

1993年度

行政事務監査 結果報告書

1993. 11. 6.

忠清北道教育委員會

차 례

1. 감사의 목적	154
2. 감사기간	154
3. 감사 세부실시사항	154
4. 감사실시 경과	154
가. 감사반 편성 및 감사보조 사무직원 지정	154
나. 감사일정	155
5. 감사실시 주요내용	156
가. 충청북도교육청	156
나. 단양교육청	159
다. 괴산교육청	161
라. 음성교육청	164
마. 옥천교육청	167
6. 감사결과 수범사항 및 조치요구사항	169
가. 충청북도교육청	169
나. 단양교육청	171
다. 괴산교육청	172
라. 음성교육청	174
마. 옥천교육청	176

1993년도 행정사무감사 결과보고서

충청북도교육위원회 감사소위원회

지방교육자치에관한법률 제24조 및 같은 법 시행령 제10조 내지 제11조의 규정에 의하여 충청북도교육청 및 그 산하 4개 지역교육청에 대한 1993년도 행정사무감사를 실시하고,

그 결과를 다음과 같이 보고합니다.

1. 감사의 목적

가. 교육행정사무 실태의 파악 및 교육위원회 활동자료의 수집

나. 효율적 행정통제를 통한 민주행정 구현

- 주요시책 및 사업성과 분석
- 행정의 비능률 및 주민편익 저해요인의 제거
- 행정 및 예산의 낭비요인 사전예방
- 비위·부정의 방지

다. 1994년도 예산안 심사를 위한 자료 수집

2. 감사기간 : 1993. 10. 21. - 10. 27..(기간중 5일간)

3. 감사 세부실시 사항 : 따로 붙임 "1"

4. 감사실시경과

가. 감사반 편성 및 감사보조 사무직원 지정

1) 감사반

일련번호	직	성명	비고
1	위원장	박병해	
2	간사	이재희	
3	위원	이상일	
4	위원	홍신희	
5	위원	김응복	
6	위원	김광수	

일련번호	직	성명	비고
7	위원	이근수	
8	위원	김사수	
9	위원	권혁봉	
10	위원	장중호	

2). 감사사무 보조직원

일련번호	소속	직위(직급)	성명	비고
1	의사국	의사국장	이근수	
2	"	의사과장	강인영	
3	"	의안담당관	김용환	
4	"	의안연구관	김동현	
5	"	6급	김왕년	
6	"	7급	노한장	
7	"	7급	송석복	
8	"	사무보조원	정미숙	
9	"	"	최민영	
10	"	"	신향숙	

나. 감사일정

일시	대상기관	현장확인기관	비고
10. 21. 10:00-16:15	충청북도 단양교육청	단양중학교, 단성중학교	
10. 22. 10:00-17:06	충청북도 괴산교육청	명도국민학교, 괴산중학교, 괴산고등학교	
10. 25. 10:00-17:12	충청북도 메성교육청	수영국민학교, 삼성국민학교, 메성중학교, 메성고등학교	
10. 26. 10:00-18:15	충청북도 계천교육청	삼양국민학교, 유천여자중학교, 계천고등학교	
10. 27. 10:00-18:03	충청북도교육청		

5. 감사 실시 주요내용(기관별)

가. 충청북도교육청

(1993. 10. 27)

분야별	주요 감사 실시 사항	비고
장학관리	<ol style="list-style-type: none"> 1. 대입전형을 위한 고교 내신성적 관리 2. 국민학교 교재·교구 확보 및 활용 현황 3. 운동회 및 각종 체육대회 개최에 따른 수업 결손 4. 교육적 행사외의 각종 문화행사에 학생동원으로 인한 수업 결손 5. 공·사립간 수업시수 격차 6. 복식수업 해소방안 7. 교육과정 운영의 지역화 방안 8. 1993. 장학지도 현황 9. 창조성 교육을 위한 구체적 방안 10. 대입수학능력시험 평가방법 개발 11. 주관식 평가의 개관성 확보 방안 12. '93. 하계휴가중 보충수업 실태 13. 유아교육 내용(정신적인 면)의 질적향상 방안 14. 고등학교 특활·봉사활동 및 행동발달 상황에 대한 평가의 정확성 확보대책 	
학생 생활지도	<ol style="list-style-type: none"> 1. 교복착용의 장·단점 2. 학생 폭력에 대처한 교외생활지도 실태 3. 교외생활지도 강화 대책 4. 학생 불량씨를 해체 방안 	
교원인사 관리	<ol style="list-style-type: none"> 1. 제천지역에 신분상 조치교사의 집중배치로 인한 주민 불만 해소책 2. 초임 교장·교감을 제천·단양지역에 3년이상 장기근무시킬 수 있는 제도적 방안 	

