

1995. 1.

# '95주요업무계획

지방공사충청북도청주의료원

# 목 차

I. 일반현황 .....	2
1. 개요 및 연혁 .....	2
2. 규    모 .....	2
3. 조    직 .....	2
4. 경영실태 .....	3
II. '95 시책추진 방향 .....	4
III. '95 주요업무 계획 .....	5
1. 환자진료 .....	5
2. 재정규모 .....	6
3. 건전재정운영 .....	7
IV. 모자병원 협력체제 강화 .....	8
V. 괴산분원 운영개선 .....	9

# I. 일 반 현 황

## 1. 개요 및 연혁

- 개요-지방공사(간접경영)
- 연혁-
  - 1909. 12 관립자혜병원 개원
  - 1983. 7 지방공사로 전환
  - 1985. 1 정신질환자 요양소 설치
  - 1986. 11 괴산분원 개설
  - 1993. 12 신축병동 개원

## 2. 규 모

- 부 지 : 17,516평 (괴산분원 1,113평 포함)
- 건 물 : 7,772평 (괴산분원 490평 포함)
- 병상수 : 440병상 (본원 200, 요양소 204, 괴산분원 36)

## 3. 조 직

- 이사회 : 이사 11명, 감사 1명
- 진료부 : 진료 18과, 약제과, 간호과
- 관리부 : 총무과, 경리과, 원무과
- 직 원 : 정원 244명, 현원 251명(정규 215 일용 36)
  - ※ 일용 : 식당, 미화요원, 염사, 교환원, 간호사 및 간호조무사, 전공의, 공보의 등

#### 4. 경영실태

##### 가. 환자진료

(단위 : 천명)

구분	94년	1일평균(명)	비고
계	231	697	
입원	122	334	
외래	109	363	

※ 보호환자 비율 평균 55%

##### 나. 경영수지

(단위 : 백만원)

구분	'93결산	비고
수익	6,206	
비용	6,660	
손익	△454	

## Ⅱ. '95 시 책 추 진 방 향

### □ 목 표

#### 미래 지향적 자율경영 확립

- 국민보건향상에 공익 역할 증대
- 시설 현대화 및 운영내실화로 자립기반 완성

### □ 방 침

- 환자를 으뜸으로 모시기
- 운영 내실화로 조기 자립화 도모
- 의료서비스 개선과 직원 의식개혁
- 의업외 수입증대와 이용자 편의증진

### Ⅲ. '95 주요업무 계획

#### 1. 환자진료

○ 입원, 외래

(단위 : 천명)

구 분	계	의 료 원			비 고
		본 원	요양소	과 산	
계	274	189	69	16	
입 원	151	80	69	2	
외 래	123	109	—	14	
1 일 평 균	824	582	189	53	

○ 유형별

(단위 : 천명)

구 분	계	의 료 원			비 고
		본 원	요양소	과 산	
계	274	189	69	16	
일 반	16	12	2	2	
보 험	110	92	8	10	
보 호	(54%) 148	(45%) 85	(86%) 59	(25%) 4	( )내는 보호 환자비율

## 2. 재정규모

### ○ 세 입

(단위 : 백만원)

구 분		계	시 설 별		비 고
			본 원	요 양 소	
계		9,128	7,750	1,378	
자체수입	소 계	9,128	7,750	1,378	
	사업수입	7,893	6,695	1,198	
	이월금수입	1,235	1,055	180	
보조수입	소 계				
	경상보조				
	자본보조				

### ○ 세 출

(단위 : 백만원)

구 분		계	시 설 별		비 고
			본 원	요 양 소	
계		9,128	7,750	1,378	
경상비용	소 계	7,532	6,336	1,196	
	재료비	1,938	1,672	266	
	인건비	4,099	3,404	695	
	관리비	1,497	1,260	235	
자본비용	소 계	1,596	1,414	182	
	적립금	295	244	51	
	시설투자비	110	110	-	
	미지급금	1,191	1,060	131	

※ 과산예산 : 본원에 편성

### 3. 건전재정운영

#### □ 재정운영계획

(단위 : 백만원)

구 분	'94	'95	증 가 율	비 고
○ 병 원 사 업 수 입	6,821	7,893	16%	
○ 병 원 사 업 비 용	7,191	7,532	5%	

※ 진료환자 : ('94)231천명 → ('95) 274천명(증 19%)

#### □ 수입증대시책

- 새로운 진료서비스의 개발
- 환자에 대한 친절도 강화
- 환자의 편익증진등 서비스개선방안 강구
- 의사 성과급제도 도입
- 일반환자 구성비 제고 : 45% → 50%
- 장의사업수입 증대 : ('94) 167백만원 → ('95) 276백만원(증 65%)

#### □ 비용절감시책

- 일부진료과 폐지등 운영규모 축소
- 인력 신규증가요인 억제
- 재료비, 관리비 절감



## IV. 모자병원 협력체제 강화

- 모병원 : 충북대학병원
- 협력 체제강화 및 의료기능증대

협 력 사 항	협 조 주 체	협 력 내 용
가. 인턴수련	의 료 원	○ 대학병원 인턴 수련
나. 레지던트과견	충 대 병 원	○ 의료원 의사부족 진료과에 과견
다. 경영참여	충 대 병 원	○ 의료원 이사회 이사로 참여경영지원 (의대교사 1명)
라. 환자교류	의료원·충대	○ 의료전달 체계 확립 · 2차진료기관 : 의료원 · 3차진료기관 : 충대병원
바. 정신과등 특수 질환자 고가 장비활용지원	의 료 원 충 대 병 원	○ 충대 전과환자 우선수용 ○ 충대 보유 고가 의료장비의료원 이용협력(※ 협약체결)
바. 교육및 정보 교류	충 대 병 원	○ 충대의료진과 의료원 의료진과의 연찬세미나 · 년 : 2회
사. 기 타	의료원·충대	○ 기타 의료기술 협력

## V. 괴산분원 운영개선

### 가. 현 황

- 개 설 : '86. 11.(의료취약지 병원으로 개설)
- 부 지 : 1,113평
- 건 평 : 490평
- 병 상 수 : 36병상
- 진료과목 : 4개과(내과, 외과, 소아과, 산부인과)
- 현 원 : 22명

(의사4, 간호사5, 조무사4, 사무직4, 의료기사2, 기타3)

### 나. 운영실태

- '94 환 자 진 료 : 18천명(입원 2, 외래 16) ※ 일평균 53명
- '94 재정자립도 : 75.1%(수입 362백만원, 지출 482백만원)

### 다. 문 제 점

- ① 지역의료여건의 변화에 따라 만성적 적자운영

	'86. 11월	'94. 11월
○ 지역인구 감소	15,000명	8,000명
○ 지역내 병의원 증가	3개	6개

- ② 의료인력 구인난으로 병원운영을 공중보건외에 의존

### 라. 건 의

- ① 괴산군보건소와 통합하여 보건의료원화 조치
- ② 계속 존치할 경우 경영수지 적자보전 조치