및 기관지내시경실 설치공사

□ 개요

- 사업명 : 음압격리병동 확충 및 기관지내시경실 설치공사
 - 위치 : 청주시 서원구 흥덕로 48, 청주의료원 본관
 - 공사규모 : 본관 4층 음압격리병실(3실 3병상) 추가설치(180m²)
본관 2층 기관지 내시경실(1실) 신규 설치(개보수 54m²)
- 사업기간: '22년 ~ 23년(2개년 사업)
- 사업비용: 1,640백만원(국비 820, 도비 820)
- 사업내용
 - 공조 및 자동제어설비 설치, 오·폐수처리 배관(오존살균설비 접속)
 - 내·외부 시설 개보수(연결통로, 공조기 기초 등)
 - 기관지내시경 설치 위치 내부 마감재 철거 및 개보수 관련설비 부착 등

□ 추진배경(필요성)

- 감염병 격리병상 추가 확보 및 활용, 감염병 전담병원 역할 수행
- 원내 2차 감염예방 및 호흡기 질환자의 안전 확보

□ 추진상황

- '21. 11월 : 22년도 기능보강사업 지원계획 통보(충청북도)
- '22. 1월 ~ 2월 : 국도비 지원금 신청·교부 및 공공건축심의(충청북도)
- '22. 3월 ~ 8월 : 입찰공고 및 계약 설계, 기본설계 심의(국중원)
- '22. 8월 ~ 10월 : 실시설계 및 계약심사(회계과) 진행
- '22. 11월 ~ 12월 : 시공업체 선정 입찰 및 계약

□ 문제점 및 대책

- 해당없음

□ 향후계획

- '23. 1월 ~ 6월 : 공사 착공 및 준공

부서명	시설관리팀	담당자	팀장 성명 고은준	☎043)279-0131
-----	-------	-----	-----------	---------------

VI. 2023년 달라지는 제도·시책

□ MRI·근골격계 초음파 건강보험 제한 적용

□ 산정특례 대상 질환 확대 및 기준 개선

- 42개 희귀질환(1,123 → 1,165개)산정특례 대상 질환으로 확대 적용
- 만성신부전증환자의 산정특례 적용 범위 확대

□ 건강보험 자격도용 방지

- 건강보험 자격확인 의무화 추진
- QR코드 등을 이용한 본인 확인 방법 마련

□ 건강보험 지출 효율화

- 외래 이용 횟수 일 1회 초과 환자는 본인 부담률 최대 90% 적용
- 외국인 피부양자 취득 자격 강화(6개월 이상 체류)

□ 공공정책수가 도입으로 필수의료 적정 보상

- 뇌동맥류, 중증외상 등 야간·공휴일 응급수술 및 시술 가산율 인상

[응급 수술·시술 수가 가산 개선(안)]

구분	현행	개선(안)
평일 주간	50%	100%
평일 야간	100%	150%
공휴일 주간		
공휴일 야간		150~175%

- 지역 분만진료 유지 위한 분만 의료기관에 대한 보상 강화
 - 전체 시군구 현행 분만수가의 100%를 “취약지역수가”로 지급
 - 현행 분만수가의 100%를 “인적·안전 정책수가”로 추가 지급
 - 현행 분만수가의 100%를 “감염병 정책수가” 지급