분야별	주요 감사 실시 사항	비고
	3. 국민학교 저학년 담임의 노령화에 대한 대책 4. 임기제 교장의 명예 퇴직 방안 5. '94. 교장·교감 수급대책 6. 교장·교감 배치의 적정성 확보방안 7. 중등교사 신규임용 대상자 적체의 해소방안 8. 신상필벌의 확행으로 교직원위기가 쇠퇴 9. 학생 폭력사고 관련 지도교사의 신상처리 대책 10. 전교조(추) 현황	
체육 및 학교보건 관리	1. 학교 음용수의 부적격에 대한 대책 2. 전학교 급식실시의 구체적 방안 3. 체육 지정종목 육성에 따른 문제점 및 대책 4. 가을운동회의 주석 연휴기간중 실시방안 5. 체육후원회 확대방안 6. 전원체육 실시 대책	
과학기술 교육	1. 과학실험실습 교구 및 기자재 확보방안 2. 컴퓨터 교육센터 운영실태	
예산 및 시설관리	1. 연구지정학교 운영비의 영평지원 대책 2. 교사 음악발표회 및 미술전시회의 예산지원 대책 3. 정기예금의 효율적 증식방안 4. 사립학교 예산지원 및 시설관리 대책 5. 교실난방 개선대책 6. 각급학교 변소 과부족 및 수세식 변소 관리실태 7. 노후교실 개축계획 8. 시설공사 현황과 신설학교 공사 추진실태 9. 학교운영비중 과다한 간행물 구독료 지출에 대한 대책 10. 교내 주차문제 해소책	

분야별	주요 감사 실시 사항	비고
기타 행정관리	<ol style="list-style-type: none"> 1. 각종 위원회 현황 및 운영실태 2. 소규모 학교 통·폐합 추진 계획 3. 소규모 학교 통·폐합과 관련한 학구조정 4. 각급학교 인사위원회의 결정과 관련한 교장의 소신있는 대응 5. 학교안전공제회의 건전재정 유지대책 6. 교육자치 행정의 정착도 7. 교직원 갑근세 소급 추징에 대한 반응 및 대책 8. 교내 탁아소 설치계획 및 보육 대책 9. 추석 연휴중 운동회 개최시 다른 날을 휴일로 지정할 수 있는 방안 10. 학교장의 근무지 상주 대책 11. 학교장 중심의 학교운영에 대한 확인 장학 대책 12. 학생 성적처리의 교감전결에 대한 타당성 	

분야별	주요 감 사 실시 사항	비고
장학관리	<ol style="list-style-type: none"> 1. 내신성적관리에 대한 장학지도 및 확인점검 2. 예·체능 실기평가 및 행동발달, 특별활동 상황 평가 3. 일반학습자료 보유기준 및 확보방안 4. 지방문화행사에 학생동원으로 인한 수업결손 5. 중학교 부교재 활용현황 6. 창조성 교육에 대한 장학지도 7. 교육의 지역화 저해요인 8. 특색교육사업 9. 장학업무 편람제작 활용 10. 장학지도 결과 	
과학기술교육	<ol style="list-style-type: none"> 1. 과학실험실 활용실태 및 과학관 운영계획 2. 컴퓨터 교육센터 운영상황 3. 컴퓨터 보급현황 	
체육 및 학교보건관리	<ol style="list-style-type: none"> 1. 학교 음용수 관리실태 2. 체력검사 현황 3. 지정종목 체육선수 육성 4. 가을운동회의 주석연휴 연계 개최 및 지역축제화 방안 	
사회교육	<ol style="list-style-type: none"> 1. 어머니 교육 2. 사설학원 관리 	
학생생활지도	<ol style="list-style-type: none"> 1. 학생 교외생활지도 2. 학생범죄 현황 3. 교복착용 현황 	
교원인사관리 및 연수	<ol style="list-style-type: none"> 1. 단양지역 근무교장의 장기근무 유인책 2. 단양지역 교원의 평균근무 연수 3. 국민학교 저학년 담임의 노령화에 따른 대책 4. 교원징계위원회 운영실적 	

분야별	주요 감 사 실시 사항	비고
장학관리	<ol style="list-style-type: none"> 1. 내신성적관리에 대한 장학지도 및 확인점검 실태 2. 행동발달, 특별활동, 예·체능실기 평가기준 및 평가방법 3. 국민학교 학습교구(사회·산수과) 보유현황 4. 각종 행사에 학생동원 현황과 수업결손 실태 5. 중학교 부교재 활용실태 6. 노작학습 실태 7. 북한실정에 대한 교육현황 8. 경로효친에 대한 교육방안 9. 특색교육 현황 10. 장학결과 보고서 11. 장학업무 편람활용 실태 	
과학 및 영재교육	<ol style="list-style-type: none"> 1. 과학실험실 활용실태와 과학관 운영계획 2. 영재교육현황 3. 컴퓨터 배정기준 	
체육 및 학교보건 관리	<ol style="list-style-type: none"> 1. 학교 음용수 관리실태 2. 지정종목 선수육성에 따른 문제점 3. 소년체전 존속의 필요성 4. 순회코치 활용실태 5. 추석연휴중 가을운동회 개최로 지역 축제화 방안 6. 체력검사 현황 	
사회교육	<ol style="list-style-type: none"> 1. 어머니 교육현황 2. 학교내 게이트폴장 설치 및 개방 현황 	
학생생활 지도	<ol style="list-style-type: none"> 1. 학생 폭력사고 실태 및 교외생활지도 2. 교복착용 현황 	

분야별	주요 감사 실시 사항	비고
	<ol style="list-style-type: none"> 5. 교사의 질 향상 방안 6. 교원 근무성적평정의 타당성 7. 전교조 관련 해직교사 현황 및 복직문제 8. 병설유치원 설치 국민학교 교장·교감의 원장·원감 겸직에 따른 문제점 9. 교육전문직이 타교육정보다 적은데 따른 문제점 10. 공무원 건강진단결과 근무 곤란한 교사에 대한 조치 11. 인사자문위원회 조직 및 활성화 12. 컴퓨터 교육 이수 교사의 사후관리 	
예산 및 시설관리	<ol style="list-style-type: none"> 1. 교내 주차시설 설치 2. 교실 증축계획 없는 학교 철근 돌출부 마무리 공사 3. 시설하자보수공사 현황 4. '93. 시설공사 현황 5. 교급당 경비 집행현황 6. 교육사업비 집행절차 7. 교직원 및 학생 변소 현황 8. 노후교실 개축 계획 9. 학생야영장 설치 추진 현황 10. 교재·교구 구입비 집행 현황 11. 교육용 재산 현황 12. 컴퓨터 강사 수당 집행내역 	
기타 행정관리	<ol style="list-style-type: none"> 1. 교육장 산하 각종 위원회 현황 2. 공문서 감축 추진현황 3. 단양중 찬조금 기탁현황 4. 지역사회 문제점 발생시 교원의 조정자 역할 5. 장학사 업무경감 대책 6. 경고처분이 교원신상에 미치는 영향 	

분야별	주요 감사 실시 사항	비고
<p>근원인사 연관리 연수</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. 국민학교 저학년 담임의 노령화 문제 2. 공무원 건강진단 결과 근무근란자로 판명된 자에 대한 권고사직 3. 인사위원회 규정의 타당성 4. 컴퓨터 연수 이수자의 사후관리 5. 병설유치원 설치 국민학교 교장·교감의 원장·원감 검직에 따른 문제점 6. 교원 근무성적평가의 합리성 	
<p>예산 및 시설관리</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. 교내 주차에 따른 문제점과 대책 2. 학교 환경을 해치는 시설물 정비 3. 교육행정자문위원회 운영예산의 적정성 4. 학교 난방시설 현황 및 개선책 5. 사택보유 현황 및 활용실태 6. 장학자료 발간예산의 적정성 7. 물품구매시 수의계약 현황 8. 시설공사 제한 경쟁입찰 사유와 낙찰율 9. 고급당경비 예산의 학교장 집행권한 10. 교육사업비 집행현황 11. 교직원 및 학생용 변소기준 및 과부족 현황 12. 노후교실 개축현황 13. 학생 도서실 장서현황 14. 학교운영비중 신문구독료 집행현황 15. 재산관리 16. 시설공사 하자보수 내용 17. 연구지정학교 예산지원 현황 	

분야별	주요 감사 실시 사항	비고
기타 행정관리	<ol style="list-style-type: none"> 1. 각종 위원회 통·폐합 방안 2. 교육행정자문위원회 구성현황 3. 교원의 근무복장 4. 학교내 각종 위원회의 결정에 대한 교장의 소신있는 대응적 5. '94. 학교 통·폐합 계획 6. 학교장 근무지 상주 대책 7. 주민여론 수렴장치 현황 8. 교직원 갑근세 소급주장에 대한 반응 9. 주의 및 경고처분교원 현황 10. 전교조 관련 해직교사 현황 및 복직문제 11. 운전자 교육 12. 찬조금 현황 	

분야별	주요 감사 실시 사항	비고
장학관리	<ol style="list-style-type: none"> 1. 중학교 내신성적관리 대책(연수, 확인점검) 2. 나라사랑 교육과 관련한 국기달기 교육 실태 3. 국민학교 일반학습 고구 보유실태 4. 각종 문화행사에 학생동원으로 인한 수업결손 5. 중학교 부교재 활용실태 6. 보충수업 현황 7. 교육과정의 지역화 방안 8. 학생자치회활동 지도 실태 9. 삼성국교의 열린교육 실시내용 10. 지역 특성교육 현황 11. 유아교육 내용(정신적인 면)의 질적향상 방안 12. 도·농간 학력격차 해소방안 13. 장학사 업무편람 활용실태 	
과학기술 및 영재교육	<ol style="list-style-type: none"> 1. 과학실험실습 강화 방안 2. 영재교실 운영실태 3. 컴퓨터 교육센터 운영 현황 4. 실험실습비 미집행 현황 5. 컴퓨터 배정 현황 	
체육 및 학교보건 관리	<ol style="list-style-type: none"> 1. 전원체육 활성화 방안 2. 지정종목 육성현황과 예산지원 대책 3. 소년체전 준·폐문제 4. 학교급식 확대계획 5. 가을운동회를 추석연휴 연계 개최방안 6. 체력검사 현황 	
사회교육	<ol style="list-style-type: none"> 1. 어머니 교육현황 2. 녹색어머니회 조직 및 활동상황 3. 운동회·동창회 외의 즐거운 만남의 날 운영계획 	

분야별	주요 감사 실시 사항	비고
교외생활 지도	1. 학생 범죄자 현황과 생활지도	
교원인사 관리	1. 국민학교 저학년 담임의 노령화에 대한 대책 2. 공무원 건강진단 결과 근무 곤란자로 판명된 자에 대한 권고 사직 3. 교원 근무성적 평정에 있어서의 합리성 4. 전교조 관련 해직교사 및 전교조 활동에 대한 동조교사 현황 5. 병설유치원 설치 국민학교 교장·교감의 원장·원감 경직에 따른 문제점	
예산 및 시설관리	1. 교내주차에 따른 문제점 2. 교실 증·개축계획이 없는 학교의 철근콘크리트 마무리 공사 3. 시설공사 하자보수 현황 4. 학교 난방실태 및 향후 개선대책 5. 학교 사택 보유현황 및 활용 실태 6. 학교시설 개방현황 및 활용도 7. 교직원 및 학생용 변소 기준과 과부족 현황 8. '95. 개축대상교실 및 중학교 노후교실 현황 9. 재산임대 현황 10. 교육사업비 집행잔액 발생 사유 11. 자산취득비 집행 현황	
기타 행정관리	1. 교육장 산하 각종 위원회 운영 및 통·폐합 대책 2. 음성 읍내 중학교 학구조정 방안 3. 교원업무경감과 관련한 컴퓨터 활용 실태 4. 찬조금 모금 현황 5. 자체 감사결과 주의 및 경고 조치자 현황 6. 민원사무처리 현황	

분야별	주요감사 실시사항	비고
	7. 주민 및 교원의 여론수렴장치 현황 8. 교급당 경비 배부시 학생수 고려 문제 9. 장학사들의 공문서 처리 현황 10. 교직원 갑근세 소급추징에 대한 반응 및 대책 11. 학교장 근무지 상주 현황 12. 운전자 교육 현황	

분야별	주요 감사 실시 사항	비고
<p>장학관리</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. 중학교 내신성적관리 2. 중학교 부교재 채택 3. 중학교 졸업자와 고등학교 진학 현황 4. 장학지도와 일선교사의 거부감 5. 학교별 특색교육 6. 유아교육의 질적 향상 대책 7. 중학교 보충수업 현황 8. '94학년도 노력중점사항 9. 운동회 준비로 인한 수업결손 10. 진로의 날 운영 현황 11. 새가치관 교육내용 12. 예·체능 부문의 창의성 개발교육 	
<p>과학기술 및 영재교육</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. 과학실험실 확보현황과 과학 교구 및 기자재 현황 2. 일반 학습자료 확보 현황 3. 실험실습비 집행 및 컴퓨터 교육센터 운영 4. 영재교실 운영현황 및 교육적 효과 5. 컴퓨터 배정 현황 	
<p>체육 및 학교보건 관리</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. 국민학교에 설치된 체력단련기의 활용실태 2. 단체종목 선수육성에 따른 문제점과 대책 3. 1교 1종목 체육 육성현황 4. 학교 음용수 부적격 판정에 대한 조치 5. 학교 급식실시 현황과 전학교 급식확대 실시계획 6. 안내중 급수 문제 7. 체력검사 현황 8. 추석연휴 연계 가을운동회 개최 방안 	
<p>학생 생활지도</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. 중학교 교복착용 현황 	

분야별	주요 감사 실시 사항	비고
교원인사 관리 및 연수	<ol style="list-style-type: none"> 1. 국민학교 저학년 담임의 노령화에 대한 대책 2. 전교조(주) 현황 및 동조자 현황 3. 교육청에 파견된 교사 현황 4. 병설유치원의 원장·원감을 검직하고 있는 국교장·교감의 자격취득 5. '93년도 초·중등교사 신규임용 현황 	
예산 및 시설관리	<ol style="list-style-type: none"> 1. '93. 시설공사 집행현황과 도서관 보수공사 내용 2. '92., '93. 교육사업비 집행 현황 3. 학생 및 교직원 화장실 과부족 현황 4. '93. 노후교실 개축공사 현황 5. 학교 환경저해 시설물 마무리 공사 6. 교내 주차시설 문제 7. 대동분교 임대계획 8. 연구학교운영비 지원 현황 9. 교장 사택보유 현황 	
기타 행정관리	<ol style="list-style-type: none"> 1. 각종 위원회 통·폐합의 필요성 2. 교육행정자문위원회 존속의 타당성 3. 자체 감사결과 주의 및 경고조치자 현황 4. 학교장 근무지 상주 현황 5. 교육자치행정의 정착 방안 	

6. 감사결과 수범사항 및 조치요구사항

가. 충청북도교육청

1) 수범사항

- 가) 교육자치 정신에 입각하여 일선 학교장의 재량권을 확대함.
- 나) 학교운영비 집행에 있어 도급경비제도를 확대실시하므로써 학교운영에 효율을 기함.
- 다) 각급학교 인사자문위원회의 활성화로 학교운영에 교사들의 참여기회를 확대함.
- 라) 소규모 학교 통·폐합의 적극 추진으로 예산절감 및 학교운영의 정상화를 기함.
- 마) 학교안전공제회 운영에 있어 소모성 경비를 억제하므로써 기금 조성에 효율을 기함.
- 바) 수학능력평가제의 시범적 도입으로 평가방법을 개선함.
- 사) 수학능력평가에 대한 사전 계획의 성공.
- 아) 충북교육발전을 위하여 "21세기를 위한 충북교육발전계획" 및 "내일을 생각하는 교육" 등의 책자 발간 보급.
- 자) 각종 위원회 통·폐합 추진.

2) 권장 및 검토사항

- 가) 교원단체와의 보다 긴밀한 협조체제 구축으로 적극적인 의견수렴.
- 나) 장학사의 공채제도 도입-및 유인책 강구.
- 다) 창의성 교육의 구체적인 방안 강구(열린교육의 연구개발 보급 등).
- 라) 화장실 사용 방법의 교육으로 화장실 관리개선.
- 마) 내신성적의 객관성 확보를 위한 예·체능 평가제도의 연구개발.
- 바) 농촌지역 학교의 가을운동회를 추석 연휴 개최로 지역축재 분위가 조성.
- 사) 유치원 종일제 채택 방안.
- 아) 각종 연구시범학교 운영의 효율을 기할 수 있는 적절한 예산지원.
- 자) 지정종목 선수육성비 지원의 강화(특히 단체종목).

지) 과학실험실 확충 및 과학 기교재 확보.

카) 교육방송 우수사례집, 생활지도지침서, 화학·생물 실험지침서 활용.

타) 과학교육 활성화를 위하여 중북과학교육원 이전계획을 적극 추진.

파) 병설유치원 교실 및 변소 등이 학교시설 기준형의 적용을 받을 수 있는 방안강구.

하) 보충수업비 징수 등 주민에게 재정적 부담을 주는 사항에 대한 각출근거 검토.

3) 시정사항

가) 수질검사 결과 음용수 부적격 판정을 받은 학교에 대한 조속한 조치.

나) 지방문화행사에 어린이 동원을 억제.

다) 교육전문직의 일반 통상적인 잡무를 경감.

라) 지역교육청의 교육사업비 및 학교운영비의 적기집행.

마) 교외생활지도 이행 철저(대부분 학교가 불이행).

바) 장학지도시 도서실과 교재·교구(일반교과)실 점검.

사) 도서구입비보다 신문·잡지 구독료가 더 많은 학교의 시정.

나. 단양교육청

1) 수범사항

- 가) 지역특성 교육으로 관광 3운동의 전개.
- 나) 교원연합회에 비회원을 참석시켜 교원 의견수렴 기회를 58.37% 확대시킴.
- 다) 두항분교장(폐지학교) 임대와 관련하여 재산관리 업무추진에 적정을 기함.
- 라) 읽기 학습장의 활용으로 교육효과를 거양함.
- 마) "바르고 굳센 단양 꿈나무" 발행으로 학생들이 아름답고, 바르고, 굳세게 자랄 수 있는 지침을 제공함.
- 바) 생활지도 교사가 하계 휴가중 사인암 등에 상주하면서 철저한 학생생활지도로 사고 발생을 줄임.
- 사) 교과별 문제은행 활용

2) 권장 및 검토사항

- 가) 모든 급식학교에 영양사 배치.
- 나) 학교장 근무지 상주 대책.
- 다) 교육사업비는 학무과와 관리과가 협의하여 집행.
- 라) 지역특성 교육으로 임산자원, 광업자원 개발 등에 대한 교육실시.
- 마) 교원의 단양근무 유인책 강구.
- 바) 교육행정자문위원회 운영이 유명무실하며, 자문위원을 전직 교장으로 대부분 구성하지 말고 변호사, 의사, 봉사단체장 등 사회 각계각층의 인사로 구성바람.
- 사) 글짓기 지도 더욱 강화바람.
- 아) 노후교실의 판단은 내구년한에만 집착치 말고 관리상태를 고려 판단하는 방안 강구.
- 자) 교재, 교구 확보율의 증대.

3) 시정사항

- 가) 교육사업비의 적기 집행('93. 10월 현재 미집행율 70%).
- 나) 연구지정학교 예산지원의 확대.
- 다) 컴퓨터 배정의 균형유지.
- 라) 잡지 및 신문 구독료가 도서구입비보다 더 많은 학교의 시정.

다. 과산교육청

1) 수범사항

- 가) 민주시민 육성을 위한 3심 3행 실천교육.
- 나) 학교·가정·사회를 연계한 지역사회 학교의 실천.
- 다) 산림자원 보호를 위한 "푸른 숲 선도위원회" 조직 운영.
- 라) 과학의 날을 운영하여 과학경진대회 및 과학문고 독후감 발표회를 갖는 등으로 과학기술교육 진흥을 촉진함.
- 마) 지역사회와의 유대강화로 교육행정에 원력을 기함.
- 바) 도로안전협회로부터 강사를 초청 운전자 교육을 실시하므로써 안전운행을 지도함.
- 사) 효행 일기쓰기 교육.
- 아) 지역별 연구협의회를 통한 교수-학습방법의 개선.
- 자) 교통사고예방을 위한 연구시범학교 운영.
- 차) 도서 확보율의 향상 현저.
- 카) 중학교의 성적향상 현저.
- 타) 각급학교 노작교육(국화기르기)이 잘됨.

2) 권장 및 검토사항

- 가) 교육사업비는 학무과와 관리과가 협의하여 집행.
- 나) 학교급식위원회, 학생자치회(소인수 학교) 등의 조직 활성화 방안.
- 다) 관광 및 임산자원 개발교육 등의 특성교육 개발.
- 라) 지역실정에 맞는 관광P.R 교육의 확대실시.
- 마) 글짓기 교육의 강화.
- 바) 학교장 근무지 상주 방안.
- 사) 체력검사결과 미달학생에 대한 지도.

3) 시정사항

- 가) 교육사업비의 적기 집행('93. 10월 현재 미집행율 66%).
- 나) 실험실습대장의 정리 철지(영덕국교).

- 다) 잡지 및 신문 구독료가 도서구입비보다 많은 학교의 시정.
- 라) 장학지도시 도서실 및 교재·교구실 점검.

라. 음성교육청

1) 수범사항

- 가) 삼성국교의 열린교실 운영, 하당국교·매곡여중교의 특활작품발표회 개최 등 창조성 교육을 실천함.
- 나) 학생자치 활동을 통한 각종 행사의 추진 및 회의진행 방법지도.
- 다) 자체 장학금 지급으로 내고장 학교 보내기 운동을 정착시킴.
- 라) 실험실습 위주의 과학교육을 실시함.
- 마) 학급문고를 운영하여 교실의 독서실화를 통한 독서의 생활화 습관을 지도함.
- 바) 정구선수육성에 주력하여 우수한 실적을 거둠.
- 사) 컴퓨터 동호인 클럽의 활성화.
- 아) 음성고교의 경우 생활지도와 학업실력 향상에 대한 학교·학부모·지역사회간의 유대가 잘됨.

2) 권장 및 검토사항

- 가) 운동선수육성 후원회 결성 등을 검토.
- 나) 교육사업비는 학무과와 관리과가 협의하여 집행.
- 다) 공장·농장과 연계된 현장조사 교육 등 특성화 교육 방안.
- 라) 영재교육이 상급학년으로 계속 연계될 수 있는 방안 강구.
- 마) 소책자발간으로 교육전반과 행정추진에 좋은 효과를 거둠(주간학습 안내 - 맹동국교, 독서학습장 - 대소국교, 뿌리찾기 - 오선국교, 교사 연수교재·발명교사 연수교재·어린이 회의진행법·학교실무편람 - 교육청)
- 바) 학습종합 발표회에 지역인사, 학부모를 적극 참여토록 유도하여 지역사회와 학교와의 유대를 강화시키는 방안 강구.
- 사) 교육행정자문위원회 구성을 각계각층의 인사로 다양화 바람.
- 아) 체력검사 결과 미달자 지도바람.

3) 시정사항

- 가) 교원용 수세식 변소 확보.
- 나) 삼성국교 건물균열 보수공사 및 방수공사의 조기 착공.

- 다) 동문 선배와의 만남의 날을 설정 훌륭한 선배를 초청하여 강연회를 개최한다는 계획을 세웠으나, 실적이 저조하니 적극 추진.
- 라) 실림실습비의 적기집행(수봉국교, 삼성국교).
- 마) 지방문화 행사에 어린이 동원으로 인한 수업결손 초래없도록.
- 바) 장학지도시 도서실 및 교재·교구실 점검.

마. 육천교육청

1) 수범사항

- 가) 근로를 싫어하는 현실태로 볼때 노작교육의 일환으로 수목가꾸기, 화단정리, 국화가꾸기 등의 교육은 시의 적절함.
- 나) 학생선도일지 활용 등으로 생활지도에 효율을 기함.
- 다) 학교별 특색교육 여행으로 발표기회를 줌.
- 라) 방학을 이용한 선열의 유적 답사 및 국민정신 수련관 운영.
- 마) 단체지정종목의 체계적 육성.
- 바) 지역에서 기숙사를 마련하는 등 내고장 학교 보내기 운동을 적극추진.
- 사) 육천여중의 예절교육이 모범적임.
- 아) 선진 국가의 국민으로 가는 길, 학습자료 교재 목록, 우리말의 예절, 교수-학습의 기초 훈련안 등의 책자발간 활용.

2) 권장 및 검토사항

- 가) 진로의 날을 설정하여 년 1-2회 정도의 진로 오리엔테이션 기회 제공 (공장 등 견학).
- 나) 새 가치관 심화 교육방안을 모색하여 방향제시 바람.
- 다) 지역특성교육(근교 농·공 등과 연계한 산·학 협동교육) 바람.
- 라) 부족한 수세식 변소 7동은 학생변소를 수선하여 사용하는 방법외에 별도 예산으로 신축하는 방안을 강구.
- 마) 중학교 교실의 절반 가량이 노후교실로 안전도에 문제가 없나 검토.
- 바) 생활지도 실적 기록 바람(육천중, 정산중).
- 사) 학교장 근무지 상주 방안.
- 아) 교총 육천지회와의 긴밀한 유대와 협조바람.
- 자) 체력검사결과 미달자에 대한 지도 방안.

3) 시정사항

- 가) 실현실습비의 적기집행(삼양국교, 정산국교).

- 나) 실험실습 대장의 비치 및 기록 철저(삼양국교).
- 다) 실험실습에 대한 장학지도 철저.
- 라) 컴퓨터 배정의 균형유지.
- 마) 삼양국교에 설치된 체력단련기구를 중·고교로 재배치.

행정사무감사 세부실시 사항

① 일련 번호	② 감사대상 기관	③ 권위 사무 수	④ 감사일 정	⑤ 감사 장소	⑥ 인원 회복 대상 기관	⑦ 주 요 감 사 사 항	⑧ 감 사 진 행 순 서
1	중앙 연 회 관	위원장 9명	'93.10.21. (10:00 개의)	중앙 연 회 관	중앙 연 회 관	<ul style="list-style-type: none"> · 예산회계부서 및 재무 · 인사조직부서 · 기획예산처 · 행정안전부 · 유아 및 청소년 · 시외교통 · 항공철도 · 해양수산 · 문화체육관광 · 보건복지 · 환경 · 정보통신 · 에너지 · 과학기술 · 중소기업 · 농림수산 · 해양수산 · 안전행정부 · 인사관리 · 시설관리 · 사립학교 · 사회복지 · 문화관광 · 방송통신 · 영문 · 행정안전 · 재산관리 · 시설 및 · 기타사항 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 개의 · 감사선언 · 위원장 인사 · 감사대상기관장 인사 (간부소개)
2	부산 연 회 관	위원장 8명	'93.10.22. (10:00 개의)	부산 연 회 관	부산 연 회 관	<ul style="list-style-type: none"> · 예산회계부서 및 재무 · 인사조직부서 · 기획예산처 · 행정안전부 · 유아 및 청소년 · 시외교통 · 항공철도 · 해양수산 · 문화체육관광 · 보건복지 · 환경 · 정보통신 · 에너지 · 과학기술 · 중소기업 · 농림수산 · 해양수산 · 안전행정부 · 인사관리 · 시설관리 · 사립학교 · 사회복지 · 문화관광 · 방송통신 · 영문 · 행정안전 · 재산관리 · 시설 및 · 기타사항 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 감사실시 · 업무추진현황 보고 청문 (도내행정원 제외) · 질의 및 답변, 서류확인, 현장 확인 등 · 강령
3	충청 연 회 관	위원장 8명	'93.10.25. (10:00 개의)	충청 연 회 관	충청 연 회 관	<ul style="list-style-type: none"> · 예산회계부서 및 재무 · 인사조직부서 · 기획예산처 · 행정안전부 · 유아 및 청소년 · 시외교통 · 항공철도 · 해양수산 · 문화체육관광 · 보건복지 · 환경 · 정보통신 · 에너지 · 과학기술 · 중소기업 · 농림수산 · 해양수산 · 안전행정부 · 인사관리 · 시설관리 · 사립학교 · 사회복지 · 문화관광 · 방송통신 · 영문 · 행정안전 · 재산관리 · 시설 및 · 기타사항 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 감사실시 · 업무추진현황 보고 청문 (도내행정원 제외) · 질의 및 답변, 서류확인, 현장 확인 등 · 강령
4	대전 연 회 관	위원장 8명	'93.10.26. (10:00 개의)	대전 연 회 관	대전 연 회 관	<ul style="list-style-type: none"> · 예산회계부서 및 재무 · 인사조직부서 · 기획예산처 · 행정안전부 · 유아 및 청소년 · 시외교통 · 항공철도 · 해양수산 · 문화체육관광 · 보건복지 · 환경 · 정보통신 · 에너지 · 과학기술 · 중소기업 · 농림수산 · 해양수산 · 안전행정부 · 인사관리 · 시설관리 · 사립학교 · 사회복지 · 문화관광 · 방송통신 · 영문 · 행정안전 · 재산관리 · 시설 및 · 기타사항 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 감사실시 · 업무추진현황 보고 청문 (도내행정원 제외) · 질의 및 답변, 서류확인, 현장 확인 등 · 강령
5	충남 연 회 관	위원장 9명	'93.10.27. (10:00 개의)	충남 연 회 관	충남 연 회 관	<ul style="list-style-type: none"> · 예산회계부서 및 재무 · 인사조직부서 · 기획예산처 · 행정안전부 · 유아 및 청소년 · 시외교통 · 항공철도 · 해양수산 · 문화체육관광 · 보건복지 · 환경 · 정보통신 · 에너지 · 과학기술 · 중소기업 · 농림수산 · 해양수산 · 안전행정부 · 인사관리 · 시설관리 · 사립학교 · 사회복지 · 문화관광 · 방송통신 · 영문 · 행정안전 · 재산관리 · 시설 및 · 기타사항 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 감사실시 · 업무추진현황 보고 청문 (도내행정원 제외) · 질의 및 답변, 서류확인, 현장 확인 등 · 강령